

## Reapresentação Espontânea

**O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.**

## 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 017647	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02558124000112
4 - DENOMINAÇÃO COMERCIAL		
5 - DENOMINAÇÃO SOCIAL ANTERIOR		
6 - NIRE 33300262377	7 - SITE www.embratel.com.br	
8 - DATA DE CONSTITUIÇÃO DA CIA 22/05/1998	9 - DATA DE REGISTRO DA CIA NA CVM 19/08/1998	

## 01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO Rua Regente Feijó, 166 sala 1687-B		2 - BAIRRO OU DISTRITO Centro		
3 - CEP 20060-060	4 - MUNICÍPIO Rio de Janeiro			5 - UF RJ
6 - DDD 021	7 - TELEFONE 2121-6474	8 - TELEFONE -	9 - TELEFONE -	10 - TELEX
11 - DDD 021	12 - FAX 2121-6388	13 - FAX -	14 - FAX -	
15 - E-MAIL invest@embratel.com.br				

## 01.03 - DEPARTAMENTO DE ACIONISTAS

## ATENDIMENTO NA EMPRESA

1 - NOME Isaac Berensztejn				
2 - CARGO Diretor Econômico Financeiro e Rel Inves				
3 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Presidente Vargas, 1012 - 11º andar			4 - BAIRRO OU DISTRITO Centro	
5 - CEP 20071-910	6 - MUNICÍPIO Rio de Janeiro			7 - UF RJ
8 - DDD 021	9 - TELEFONE 2121-6474	10 - TELEFONE -	11 - TELEFONE -	12 - TELEX
13 - DDD 021	14 - FAX 2121-6388	15 - FAX -	16 - FAX -	
17 - E-MAIL invest@embratel.com.br				

## AGENTE EMISSOR / INSTITUIÇÃO FINANCEIRA DEPOSITÁRIA

18 - NOME Itaú Corretora de Valores S/A				
19 - CONTATO Sr. Marcio Conde de Souza				
20 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Engº Armando de Arruda Pereira, 707 - 9º andar			21 - BAIRRO OU DISTRITO Jabaquara	
22 - CEP 04344-902	23 - MUNICÍPIO São Paulo			24 - UF SP
25 - DDD 011	26 - TELEFONE 5029-7777	27 - TELEFONE 5029-1925	28 - TELEFONE -	29 - TELEX
30 - DDD 011	31 - FAX 5029-1917	32 - FAX -	33 - FAX -	
34 - E-MAIL marcio.conde-souza@itau-unibanco.com.br				

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

OUTROS LOCAIS DE ATENDIMENTO A ACIONISTAS

35 - ITEM	36 - MUNICÍPIO	37 - UF	38 - DDD	39 - TELEFONE	40 - TELEFONE
01	São Paulo	SP	011	3247-3138	3247-3139
02	Rio de Janeiro	RJ	021	2508-8086	2202-2593
03	Belo Horizonte	MG	031	3249-3524	3249-3534
04	Brasília	DF	061	3316-4849	3316-4850

01.04 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME Isaac Berensztein					
2 - ENDEREÇO COMPLETO Av. Presidente Vargas, 1012 - 11º andar				3 - BAIRRO OU DISTRITO Centro	
4 - CEP 20071-090		5 - MUNICÍPIO Rio de Janeiro			6 - UF RJ
7 - DDD 021	8 - TELEFONE 2121-6474	9 - TELEFONE -	10 - TELEFONE -	11 - TELEX	
12 - DDD 021	13 - FAX 2121-6388	14 - FAX -	15 - FAX -		
16 - E-MAIL invest@embratel.com.br					
17 - DIRETOR BRASILEIRO SIM		18 - CPF 332.872.367-68	18 - PASSAPORTE CS768350		

01.05 - REFERÊNCIA / AUDITOR

1 - DATA DE INÍCIO DO ÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL 01/01/2008		2 - DATA DE TÉRMINO DO ÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL 31/12/2008		
3 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL EM CURSO 01/01/2009		4 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL EM CURSO 31/12/2009		
5 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR Ernst & Young Auditores Independentes S.S.			6 - CÓDIGO CVM 00471-5	
7 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO Fernando Alberto S. de Magalhães			8 - CPF DO RESP. TÉCNICO 054.835.508-89	

01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - BOLSA DE VALORES ONDE POSSUI REGISTRO					
<input type="checkbox"/> BVBAAL	<input type="checkbox"/> BVMESB	<input type="checkbox"/> BVPR	<input type="checkbox"/> BVRJ	<input type="checkbox"/> BVST	
<input type="checkbox"/> BVES	<input type="checkbox"/> BVPP	<input type="checkbox"/> BVRG	<input checked="" type="checkbox"/> BOVESPA		
2 - MERCADO DE NEGOCIAÇÃO Bolsa					
3 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional					
4 - CÓDIGO DE ATIVIDADE 1130 - Telecomunicações					
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL Exercer controle de empresas de Telecomunicações				6 - AÇÕES PREF. COM CLASSES NÃO	

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

01.07 - CONTROLE ACIONÁRIO / VALORES MOBILIÁRIOS

1 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Nacional Holding	
2 - VALORES MOBILIÁRIOS EMITIDOS PELA CIA.	
<input checked="" type="checkbox"/> Ações	<input type="checkbox"/> Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)
<input type="checkbox"/> Debêntures Conversíveis em Ações	<input type="checkbox"/> Notas Promissórias (NP)
<input type="checkbox"/> Ações Resgatáveis	<input type="checkbox"/> BDR
<input type="checkbox"/> Partes Beneficiárias	<input type="checkbox"/> Outros DESCRIÇÃO
<input type="checkbox"/> Debêntures Simples	
<input type="checkbox"/> Bônus de Subscrição	
<input type="checkbox"/> Certificado de Investimento Coletivo (CIC)	

01.08 - PUBLICAÇÕES DE DOCUMENTOS

1 - AVISO AOS ACIONISTAS SOBRE DISPONIBILIDADE DAS DFs. 08/04/2009	2 - ATA DA AGO QUE APROVOU AS DFs. 28/04/2009
3 - CONVOCAÇÃO DA AGO PARA APROVAÇÃO DAS DFs. 08/04/2009	4 - PUBLICAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 28/03/2009

01.09 - JORNAIS ONDE A CIA. DIVULGA INFORMAÇÕES

1 - ITEM	2 - TÍTULO DO JORNAL	3 - UF
01	VALOR ECONÔMICO	RJ
02	DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO	RJ

01.10 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA 22/12/2009	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

02.01.01 - COMPOSIÇÃO ATUAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DIRETORIA

1 - ITEM	2 - NOME DO ADMINISTRADOR	3 - CPF	4 - DATA DA ELEIÇÃO	5 - PRAZO DO MANDATO	6 - CÓDIGO TIPO DO ADMINISTRADOR *	7 - ELEITO P/ CONTROLADOR	8 - CARGO /FUNÇÃO	9 - FUNÇÃO
01	CARLOS HENRIQUE MOREIRA	005.215.077-15	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	2	SIM	20	Presidente do Conselho de Administração
02	JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ	059.557.727-07	29/01/2008	ATÉ AGO DE 2010	3	SIM	39	Vice Pres CA, Dir Pres e Vice Dir Pres.
03	DILIO SERGIO PENEDO	024.211.787-20	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	2	SIM	22	Conselho de Administração (Efetivo)
04	ALBERTO DE ORLEANS E BRAGANÇA	416.047.507-82	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	2	SIM	22	Conselho de Administração (Efetivo)
05	JOEL KORN	042.864.568-20	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	2	SIM	22	Conselho de Administração (Efetivo)
06	OSCAR VON HAUSKE SOLIS	054.798.587-85	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	2	SIM	22	Conselho de Administração (Efetivo)
07	ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO	276.546.358-18	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	3	SIM	39	Conselheiro(Efetivo) e Dir Exec. Corpor.
08	ISAAC BERENZSTEJN	332.872.367-68	25/04/2007	ATÉ AGO DE 2010	1		19	Dir Econ Fin/ Rel Invest

\* CÓDIGO: 1 - PERTENCE APENAS À DIRETORIA;  
2 - PERTENCE APENAS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO;  
3 - PERTENCE À DIRETORIA E AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

02.01.02 - COMPOSIÇÃO ATUAL DO CONSELHO FISCAL

1 - CONSELHO FISCAL INSTALADO SIM	2 - PERMANENTE SIM
--------------------------------------	-----------------------

3 - ITEM	4 - NOME DO CONSELHEIRO	5 - CPF	6 - DATA DA ELEIÇÃO	7 - PRAZO DO MANDATO	8 - CARGO /FUNÇÃO	9 - FUNÇÃO
01	ANDRÉ LEAL FAORO	706.343.437-34	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	44	C.F.(EFETIVO)ELEITO P/PREFERENCIALISTAS
02	RICARDO REISEN DE PINHO	855.027.907-20	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	47	C.F.(SUPLENTE)ELEITO P/PREFERENCIALISTAS
03	RUY DELL'AVANZI	107.137.438-91	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	43	C.F.(EFETIVO)ELEITO P/CONTROLADOR
04	EDUARDO FELIPE DA SILVA SOARES	776.754.877-53	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	46	C.F.(SUPLENTE)ELEITO P/CONTROLADOR
05	EDISON GIRALDO	041.564.478-04	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	43	C.F.(EFETIVO)ELEITO P/CONTROLADOR
06	VALTER NOGUEIRA	119.894.916-34	28/04/2009	ATÉ AGO DE 2010	46	C.F.(SUPLENTE)ELEITO P/CONTROLADOR

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO  
(ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

CARLOS HENRIQUE MOREIRA

Data de Nascimento: 26 de dezembro de 1935

Formação Acadêmica:

- Engenheiro Eletrônico pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica - ITA

Experiência Profissional:

- Presidente do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Presidente do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Ex-Presidente da Embratel Participações S.A.
- Ex-Presidente da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Ex-Presidente da ATL – Algar Telecom Leste S.A.
- Ex-Principal Executivo no Brasil da Telecom Americas
- Ex-Vice-Presidente Executivo da Xerox do Brasil Ltda.
- Ex-Vice-Presidente da Associação Brasileira de Marketing – ABM – Rio de Janeiro
- Ex-Diretor Executivo de Operações da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel
- Ex-Conselheiro do Conselho de Administração da TELERJ – Telecomunicações do Rio de Janeiro S.A.
- Ex-Conselheiro do Conselho de Administração da TELESP – Telecomunicações de São Paulo S.A.
- Ex-Diretor Executivo de Operações da Standard Electrica S.A – Subsidiária do ITT.
- Ex-Vice-Chairman, eleito, do Comitê do Plano Mundial de Telecomunicações da União Internacional de Telecomunicações – UIT – Genebra, Suíça
- Ex-Membro do Brasil na Intelsat – Washington D.C. (EUA), representando o governo brasileiro de 1966 a 1974

JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ

Data de Nascimento: 10 de outubro de 1958

Formação Acadêmica:

- Engenheiro Mecânico pela Universidad La Salle, México
- Pós-graduado em Direção de Empresas pelo Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas, México

Experiência Profissional:

- Vice-Presidente do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Vice- Presidente do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Presidente da Embratel Participações S.A. e Vice-Presidente da Embratel Participações S.A.
- Presidente e Diretor Geral da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A - Embratel
- Presidente do Conselho de Administração da Star One S. A.
- Ex-Vice-Presidente da Telmex América Latina
- Ex-Presidente da Telecom El Salvador

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

---

- Ex-Diretor Geral da PCS Nicarágua
- Ex-Presidente da Telgua S.A.
- Ex-Diretor Geral da Cablevisión
- Ex-Gerente de Operações e Ex-Gerente Comercial da Condomex

DILIO SERGIO PENEDO

Data de Nascimento: 05 de julho de 1942

Formação Acadêmica:

- Engenharia Elétrica pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ)

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
  - Membro do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
  - Membro do Conselho do Instituto Sergio Motta
  - Membro do Conselho da Fundação do Prêmio Nacional da Qualidade - FPNQ
  - Membro do Conselho de Responsabilidade Social da FIRJAN
  - Ex-Membro do Conselho de Administração da Star One S.A.
  - Ex-presidente do Consórcio do Plano Estratégico da Cidade do Rio de Janeiro
  - Ex-presidente da Embratel Participações S.A.
  - Vice-Presidente da Associação Comercial do Rio de Janeiro
  - NIFE do Brasil Sistemas Elétricos Ltda. - Diretor-Superintendente, de fevereiro de 1992 a fevereiro de 1995
  - Indesul-Saft Equiptos. Elétricos Ltda. - Diretor-Superintendente de julho de 1992 a fevereiro de 1995
  - NIFE Argentina - Presidente Executivo, de abril de 1992 a fevereiro de 1995
  - Telemulti S.A. – Presidente, de maio de 1987 a fevereiro de 1992
  - Telesp – Diretor Técnico, de julho de 1985 a março de 1987, Vice-Presidente de maio de 1985 a julho de 1985
  - Telebahia – Diretor Técnico, de abril de 1974 a abril de 1985
  - Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel – Engenheiro, agosto de 1968 a abril de 1974
  - Centro de Estudos de Comunicações da PUC. Engenheiro pesquisador, de 1967 a 1968
- Comissões:
- SINAEES – Diretor, de 1992 a 1995
  - ABINEE – Diretor do sub-grupo de Transmissão, de 1989 a 1992
  - COMAI – Membro do comitê de assuntos industriais
  - GRUSERV – Membro do grupo de trabalho (portaria nº 124/84 de 07/06/84)

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO  
(ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

ALBERTO DE ORLEANS E BRAGANÇA

Data de Nascimento: 23 de junho de 1957

Formação Acadêmica:

- Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Rio de Janeiro
- Pós-graduado em Direito Econômico no Instituto de Estudos de Direito Econômico - IEDE

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Membro do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A - Embratel
- Sócio da Xavier, Bernardes, Bragança, Sociedade de Advogados
- Associado estrangeiro no departamento jurídico da Organização Marítima Internacional
- Professor de Direito Comercial na Faculdade de Direito da Universidade Cândido Mendes, Rio de Janeiro
- Residente junto ao escritório de advocacia Norton Rose – Londres, Inglaterra
- Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Seções do Rio de Janeiro, São Paulo, Santa Catarina e Distrito Federal
- Membro da Ordem dos Advogados Portugueses
- Membro do Sub-Comitê G da Seção de Direito Empresarial da International Bar Association
- Vice-Presidente do Sub-Comitê M7 da SBL da International Bar Association do Rio de Janeiro
- Vice-Chairman do Sub-Comitê Brasileiro da Seção Internacional do American Bar Association
- Membro do Inter-American Bar Association no Rio de Janeiro
- Consultor de Direito Internacional da OAB, Seção do Rio de Janeiro

JOEL KORN

Data de Nascimento: 10 de maio de 1946

Formação Acadêmica:

- Economista pela Universidade Mackenzie (São Paulo) e pela Harvard Business School (Boston, EUA)

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Membro do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Presidente e sócio controlador da WKI Brasil, empresa de consultoria e investimentos
- Vice Presidente da Associação Comercial do Rio de Janeiro
- Diretor da Câmara de Comércio Americana para o Brasil
- Coordenador Geral do Grupo de Investidores Estrangeiros – GIE
- Membro do Conselho Diretor da Conservation International – Estados Unidos
- Membro do Conselho Empresarial Brasil - Estados Unidos
- Membro do Conselho de Administração da Teletech – São Paulo
- Membro do Conselho de Administração da ACOM Comunicações – Rio de Janeiro

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

---

- Membro do Conselho de Responsabilidade Social da Ford Motor Co. – Brasil
- Membro da World Presidents' Organization (WPO)
- Membro do Conselho Consultivo do Comitê de Cooperação Empresarial da Fundação Getulio Vargas
- Diretor do Museu de Arte Moderna do Rio de Janeiro
- Cônsul Geral Honorário da Turquia
- Conselheiro do Instituto Brasil – Estados Unidos (IBEU)
- Ex-Presidente do Bank of America no Brasil
- Ex-Diretor responsável para a América Latina da Young Presidents' Organization (YPO)
- Ex-Presidente do Conselho Consultivo do Comitê de Cooperação Empresarial da Fundação Getúlio Vargas
- Ex-Presidente da Câmara de Comércio Americana para o Brasil – Rio de Janeiro
- Ex-Membro do Conselho de Administração da Rede Brasileira de Promoção de Investimentos – Investe Brasil
- Ex-Membro do Conselho de Administração do Multibanco de Investimentos S.A.
- Ex-Membro do Conselho de Administração do Unibanco, Brasil (International Advisory Council)
- Ex-Membro do Conselho de Administração do European-Brazilian Bank, London
- Ex-Membro do Conselho de Administração do Club Med – Brasil
- Ex-Membro do Conselho de Administração da Rio de Janeiro Refrescos (Coca-Cola)
- Ex-Conselheiro do Theatro Municipal do Rio de Janeiro
- Ex-Membro do Conselho de Curadores do “Projeto do Ar” – Varig
- Ex-Membro do Grupo de Trabalho constituído pelo Presidente do Banco Inter Americano de Desenvolvimento, com o objetivo de redefinir a estratégia de sua subsidiária, Inter American Investment Corporation

**OSCAR VON HAUSKE SOLIS**

Data de Nascimento: 01 de setembro de 1957

Formação Acadêmica:

- Mestre em Administração pelo ITAM (México)
- Contador Público pela Escuela Bancaria y Comercial (México)

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Membro do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Diretor Geral da Telmex Internacional, S. A. B. de C.V.
- Ex-Diretor Corporativo de Sistemas e Processos da Teléfonos de México S.A de C.V.
- Ex-Assessor da Direção Geral da Teléfonos de México de C.V.
- Ex-Controller da Fundición y Mecánica Susano Solis S.A e da Tenería Company, S.R.L e C.V.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO

Data de Nascimento: 06 de fevereiro de 1972

Formação Acadêmica:

- Pós-Graduado em Direito Público pela Sociedade Brasileira de Direito Público
- Graduação em Direito pela Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, com ênfase nas áreas de Direito Público Internacional, Direito Comercial Internacional e Direito Econômico
- Graduação em Ciências Econômicas pela Fundação Armando Álvares Penteado

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho de Administração da Embratel Participações S.A.
- Membro do Conselho de Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel
- Membro do Conselho de Administração da Star One S. A.
- Presidente do Instituto Embratel 21
- Diretor Executivo Corporativo da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel
- Ex-Diretor Executivo de Assuntos Jurídicos e Corporativos da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel
- Diretor da Associação Brasileira de Direito de Informática e Telecomunicações - ABDI
- Ex-Diretor Jurídico Regulatório da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel
- Ex-Sócio do escritório Carvalho de Freitas e Ferreira Advogados Associados

ISAAC BERENSZTEJN

Data de Nascimento: 23 de maio de 1954

Formação Acadêmica:

- Pós-Graduado em Administração de Empresas – COPPEAD/UFRJ
- Mestre Engenharia de Produção – COPPE/UFRJ
- Bacharel em Engenharia de Telecomunicações pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

Experiência Profissional:

- Diretor Econômico Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Embratel Participações S. A.
- Diretor da Empresa Brasileira de Telecomunicações S. A. - Embratel
- Membro do Conselho de Administração da Star One S. A.
- Ex-Diretor Financeiro da Star One S.A.
- Ex-Diretor de Planejamento Corporativo da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Ex-Superintendente Financeiro da Metrored
- Ex-Diretor Financeiro da Telemar
- Ex-Diretor Financeiro da Telerj
- Ex-Chefe do Departamento Financeiro da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

- Ex-Gerente de Investimentos da Telos - Fundo de Pensão da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel
- Ocupou diversas posições na área financeira da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A – Embratel, tais como: Chefe da Divisão de Planejamento e Estudos Econômicos, Chefe da Divisão de Operações Financeiras e Assistente do Departamento Financeiro
- Conduziu negociações de diversos empréstimos e financiamentos, para projetos de satélites, fibras óticas e outros com diversas instituições financeiras internacionais
- Atuou na elaboração de “rating” interno e externo para a Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A– Embratel com a Duff & Phelps (Chicago)
- Implantou a metodologia *Economic Value Added* (EVA) na Telerj e na Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel
- Participou do processo de preparação da Telerj para a privatização
- Gerenciou, na Telos – Fundação Embratel de Seguridade Social, patrimônio de cerca de US\$500 milhões distribuído em renda fixa, renda variável e ativos imobiliários
- Efetou *road-shows* junto a seguradoras americanas e européias para colocação do seguro de satélites (Europa e Estados Unidos)
- Atuou na criação e estruturação societária da Star One S.A.

**RICARDO REISEN DE PINHO**

Data de Nascimento: 03 de janeiro de 1961.

Formação Acadêmica:

- Doutor em Administração pela Fundação Getulio Vargas – EAESP
- Mestre em engenharia de Produção / Finanças pela Pontifícia Universidade Católica – PUC RJ
- Bacharel em Engenharia Mecânica pela Pontifícia Universidade Católica – PUC RJ
- Advanced Management Program pela Wharton Business School
- Program for Management Development pela Harvard Business School

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Conselho do Banco Nossa Caixa SA
- Membro do Conselho da Metalfrio Solutions SA
- Membro do Conselho da AACD- Associação de Assistência a Criança Deficiente
- Pesquisador Senior da Harvard Business School
- Ex-diretor do Banco Itaú na área Corporate
- Ex-diretor do Banco Frances e Brasileiro na área Corporate
- Ex-executivo do Banco Garantia na área de investment banking
- Ex-executivo do Banco ABNAMro Brasil nas áreas de international corporate finance, planejamento estratégico e gestão de carteiras
- Ex-executivo do Banco de Investimentos Marka nas áreas técnicas e de renda fixa
- Ex-executivo da Coferco Comércio e Indústria nas áreas técnicas e comercial

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

---

ANDRÉ LEAL FAORO

Data de Nascimento: 28 de setembro de 1961.

Formação Acadêmica:

- Bacharel em Direito pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ
- LL.M. pela University of Chicago Law School

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Membro titular do Conselho Fiscal do Banco Nossa Caixa S.A. 2008-2009;
- Sócio do escritório Faoro Advogados;
- Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Seção do Rio de Janeiro;
- Membro da New York State Bar Association;
- Ex-Procurador Geral da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP;
- Ex-membro suplente do Conselho de Administração da Telemig Celular Participações – 2001 - 2001;
- Ex-membro suplente do Conselho de Administração da Telenorte Celular Participações – 2001 – 2001;
- Ex-sócio do escritório Tozzini, Freire, Teixeira e Silva Advogados no Rio de Janeiro.

RUY DELL'AVANZI

Data de Nascimento: 17 de julho de 1935

Formação Acadêmica:

- Ciências Contábeis e Atuariais pela Faculdade de Ciências Econômicas de São Paulo
- Pós-graduação em Engenharia Econômica pela Universidade Federal da Bahia

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Sócio aposentado de Price Waterhouse Coopers Auditores Independentes
- Professor de Auditoria – Curso de Administração Diretiva “Entrepreneurs” – Escola de Alta Administração de Empresas – ESALAE
- Professor de Auditoria, Contabilidade de Custos, Análise de Demonstrações Financeiras e Controladoria – Faculdade de Ciências Contábeis de Itapetinga
- Condecorado com a Comenda outorgada pela Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, em reconhecimento por relevantes contribuições na área de Ciências Contábeis

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

---

EDUARDO FELIPE DA SILVA SOARES

Data de Nascimento: 29 de julho de 1963

Formação Acadêmica:

- Ciências Contábeis pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Consultor da LatinTech Capital Inc.
- Diretor de Controladoria e Operações da Área de Fundos Ilíquidos (Private Equity) da GIF – Gestão de Investimentos e Participações Ltda., pertencente ao grupo Gávea Investimentos
- Diretor Financeiro e Administrativo da Haztec Tecnologia e Planejamento Ambiental S.A. (2002-2004)
- Responsável por diversas atividades administrativas e de auditoria do escritório da Coopers & Lybrand S/C no Rio de Janeiro (1983-2000)

EDISON GIRALDO

Data de Nascimento: 16 de setembro de 1941

Formação Acadêmica:

- Ciências Contábeis – Faculdade de Ciências Políticas e Econômicas do Rio de Janeiro

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Efetivo) da Embratel Participações S.A.
- Diversas funções na Cia. Brasileira de Petróleo Ipiranga (Empresa Aberta) tais como: Auditor Interno, Contador, Gerente do Depto. Contábil, Gerente da Divisão Contábil, Gerente de Assessoria Contábil e Fiscal Corporativa e Coordenador do Grupo de trabalho Contábil-Fiscal, formado pelos Contadores das Empresas que compõem o Grupo Petróleo Ipiranga
- Membro da CANC – Comissão de Auditoria e Normas Contábeis da ABRASCA
- Membro do Conselho Fiscal do IBP – Instituto Brasileiro de Petróleo e Gás
- Membro do Conselho Fiscal da FFMB – Fundação Francisco Martins Bastos de Previdência Privada
- Professor da UFF – Universidade Federal Fluminense, nas áreas Contábil e Tributária, nos cursos de Graduação e Pós Graduação.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**02.02 - EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADMINISTRAÇÃO E FISCAL) E DIRETOR**

---

VALTER NOGUEIRA

Data de Nascimento: 18 de dezembro de 1951.

Formação Acadêmica:

- Graduação em Direito pela Faculdade Brasileira de Ciências Jurídicas - RJ
- Graduação em Administração de Empresas pela Faculdade de Economia e Finanças do RJ
- Graduação em Técnico em Contabilidade pelo Colégio Comercial Nestor Gomes - MG

Experiência Profissional:

- Membro do Conselho Fiscal (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Membro do Comitê de Auditoria (Suplente) da Embratel Participações S.A.
- Gerente de Controladoria do Instituto Brasileiro de Petróleo Gás e Bicombustíveis.
- Diversas funções na Supergasbrás Indústria & Comércio S.A. (Empresa Aberta) tais como: Gerente do Deptº Contábil da Cia de Gás, Contador Geral do Grupo, Gerente Geral de Contabilidade e Finanças, Gerente do Deptº Financeiro, Coordenador do Comitê Contábil-Tributário formado pelos Contadores das Empresas do Grupo Supergasbrás.
- Ex-membro do Conselho Fiscal do IBP-Instituto Brasileiro de Petróleo de 1995 a 2006.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

03.01 - EVENTOS RELATIVOS À DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL

1 - EVENTO BASE AGO	2 - DATA DO EVENTO 28/04/2009	3 - PESSOAS FÍSICAS E JURÍDICAS 1.767.625	4 - INVESTIDORES INSTITUCIONAIS 17	5 - ACORDO DE ACIONISTAS NÃO	6 - AÇÕES PREFER. COM DIREITO A VOTO NÃO	
7 - AÇÕES PREFERENCIAIS COM DIREITO A VOTO					8 - DATA DO ÚLTIMO ACORDO DE ACIONISTAS	
AÇÕES EM CIRCULAÇÃO NO MERCADO						
9 - EXISTEM AÇÕES EM CIRCULAÇÃO SIM	ORDINÁRIAS		PREFERENCIAIS		TOTAL	
	10 - QUANTIDADE (Unidade)	11 - PERCENTUAL	12 - QUANTIDADE (Unidade)	13 - PERCENTUAL	14 - QUANTIDADE (Unidade)	15 - PERCENTUAL
	544.485.934.660	51,83	506.023.024.389	48,17	1.050.508.959.049	100,00

16 - AÇÕES PREFERENCIAIS EM CIRCULAÇÃO NO MERCADO		
1 - CLASSE	2 - QUANTIDADE (Unidade)	3 - PERCENTUAL

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

03.02 - POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS CONTROLADORES E ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES

1 - ITEM	2 - NOME/RAZÃO SOCIAL	3 - CPF/CNPJ	4 - NACIONALIDADE	5 - UF				
6 - AÇÕES ORDINÁRIAS (Mil)	7 - %	8 - AÇÕES PREFERENCIAIS (Mil)	9 - %	10 - TOTAL DE AÇÕES (Mil)	11 - %	12 - COMP.CAP.SOC.	13 - PART. NO ACORDO DE ACIONISTAS	14 - CONTROLADOR
15/1 - CLASSE	15/2 - QTD. AÇÕES PREFERENCIAIS (Mil)	15/3 - % PREFERENCIAIS						
003	TELMEX SOLUTIONS TELECOMUNICAÇÕES LTDA	02.570.352-0001/08	BRASILEIRA	BR				
297.631.636	54,66	492.524.892	97,33	790.156.528	75,22	25/11/2009		SIM
004	CONTROLADORA DE SERV. TELEC. S.A. DE C.V	07.164.586-0001/79	MEXICANA	MX				
236.755.033	43,48	3.166.703	0,63	239.921.736	22,84	25/11/2009		SIM
997	AÇÕES EM TESOURARIA							
0	0,00	0	0,00	0	0,00			
998	OUTROS							
10.099.266	1,86	10.331.429	2,04	20.430.695	1,94			
999	TOTAL							
544.485.935	100,00	506.023.024	100,00	1.050.508.959	100,00			

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

03.03 - DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL DOS CONTROLADORES E DOS ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES

1 - ITEM 003	2 - CONTROLADORA / INVESTIDORA TELMEX SOLUTIONS TELECOMUNICAÇÕES LTDA	3 - DATA DE COMP. CAP. SOCIAL 25/11/2009
-----------------	--	---

1 - ITEM	2 - NOME/RAZÃO SOCIAL				3 - CPF/CNPJ	4 - NACIONALIDADE	5 - UF
6 - AÇÕES ORDINÁRIAS/ COTAS (Unidades)	7 - %	8 - AÇÕES PREFERENCIAIS (Unidades)	9 - %	10 - AÇÕES/COTAS TOTAL (Unidades)	11 - %	12 - COMP.CAP.SOC.	
003001	CONTROLADORA DE SERV. TELEC. S.A. DE C.V				07.164.586-0001/79	MEXICANA	MX
5.124.160.876	100,00	0	0,00	5.124.160.876	100,00	26/03/2009	
003002	JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ				059.557.727-07	MEXICANA	MX
1	0,00	0	0,00	1	0,00		
003999	TOTAL						
5.124.160.877	100,00	0	0,00	5.124.160.877	100,00		

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

03.03 - DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL DOS CONTROLADORES E DOS ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES

1 - ITEM 003001	2 - CONTROLADORA / INVESTIDORA CONTROLADORA DE SERV. TELEC. S.A. DE C.V	3 - DATA DE COMP. CAP. SOCIAL 26/03/2009
--------------------	--	---

1 - ITEM	2 - NOME/RAZÃO SOCIAL	3 - CPF/CNPJ	4 - NACIONALIDADE	5 - UF		
6 - AÇÕES ORDINÁRIAS/ COTAS (Unidades)	7 - %	8 - AÇÕES PREFERENCIAIS (Unidades)	9 - %	10 - AÇÕES/COTAS TOTAL (Unidades)	11 - %	12 - COMP.CAP.SOC.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

03.03 - DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL DOS CONTROLADORES E DOS ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES

1 - ITEM 004	2 - CONTROLADORA / INVESTIDORA CONTROLADORA DE SERV. TELEC. S.A. DE C.V	3 - DATA DE COMP. CAP. SOCIAL 25/11/2009
-----------------	--	---

1 - ITEM	2 - NOME/RAZÃO SOCIAL	3 - CPF/CNPJ	4 - NACIONALIDADE	5 - UF		
6 - AÇÕES ORDINÁRIAS/ COTAS (Unidades)	7 - %	8 - AÇÕES PREFERENCIAIS (Unidades)	9 - %	10 - AÇÕES/COTAS TOTAL (Unidades)	11 - %	12 - COMP.CAP.SOC.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

04.01 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

1 - Data da Última Alteração: 22/10/2009

2- ITEM	3 - ESPÉCIE DAS AÇÕES	4 - NOMINATIVA OU ESCRITURAL	5 - VALOR NOMINAL (Reais)	6 - QTD. DE AÇÕES (Mil)	7 - SUBSCRITO (Reais Mil)	8 - INTEGRALIZADO (Reais Mil)
01	ORDINÁRIAS	NOMINATIVA		544.485.935	2.871.311	2.871.311
02	PREFERENCIAIS	NOMINATIVA		506.023.024	2.747.388	2.747.388
03	PREFERENCIAIS CLASSE A			0	0	0
04	PREFERENCIAIS CLASSE B			0	0	0
05	PREFERENCIAIS CLASSE C			0	0	0
06	PREFERENCIAIS CLASSE D			0	0	0
07	PREFERENCIAIS CLASSE E			0	0	0
08	PREFERENCIAIS CLASSE F			0	0	0
09	PREFERENCIAIS CLASSE G			0	0	0
10	PREFERENCIAIS CLASSE H			0	0	0
11	PREFER. OUTRAS CLASSES			0	0	0
99	TOTAIS			1.050.508.959	5.618.699	5.618.699

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

04.02 - CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO E ALTERAÇÕES NOS TRÊS ÚLTIMOS ANOS

1- ITEM	2 - DATA DA ALTERAÇÃO	3 - VALOR DO CAPITAL SOCIAL (Reais Mil)	4 - VALOR DA ALTERAÇÃO (Reais Mil)	5 - ORIGEM DA ALTERAÇÃO	7 - QUANTIDADE DE AÇÕES EMITIDAS (Mil)	8 - PREÇO DA AÇÃO NA EMISSÃO (Reais)
01	22/10/2009	5.618.699	302.039	Subscrição em Bens ou Créditos	28.389.603	0,0106390688
02	13/11/2008	5.316.660	99.512	Subscrição em Bens ou Créditos	13.428.697	0,0074104320
03	17/10/2007	5.217.148	142.207	Subscrição em Bens ou Créditos	19.932.005	0,0071345962
04	24/10/2005	5.074.941	978.228	Incorporação de Empresas	230.452.650	0,0000000000
05	23/05/2005	4.096.713	1.822.800	Subscrição Particular em Dinheiro	423.906.976	4,3000000000

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

04.04 - CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO

1 - QUANTIDADE (Mil)	2 - VALOR (Reais Mil)	3 - DATA DA AUTORIZAÇÃO
1.200.000.000	0	17/10/2007

04.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL AUTORIZADO

1- ITEM	2 - ESPÉCIE	3 - CLASSE	4 - QUANTIDADE DE AÇÕES AUTORIZADAS À EMISSÃO (Mil)
---------	-------------	------------	---

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

06.01 - PROVENTOS DISTRIBUÍDOS NOS TRÊS ÚLTIMOS ANOS

1 - ITEM	2 - TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL	3 - LUCRO OU PREJUÍZO LÍQUIDO NO PERÍODO (Reais Mil)	4 - PROVENTO	5 - APROVAÇÃO DA DISTRIBUIÇÃO EVENTO	6 - DATA DA APROVAÇÃO DISTRIBUIÇÃO	7 - ESPÉCIE DAS AÇÕES	8 - CLASSE DAS AÇÕES	9 - MONTANTE DO PROVENTO APROVADO (Reais Mil)	10 - VALOR DO PROVENTO APROVADO POR AÇÃO	11 - Nº DE PARCELAS DE PG.TOS.
12.1 - VALOR DISTRIBUÍDO	12.2 - CORREÇÃO/JUROS	13 - DATA DE INÍCIO DE PAGAMENTO	14 - FATOR CORREÇÃO	15 - DATA POSIÇÃO ACIONÁRIA P/CRÉDITO DO PROVENTO	16 - OBSERVAÇÃO					
001	31/12/2008	612.703	DIVIDENDO	AGO	28/04/2009	ORDINÁRIA		152.397	0,0002876648	1
0,0000000000	0,0000000000	28/05/2009	0,0000000000							
002	31/12/2008	612.703	DIVIDENDO	AGO	28/04/2009	PREFERENCIAL		155.794	0,0003164313	1
0,0000000000	0,0000000000	28/05/2009	0,0000000000							
003	31/12/2007	840.788	DIVIDENDO	AGO	24/04/2008	PREFERENCIAL		162.095	0,0000333613	1
0,0000000000	0,0000000000	02/06/2008	0,0000000000							
004	31/12/2007	840.788	DIVIDENDO	AGO	24/04/2008	ORDINÁRIA		158.561	0,0003032844	1
0,0000000000	0,0000000000	02/06/2008	0,0000000000							
005	31/12/2006	105.846	DIVIDENDO	AGO	25/04/2007	PREFERENCIAL		146.674	0,0003079583	1
0,0000000000	0,0000000000	18/06/2007	0,0000000000							

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

06.03 - DISPOSIÇÕES ESTATUTÁRIAS DO CAPITAL SOCIAL

1 - ITEM	2 - ESPÉCIE DA AÇÃO	3 - CLASSE DA AÇÃO	4 - % DO CAPITAL SOCIAL	5 - CONVERSÍVEL	6 - CONVERTE EM	7 - DIREITO A VOTO	8 - TAG ALONG %	9 - PRIORIDADE NO REEMBOLSO DE CAPITAL	17 - OBSERVAÇÃO
10 - PRÊMIO	11 - TIPO DE DIVIDENDO	12 - % DIVIDENDO	13 - R\$/AÇÃO	14 - CUMULATIVO	15 - PRIORITÁRIO	16 - CALCULADO SOBRE			
01	ORDINÁRIA		51,83	NÃO		PLENO	0,00		
		0,00	0,00000						
02	PREFERENCIAL		48,17	NÃO		NÃO	0,00	SIM	
	NÃO MÍNIMO	6,00	0,00000	NÃO	SIM	CAPITAL SOCIAL			

06.04 - MODIFICAÇÃO ESTATUTÁRIA/DIVIDENDO OBRIGATÓRIO

1 - DATA DA ÚLTIMA MODIFICAÇÃO DO ESTATUTO	2 - DIVIDENDO OBRIGATÓRIO (% DO LUCRO)
28/04/2009	25,00

## Reapresentação Espontânea

## 01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

## 07.01 - REMUNERAÇÃO E PARTICIPAÇÃO DOS ADMINISTRADORES NO LUCRO

1 - PARTICIPAÇÃO DOS ADMINISTRADORES NO LUCRO	2 - VALOR DA REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES (Reais Mil)	3 - PERIODICIDADE
NÃO	502	ANUAL

## 07.02 - PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES NOS TRÊS ÚLTIMOS ANOS

1 - DATA FINAL DO ÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL: 31/12/2008

2 - DATA FINAL DO PENÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL: 31/12/2007

3 - DATA FINAL DO ANTEPENÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL: 31/12/2006

4 - ITEM	5 - DESCRIÇÃO DAS PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	6 - VALOR DO ÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)	7 - VALOR DO PENÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)	8 - VALOR DO ANTEPENÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)
01	PARTICIPAÇÕES-DEBENTURISTAS	0	0	0
02	PARTICIPAÇÕES-EMPREGADOS	0	0	0
03	PARTICIPAÇÕES-ADMINISTRADORES	0	0	0
04	PARTIC.-PARTES BENEFICIÁRIAS	0	0	0
05	CONTRIBUIÇÕES FDO. ASSISTÊNCIA	0	0	0
06	CONTRIBUIÇÕES FDO. PREVIDÊNCIA	0	0	0
07	OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	0	0	0
08	LUCRO LÍQUIDO NO EXERCÍCIO	612.703	789.367	105.226
09	PREJUÍZO LÍQUIDO NO EXERCÍCIO	0	0	0

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

07.03 - PARTICIPAÇÕES EM SOCIEDADES CONTROLADAS E/OU COLIGADAS

1- ITEM	2 - RAZÃO SOCIAL DA CONTROLADA/COLIGADA	3 - CNPJ	4 - CLASSIFICAÇÃO	5 - % PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL DA INVESTIDA	6 - % PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA INVESTIDORA
7 - TIPO DE EMPRESA		8 - INÍCIO ÚLTIMO EXERC. SOCIAL	9 - FINAL ÚLTIMO EXERC. SOCIAL	10 - QTD. AÇÕES ÚLTIMO EXERC. SOCIAL (Mil)	
11 - INÍCIO PENÚLTIMO EXERCÍCIO SOCIAL	12 - FINAL PENÚLTIMO EXERC. SOCIAL	13 - QTD. AÇÕES PENÚLTIMO EXERC. SOCIAL (Mil)	14 - INÍCIO ANTEPENÚLT. EXERC. SOCIAL	15 - FINAL DO ANTEPENÚLT. EXERC. SOCIAL	16 - QTD. AÇÕES ANTEPENÚLTIMO EXERC. SOCIAL (Mil)
01	EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	33.530.486/0001-29	FECHADA CONTROLADA	99,20	87,65
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS		01/01/2008	31/12/2008	7.267.739	
01/01/2007	31/12/2007	5.737.806	01/01/2006	31/12/2006	5.737.806

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.01 - BREVE HISTÓRICO DA EMPRESA**

---

A Embratel Participações S.A. ("Embrapar" ou "Sociedade"), foi constituída de acordo com o artigo 189 da Lei nº 9.472/97 - Lei Geral das Telecomunicações, e com base no Decreto nº 2.546, de 14 de abril de 1998, resultante da cisão da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebrás, cujo protocolo foi aprovado em Assembléia de Acionistas realizada em 22 de maio de 1998. A Sociedade tinha como controladora a Telefônos do México S.A. de C.V. ("Telmex - México") e, a partir de 26 de dezembro de 2007, em função de uma reorganização societária de seu acionista controlador, a Sociedade passou a ser controlada pela Telmex Internacional, S.A.B. de C.V. ("Telmex Internacional"), organizada e existente de acordo com as leis do México, detendo 98,01% das ações em 31 de dezembro de 2008 (97,98% em 31 de dezembro de 2007).

A Sociedade, através de suas controladas e coligadas, explora serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens, TV por satélite (DTH) e outros serviços em nível nacional e internacional, bem como exploração de capacidade satelital, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações ("ANATEL").

A Sociedade detém 99,20% do capital social da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel ("Embratel"), empresa prestadora de serviços de telecomunicações, principalmente, de longa distância nacional e internacional.

Os contratos de concessão por meio dos quais foram outorgadas à controlada Embratel pelo Governo Federal licenças para a prestação dos serviços de longa distância nacional e internacional - renovadas por um período de 20 anos a partir de 1º de janeiro de 2006 - estabelecem um caráter oneroso. Este ônus corresponde ao pagamento, a cada biênio, do correspondente a 2% de receita, do ano anterior ao do pagamento, associada à exploração do Serviço Telefônico Fixo Comutado, líquida de impostos e contribuições sociais incidentes. Da mesma forma, a licença para exploração dos serviços de satélites brasileiros outorgadas à controlada Star One S.A. ("Star One"), renovadas em 31 de dezembro de 2005 até 31 de dezembro de 2020, é a título oneroso, e pode ser renovada por mais 15 anos.

A Sociedade possui participação no capital social da controlada Primesys Soluções Empresariais S.A. ("PMS"), que presta serviços especializados de circuito e de rede de telecomunicações e da controlada Telmex do Brasil Ltda. ("TdB"), que presta serviços de comunicação de dados e internet.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.01 - BREVE HISTÓRICO DA EMPRESA**

---

A Sociedade possui participação direta e indireta na Net Serviços de Comunicação S.A. ("NET"), cujo objetivo é atuar direta ou indiretamente na distribuição de sinais de televisão por assinatura, no provimento de acesso a serviços de valor adicionado, na prestação de outros serviços de telecomunicações, e em qualquer outra modalidade de distribuição de sinais de qualquer espécie, através de sua rede e na produção de seus próprios canais locais.

A Sociedade e sua controlada Embratel são acionistas minoritários da NET e não integram o seu grupo de controle, tendo pelo Acordo de Acionistas apenas a prerrogativa de aprovação em certas operações de natureza extraordinária ou ainda envolvendo partes relacionadas, sem direito a veto.

Em 1º de outubro de 2007, a controlada Embratel constituiu a controlada Embratel Tvsat Telecomunicações Ltda. ("Tvsat"), com o objetivo principal de prestar serviços de telecomunicações, incluindo, mas sem se limitar a, serviços de transmissão de TV paga, dentre os quais serviços de distribuição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite – DTH, cuja autorização para prestação deste serviço foi publicada no Diário Oficial da União em 14 de maio de 2008 e cujo lançamento no mercado nacional ocorreu em 1º de dezembro de 2008. A oferta deste novo serviço permitirá aos clientes a recepção de uma grande variedade de canais, com objetivo de oferecer mais diversão, conhecimento, cultura e educação, complementando a programação dos canais abertos.

Como parte de um processo de reestruturação, simplificação societária e otimização de custos operacionais e administrativos, em 29 de fevereiro de 2008 foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação das controladas Vésper S.A. ("VSA") e Vésper São Paulo S.A. ("VSP") pela controlada Embratel, que detinha o controle integral destas empresas e que, na condição de incorporadora, é sucessora dos direitos e obrigações das incorporadas. Vale destacar que as antigas controladas VSA e VSP previamente à incorporação renunciaram às suas respectivas licenças para prestação de serviços de telecomunicações.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## 09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO

---

### *Reforma Regulamentadora e Privatização*

Até 1972 os serviços telefônicos no Brasil foram prestados por mais de 900 empresas independentes, as quais forneciam serviços telefônicos básicos não integrados. A Telebrás foi constituída em 09 de novembro de 1972, por legislação especial, com a finalidade principal de (i) atuar como uma companhia de participações para companhias fornecedoras de serviços públicos de telecomunicações no Brasil e (ii) para implementar as políticas do governo federal do Brasil (o “Governo Federal”), na modernização e expansão do sistema brasileiro de telecomunicações. Entre 1972 e 1975, a Telebrás, por meio de suas subsidiárias, adquiriu quase todas as outras companhias telefônicas no Brasil. A Telebrás e as suas subsidiárias são aqui referidas coletivamente como “o Sistema Telebrás”. Somente quatro companhias continuaram fora do Sistema Telebrás, representando aproximadamente 9% de todas as linhas em serviço no Brasil em 31 de dezembro de 1997. Em 1997, a Telebrás era a segunda maior companhia no Brasil, conforme medida pela sua receita bruta de R\$24.9 bilhões. A Telebrás era controlada pelo Governo Federal e as operações do Sistema Telebrás estavam sujeitas à regulamentação do Governo Federal. As subsidiárias da Telebrás foram controladas pelo Governo Federal até 04 de agosto de 1998.

Em 31 de dezembro de 1997, a Telebrás, com 28 subsidiárias, era a principal fornecedora de serviços públicos de telecomunicações no Brasil. A Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – EMBRATEL (“Embratel”) possuía e operava todas as instalações de transmissão telefônica interestaduais e internacionais do Brasil. As outras 27 subsidiárias do Sistema Telebrás forneciam serviços locais de telecomunicações e intra estados, e o serviço de telefone celular móvel. O Sistema Telebrás também prestava serviços de telecomunicação correlatos, tais como comunicações de dados, transmissão de som e imagem e outros serviços de valor agregado em todo o território nacional. Em 30 de janeiro de 1998, cada uma das subsidiárias, menos a controlada Embratel e a Companhia Telefônica da Borda do Campo - CTBC, cindiu as suas operações de telefonia celular para formar uma empresa independente, retroativa a 01 de janeiro de 1998. Na ocasião a Telebrás encerrou a prestação das suas atividades históricas de negócios.

No início de 1995, o Governo Federal empreendeu uma reforma completa na regulamentação da indústria brasileira de telecomunicações. Em agosto de 1995, a Constituição Federal foi alterada para permitir que o Governo Federal outorgasse concessões às companhias privadas para prestar serviços de telecomunicações. Em julho de 1997, o Congresso Nacional aprovou a Lei n°. 9.472 de 16 de julho de 1997, a Lei Geral das Telecomunicações, que estabeleceu uma nova estrutura regulamentadora, a introdução da concorrência e a privatização do Sistema Telebrás. A Lei Geral das Telecomunicações criou uma agência reguladora independente, denominada Agência Nacional de Telecomunicações - Anatel, que editou uma série de atos normativos para implementar as disposições da Lei Geral das Telecomunicações, e Decretos emitidos pelo Presidente da República referentes às telecomunicações.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## 09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO

---

Em 22 de maio de 1998, na preparação para sua privatização, o Sistema Telebrás foi reestruturado para formar, em adição a Telebrás, as doze Novas Empresas Holding. Virtualmente, todos os ativos e passivos da Telebrás foram alocados às Novas Empresas Holding, as quais, junto com as suas respectivas subsidiárias, passaram a compor o seguinte cenário: (a) três operadoras regionais de linha fixa, (b) oito operadoras regionais de telefonia celular e (c) uma operadora de chamadas à longa distância nacional e internacional.

Antes do desmembramento do Sistema Telebrás, a controlada Embratel prestava serviços telefônicos de longa distância entre os Estados e as outras subsidiárias da Telebrás prestavam serviços de linha fixa e de celular nos seus respectivos territórios, os quais, sujeitos a limitadas exceções, correspondiam aos Estados brasileiros independentes. Depois do desmembramento, as operadoras de celular iniciaram a prestação de serviços de telefonia celular na Banda A em cada uma das regiões em que o Brasil foi dividido para fins da telefonia celular, e as três operadoras de linha fixa começaram a operar serviços telefônicos de linha fixa local e intra-regional de longa distância em cada uma das três regiões nas quais o Brasil foi dividido para fins de prestação de serviços telefônicos de linha fixa (cada uma chamada de uma “Região”). A controlada Embratel presta serviços telefônicos nacionais de longa distância (incluindo serviços telefônicos de longa distância intra e inter-regionais) em todo o território nacional. Duas das três Regiões de linhas fixas englobam vários estados, de maneira que as operadoras de linhas fixas agora prestam serviços telefônicos entre estados dentro de suas Regiões, os quais eram exclusivamente prestados pela controlada Embratel antes do desmembramento, enquanto a controlada Embratel está agora autorizada a prestar serviços de longa distância dentro dos estados, os quais não eram fornecidos antes do desmembramento. Adicionalmente às mudanças na natureza dos serviços telefônicos prestados pela controlada Embratel, o modo pelo qual as receitas recebidas pelas operadoras de linhas fixas por chamadas de longa distância nacionais e internacionais foi dividido entre tais operadoras de linhas fixas e a Sociedade, também foi alterado. Ver “Divisão de Receitas e Taxas de Acesso”.

A edição da Lei das Telecomunicações e a privatização do Sistema Telebrás provocaram mudanças radicais no ambiente operacional, normativo e competitivo das telecomunicações brasileiras. As mudanças incluem (i) o estabelecimento de um regulador independente e o desenvolvimento de regulamentação completa do setor das telecomunicações, (ii) o desmembramento da Telebrás, (iii) a venda do controle acionário do Titular do Registro a novos investidores e (iv) a introdução da concorrência na prestação de todos os serviços de telecomunicações.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## 09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO

---

### *Tributação e outros ônus sobre os Serviços de Telecomunicações*

O custo para a prestação dos serviços de telecomunicações é onerado por uma variedade de impostos e contribuições, dentre os quais, destacamos:

#### (a) **Tributos Estaduais:**

O imposto de competência dos Estados, incidente sobre as prestações onerosas de serviços de comunicação, é o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação – ICMS. A alíquota deste imposto é definida por cada uma das unidades da Federação podendo se adotar como média a alíquota de 26%.

#### (b) **Tributos Federais:**

Os principais tributos federais aplicáveis ao setor são as contribuições sociais devidas para o Programa de Integração Social — PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social — COFINS. Essas contribuições são calculadas à alíquota combinada de 3,65% (3,0% COFINS e 0,65% PIS) sobre as receitas decorrentes da prestação de serviços de telecomunicações. Ao final de 2002, o governo instituiu o PIS não cumulativo, calculado à alíquota de 1,65%, sobre as demais receitas auferidas pelas operadoras, exceto receitas financeiras. Da mesma forma, no início de 2004 foi criada a COFINS não cumulativa, com alíquota de 7,6%, tendo como base de cálculo as mesmas receitas sujeitas ao PIS não cumulativo. No entanto, as receitas decorrentes dos serviços de telecomunicações permaneceram sujeitas a alíquota combinada de 3,65%.

Em 2001, duas novas contribuições foram instituídas: (i) o FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), a partir de fevereiro de 2001, e (ii) o FUNTTEL (Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações) a partir de abril do mesmo ano. Essas contribuições de intervenção no domínio econômico são calculadas sobre as receitas brutas decorrentes dos serviços de telecomunicações, ajustadas em conformidade com as regras estabelecidas pelo órgão regulador. A alíquota combinada destes tributos é de 1,5% (1% para o FUST e 0,5% para o FUNTTEL). De acordo com a lei que as instituiu, tais contribuições não podem ser cobradas dos clientes e, conseqüentemente, devem ser assumidos e absorvidos pela Sociedade.

As prestadoras de serviços de telecomunicações estão sujeitas, também, ao Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido –CSLL calculados sobre o lucro tributável, que é oriundo do resultado contábil apurado em cada mês, ajustado pelas adições, exclusões e compensações previstas na legislação de regência.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## 09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO

---

### *Divisão de Receitas e Taxas de Acesso*

A Sociedade é obrigada a pagar para as operadoras de telefonia fixa e de telefonia móvel com as quais está interconectada certos valores de remuneração, calculados em função do tempo de duração da chamada e da modalidade do serviço, referentes ao uso de suas redes para originar e/ou terminar chamadas.

Da mesma forma a Sociedade possui o direito de ser remunerada pelas demais operadoras de serviços de telecomunicações que utilizarem suas redes.

### *Regulamentação*

Em julho de 1997, o Congresso Nacional aprovou a Lei Geral de Telecomunicações, que se tornou a base principal para a regulamentação do setor. Os negócios da Sociedade, incluindo os serviços prestados e as tarifas cobradas pelos mesmos, são regulados pela Anatel, conforme estabelecido pela referida Lei, bem como pela regulamentação expedida pela Agência e pelos Contratos de Concessão e Termos de Autorização. Estas concessões e autorizações dão à controlada Embratel o direito de prestar certos serviços de telecomunicações e determinam uma série de obrigações das mais diversas naturezas.

### *Agência Reguladora – Anatel*

A Lei Geral de Telecomunicações prevê uma estrutura para a regulamentação das telecomunicações. O Artigo 8º da Lei das Telecomunicações criou a Anatel para elaborar normas e fiscalizar o seu cumprimento. As funções específicas da Anatel foram estabelecidas pelo Presidente do Brasil no Decreto nº. 2.338, de 07 de outubro de 1997, o Regulamento da Agência Nacional de Telecomunicações (conhecido como “Decreto da Anatel”). De acordo com a Lei Geral de Telecomunicações e o Decreto da Anatel, a Anatel é a agência reguladora para o setor de telecomunicações. A Anatel é uma agência reguladora administrativamente independente, tem autonomia financeira e não está hierarquicamente subordinada a qualquer órgão do Governo Federal, incluindo o Ministério das Comunicações. Embora independente, a Anatel mantém uma relação de trabalho estreita com o Ministério das Comunicações e informa ao Ministério das suas atividades. O Artigo 19º, Seção XXIX, da Lei das Telecomunicações requer que a Anatel submeta um relatório anual sintético de suas atividades ao Ministério das Comunicações.

A Anatel é administrada por um Conselho Diretor de cinco membros. Os conselheiros da Anatel são nomeados pelo Presidente do Brasil, sujeitos à aprovação do Senado. Cada conselheiro serve por um mandato determinado de 5 anos, não podendo ser renomeados. A fim de assegurar a independência da Anatel, os primeiros conselheiros foram designados para mandatos diferentes, de 3 a 7 anos, a fim de que o mandato de um conselheiro terminasse cada ano, assegurando uma designação escalonada de conselheiros para o

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

futuro. Os conselheiros não podem exercer qualquer outra profissão, negócio (a não ser professor de universidade), função sindicalista ou política, nem deter interesse significativo, seja direta ou indiretamente em qualquer companhia relacionada às telecomunicações.

As atividades da Anatel são inteiramente financiadas pelo Fundo de Fiscalização das Telecomunicações (“Fistel”), que ela própria administra. O Fistel recebe as receitas oriundas da aplicação das sanções impostas às prestadoras, e, dentre outras, das taxas de fiscalização cobradas sobre as concessões, permissões e autorizações.

A Anatel tem autorização para propor e emitir regulamentações que são legalmente vinculadas aos prestadores de serviços. Quaisquer regulamentações propostas pela Anatel estão sujeitas a um período de prévio questionamento pelo público, incluindo audiências públicas e consultas públicas. As ações da Anatel podem, por último, ser contestadas nos tribunais brasileiros.

#### ***Concessões e Autorizações***

As companhias que desejarem oferecer serviços de telecomunicação aos clientes devem solicitar à Anatel uma concessão ou autorização. Concessões e autorizações são concedidas para serviços prestados no regime público (“Regime Público”) e no regime privado (“Regime Privado”). O Regime Público difere do Regime Privado principalmente pelas obrigações impostas às companhias do que pelo tipo de serviço oferecido por aquelas companhias. Existem somente seis companhias que prestam serviços no Regime Público: a controlada Embratel e as cinco companhias de linhas fixas locais: Telefônica, Telemar - Oi, Brasil Telecom, SERCOMTEL e CTBC. Todas as demais companhias de telecomunicações, incluindo as que prestam os mesmos serviços de telecomunicações das seis citadas do Regime Público, operam no Regime Privado.

*Serviços de linha fixa (Local, LDN e LDI) - Regime Público.* Existem seis fornecedores de serviços de telecomunicações no Regime Público; a controlada Embratel e as cinco companhias de linhas fixas locais. Estas seis companhias são as principais fornecedoras dos seguintes serviços baseados em linhas fixas para o público em geral: local, de longa distância intra-regional, de longa distância inter-regional e de longa distância internacional. A controlada Embratel detém dois contratos de concessão, um para prestar o serviço de longa distância nacional e outro para prestar o serviço de longa distância internacional. Cada concessão do Regime Público é uma concessão específica de autoridade que permite à Concessionária oferecer o serviço nela disposto, proíbe a Concessionária de oferecer certos serviços de telecomunicações e impõe certas obrigações à Concessionária, concernentes à expansão e modernização da rede e a qualidade e a continuidade dos serviços.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

---

As concessões inicialmente concedidas à controlada Embratel e às operadoras locais expiraram em 2005. A partir de 1º de janeiro de 2006, as concessões foram renovadas por mais 20 anos. A Sociedade entende como positivos alguns aspectos da nova concessão:

- Desde 2006, as tarifas de interconexão local (tarifa de uso de rede local) estão limitadas a uma determinada proporção da tarifa para serviços de voz local, sendo que desde 2007 este limite está fixado em 40% da tarifa, com uma redução de 30% nos horários de tarifa reduzida.
- Desde 2006, as tarifas de interconexão de longa distância (tarifa de uso de rede interurbana) estão limitadas a 30% do maior valor da tarifa básica de longa distância vigente no horário da chamada.
- Os novos contratos de concessão incluem a obrigação expressa de que todas as operadoras de telecomunicações devem estabelecer o faturamento conjunto sob condições não discriminatórias.
- O Plano Geral de Metas da Competição introduzido na nova concessão terá suas regras futuramente estabelecidas com o propósito de intensificar a competição, principalmente, no mercado de telefonia fixa local.

A Sociedade continuará atuando junto ao órgão regulador brasileiro de telecomunicações para assegurar a competição por meio de regulamentos pro-competitivos para o mercado brasileiro de telecomunicações. A Sociedade irá, dentre outras coisas, envidar todos os seus esforços junto a Anatel para o estabelecimento de tarifas de interconexão baseadas em custos que reflitam melhor a estrutura de tarifas no varejo que são baseadas em modulação horária e distância e para promover o acesso às infra-estruturas de rede de forma isonômica.

*Serviços de Linha Fixa - Regime Privado.* Após a privatização, as autorizações foram concedidas aos novos concorrentes que oferecessem serviços baseados em linhas fixas, incluindo chamadas locais, de longa distância intra-regional, inter-regional e internacionais no Regime Privado. As Autorizadas não estão sujeitas às mesmas obrigações concernentes à expansão e modernização da rede para o qual as Concessionárias prestadoras de serviços baseados em linhas fixas no Regime Público estão, mas estão sujeitas, contudo, a autorizações individuais que podem conter certas obrigações correlatas. Não há limites para o número de autorizações que podem ser concedidas, e estas o são por prazo indeterminado.

*Comercialização de capacidade satelital:* São conferidos direitos de exploração aos operadores de satélites que desejem oferecer capacidade espacial no território Brasileiro. A Star One S.A., empresa controlada pela Sociedade, comercializa capacidade espacial por meio de direito de exploração de satélite brasileiro (conferido à Sociedade na época da privatização e transferido posteriormente à Star One) para exploração das posições orbitais:

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

65W, 70W, 84W, 92W – e as respectivas frequências associadas C e X em 65W e 70W e C em 84W e 92W – inicialmente ocupadas pelos satélites B1, B2, B3 e B4. Os satélites B2 e B1 foram substituídos pelos satélites C1 e C2 em novembro de 2007 e abril de 2008, respectivamente. Tal direito de exploração expirou em 31 de dezembro de 2005, tendo sido renovado, por mais 15 anos, a partir de 01 de janeiro de 2006.

Os satélites C1 e C2 além de operarem em Banda C também operam em Banda Ku. Isto se tornou possível, em função de outros dois direitos de exploração conferidos à Star One em 2003 para exploração, por 15 anos, das posições orbitais 65W e 70W em Banda Ku.

Além disso, foram conferidos outros dois direitos de exploração à Star One em 2007 para operação nas posições orbitais 68W (bandas C e Ku) e 75W (bandas C, Ku, L e S), que serão ocupadas futuramente.

#### ***Obrigações das Empresas de Telecomunicações***

Desde a privatização as prestadoras dos serviços de telecomunicações estão sujeitas a certas obrigações definidas em concessões e autorizações e na regulamentação setorial em geral.

*Regime Público - Restrições aos Serviços.* Depois do cumprimento de suas metas de universalização em 2003, a controlada Embratel e as companhias de linhas fixas regionais foram autorizadas a oferecer certos serviços básicos de telecomunicações de linhas fixas e longa distância, respectivamente.

*Regime Público – Metas de Universalização de Serviços e Expansão de Rede.* As operadoras locais são obrigadas a expandir o acesso individual ao serviço telefônico fixo comutado em âmbito nacional. A controlada Embratel também está sujeita às exigências de universalização de serviços, provendo acesso direto a chamadas de longa distância nacional e internacional, por meio da instalação de telefones públicos instalados nas localidades distantes em mais de 30 Km de localidades atendidas com acessos fixos individuais do STFC.

As exigências formais de universalização de serviços não se aplicam às prestadoras de serviço telefônico fixo comutado no Regime Privado e às operadoras de celular, embora estas empresas estejam sujeitas a outras exigências similares sob suas respectivas autorizações e a certas regulamentações, incluindo obrigações referentes à expansão de suas redes e prestação de serviços sem discriminação de preços quanto às classes de clientes.

A controlada Embratel e as operadoras são individualmente responsáveis por financiar suas respectivas obrigações de universalização e expansão de redes, não sendo previstos subsídios ou outros financiamentos para esse fim.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

A tabela seguinte demonstra as obrigações com a expansão e a modernização da rede da Sociedade e a situação da controlada Embratel em relação a cada obrigação sobre Serviço Universal, Expansão e Modernização da Rede.

	<b>Situação da Sociedade em <u>31 de dezembro de</u> <u>2008</u></b>	<b>Exigida até <u>31 de dezembro de</u> <u>2025</u></b>
Disponibilidade dos serviços integrais de Telefones Públicos <sup>(1)</sup> em áreas onde nenhum serviço de Comutação fixa está localizado a 30 km do ponto Fixo mais próximo, com uma população de pelo menos.....	100	100
Número (estimado) de tais localidades onde as exigências de disponibilidade devem ser atingidas.....	1.641	[N/A]
Número de capitais conectadas por sistema de transmissão 100% digital.....	26	26

(1) Telefones públicos disponíveis 24 horas ao dia com capacidade de discagem direta de longa distância nacional e internacional.

*Qualidade dos Serviços - Plano Geral de Qualidade.* O Plano Geral de Metas de Qualidade contém uma série de obrigações de qualidade dos serviços para a controlada Embratel e demais prestadoras de STFC.

A tabela seguinte estabelece as obrigações da qualidade dos serviços da Sociedade e a situação da Sociedade com relação a cada obrigação em termos de médias anuais (Referência: ANATEL, SACI):

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

*Qualidade do Serviço*

	<b>Posição da Sociedade em 2008</b>	<b>Exigida a partir de 2006</b>
Taxa de circuito ocupado durante os períodos De pico (% das chamadas tentadas) (nacional)	3,38%	4,0%
Taxa de conclusão de chamada por discagem Direta durante os períodos de pico (% das Chamadas tentadas) (nacional)	68,16%	70,0%
Taxa de circuito ocupado durante os períodos De pico (% das chamadas tentadas) (internacional, entrante)	4,40%	4,0%
Taxa de conclusão de chamada por discagem Direta durante os períodos de pico (% das Chamadas tentadas) (internacional, entrante)	62,00%	70,0%
Solicitação de Reparo de Telefone Público (%)(*)	17,8%	8,0%

(\*) Quantidade de solicitações de reparo para cada 100 TUPs instalados.

Devido ao fato de que as redes da controlada Embratel conectam-se às redes das operadoras regionais de telefonia fixa, operadoras regionais de celular e operadoras estrangeiras, a qualidade dos serviços prestados pode ser significativamente afetada pela qualidade das redes nas quais as chamadas tenham origem ou terminação. A Sociedade vem mantendo entendimentos com a Anatel e com as demais prestadoras a esse respeito, pois não atingir as metas pode acarretar multas e penalidades.

Em decorrência dos transtornos causados aos usuários do sistema de telefonia, ocorridos no âmbito das empresas prestadoras de serviços de telecomunicações em 3 de julho de 1999, data da implantação do novo sistema nacional de numeração telefônica, a controlada Embratel possui contingências no valor total de R\$70.860 em 31 de dezembro de 2008 (R\$67.763 em 31 de dezembro de 2007), tendo a Administração desta controlada e seus consultores jurídicos avaliado em 31 de dezembro de 2008 o valor de R\$19.469 (R\$15.024 em 31 de dezembro de 2007) como perda provável e R\$51.391 (R\$52.739 em 31 de dezembro de 2007) como perda possível.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

*Obrigações de Interesse Coletivo.* A controlada Embratel oferece um número de serviços auxiliares de telecomunicações de acordo com as autorizações que detém. Os principais serviços são o fornecimento de linhas dedicadas analógicas e digitais, serviços de rede comutada em pacote, serviços de rede comutada em circuito, telecomunicações marítimas móveis, telex e telégrafo, comunicações móveis por satélite, retransmissão de sinal de rádio por satélite e retransmissão de sinal de televisão por satélite. De acordo com os termos das autorizações relacionadas a esses serviços, a controlada Embratel é obrigada a continuar oferecendo serviços de telex até que a Anatel considere que outro serviço possa substituí-lo adequadamente. A controlada Embratel está, ainda, obrigada a cumprir os termos e condições dos contratos assinados antes das autorizações, isto é, 27 de julho de 1998, dando ao Governo, portanto, acesso preferencial aos serviços acima mencionados, e a notificá-lo com antecedência de 60 meses caso a controlada Embratel decida suspender a oferta daqueles serviços.

*Interconexão.* A interconexão é obrigatória entre as redes de telecomunicações por solicitação de qualquer parte. As tarifas de interconexão estão sujeitas ao limite de preço estabelecido pela Anatel. Taxas abaixo do limite de preço aplicável, podem ser negociadas entre as partes. Se uma companhia oferecer uma tarifa de interconexão abaixo do limite de preço, ela deve oferecer esse preço a qualquer outra parte requisitante numa base não discriminatória.

*Compartilhamento.* O compartilhamento significa que uma empresa que requisiute a interconexão pode colocar seus equipamentos perto do ponto de presença de interconexão da operadora da rede, cuja rede a parte requisitante deseja usar, e conectar a rede neste ponto de presença. O compartilhamento é atualmente uma matéria em negociação entre as empresas. A Anatel declarou que o compartilhamento dos elementos e serviços de rede pelas empresas prestadoras desses elementos e serviços de rede é obrigatória, de acordo com a regulamentação em vigor. O Regulamento Geral de Interconexão – RGI, aprovado pela Resolução n. 410/2005 estabelece que elementos e serviços devem ser compartilhados e como o compartilhamento deve ocorrer.

#### ***Regulamentação de Tarifas***

*Geral.* Em 1º de abril de 1998, o regime usado para dividir as receitas de longa distância nacionais e internacionais entre a controlada Embratel e as companhias de linhas fixas foi substituído por um encargo de uso de rede para interconexão, tal como já existente para uso das redes de celulares pelas companhias de linhas fixas e para uso de redes fixas pelas operadoras de celulares. Além do encargo para o uso da rede, a controlada Embratel era requerida também a pagar um encargo suplementar por minuto, chamado Parcela Adicional de Transição (“PAT”), que suplementava o encargo de uso da rede. A controlada Embratel era a única Sociedade obrigada a pagar os encargos da PAT. A controlada Embratel foi

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

---

obrigada a pagar os encargos da PAT até 30 de junho de 2001, sendo que após esse período os encargos da PAT foram descontinuados.

*Limites de Preço.* As concessões para as companhias de linhas fixas, concessionárias locais e de longa distância nacional intra-regional e para a controlada Embratel, concessionária de longa distância nacional intra-regional e inter-regional e de longa distância internacional, fornecem um mecanismo de limite de preço para estabelecer e ajustar tarifas numa base anual. O mecanismo do limite de preço consiste num montante máximo ou limite de preço estipulado pela Anatel, que poderá ser cobrado para um serviço em particular.

Enquanto que o aumento percentual médio para a cesta de tarifas não pode exceder o percentual determinado pela Anatel, as tarifas das células, individualmente, podem aumentar até 5% acima do percentual determinado, desde que haja um ajuste para baixo nas demais tarifas, de forma que o aumento ponderado das tarifas não seja superior ao aumento determinado pela Anatel.

Os novos contratos de concessão, assinados em 22 de dezembro de 2005 mantêm a fórmula de ajustamento de preço dos contratos anteriores, contudo, o Índice Geral de Preços – Disponibilidade Interna (“IGP-DI”), desenvolvido pela Fundação Getúlio Vargas – FGV, foi substituído pelo Índice dos Serviços de Telecomunicações – IST, que é uma cesta de outros índices, apurados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE e pela Fundação Getúlio Vargas – FGV. Os principais índices que compõem o IST são: o Índice de Preço ao Consumidor Amplo (IPC-A), com o peso de 46,3% e o Índice de Preços ao Atacado – Equipamentos (IPA-Equipamentos) com peso de 34,2%. Vale observar que os pesos para cálculo do IST foram alterados em 2008, fazendo com que o IPC-A passasse a ter um peso de 47,96% e o IPA-Equipamentos, 32,46%.

O fator de produtividade K continuará a ser aplicado para reduzir o aumento nominal dos preços, mas não é mais pré-determinado, como ocorreu no período de 1999 a 2005. Pelas novas regras, a Anatel irá calcular o fator de produtividade para cada uma das concessionárias. Diferentemente dos últimos dois anos, onde o fator de produtividade da EMBRATEL era o aplicado para a Sociedade, a partir de 2008 o fator de produtividade é único para todas as concessionárias, sendo calculado a partir das informações prestadas por estas mesmas concessionárias.

Em junho de 2003, a Anatel aprovou o reajuste de tarifas com base no índice de indexação de inflação IGP – DI. Estes reajustes de tarifas foram contestados nas cortes brasileiras. Em 11 de setembro de 2003, a 2ª Vara Federal do Distrito Federal proferiu despacho determinando que o reajuste de tarifas se desse com base no índice de indexação de inflação IPCA, em vez do indexador IGP-DI utilizado nas fórmulas de cálculo estabelecidas pelas concessões. A Sociedade e as três concessionárias regionais de telecomunicações adotaram tarifas com base nestas determinações. A mudança afetou tanto

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

---

as tarifas que a controlada Embratel cobra de seus clientes como as que paga pela interconexão às demais companhias de telecomunicações. Em 1º de julho de 2004, o Superior Tribunal de Justiça concluiu que o IGP-DI, em vez do IPCA, deveria ser usado para calcular os reajustes das tarifas no futuro. As companhias de telecomunicações foram autorizadas a fazer os reajustes das tarifas com base no IGP-DI, mas o STJ decidiu que as diferenças tarifárias não deveriam ser aplicadas retroativamente. Para minimizar os efeitos da inflação, as companhias de telecomunicações acordaram com a Anatel e o Ministério das Telecomunicações que quaisquer reajustes nas tarifas para refletir o índice indexador inflacionário IGP-DI seriam feitos gradativamente.

A controlada Embratel pode também oferecer planos alternativos além dos planos de serviços básicos. Por exemplo, um cliente pode desejar escolher uma plano alternativo que permita chamadas ilimitadas por uma taxa estabelecida ao invés de pagar taxas por minuto sob o plano de serviços básicos. Planos alternativos devem ser submetidos à Anatel para aprovação, sendo seus valores limitados aos valores homologados pela Agência, que podem ser reajustados no prazo mínimo de 12 meses pelo IST acumulado no período.

*Tarifas de Longa Distância Nacionais.* As tarifas de longa distância nacional do plano básico eram calculadas por décimo de minuto, sendo o tempo mínimo de tarifação igual a um minuto, baseado na distância entre as áreas locais, no horário e no dia da semana. Até meados de 2004 existiam 20 tarifas de longa distância, decorrente da combinação de cinco categorias de distância e quatro de dia/horário. Atualmente há 16 tarifas, decorrente da combinação de quatro categorias de distância e quatro de dia/horário. No início de 2006 o tempo mínimo de tarifação foi reduzido de um minuto para 30 segundos, tanto para as chamadas de longa distância nacional quanto para as chamadas de longa distância internacional, permanecendo o décimo de minuto como unidade de tarifação.

*Tarifas de Longa Distância Internacionais.* As tarifas de longa distância internacional de discagem direta são calculadas em uma base por minuto, fundamentadas na hora do dia e no dia da semana em que as chamadas são feitas, na duração das chamadas e no país destino (nove grupo de países).

*Encargos de Uso de Rede.* Outras companhias de telecomunicações desejando se interconectar e usar a rede da controladora Embratel devem pagar certas taxas, principalmente, uma taxa de uso da rede. A taxa de uso da rede está sujeita a um limite de preços estipulado pela Anatel. O limite de preços para a taxa de uso da rede especificada pela Anatel varia de companhia para companhia. A taxa é cobrada por minuto de uso e modulação horária.

Nos anos de 2000 e 2001, a Sociedade protocolou na Anatel representação por prática anti-competitiva contra as três concessionárias locais objetivando a redução dos preços cobrados a título de remuneração pela utilização de linhas dedicadas fornecidas sob o regime de

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

exploração industrial. Em 27 de fevereiro de 2003, o CADE proferiu medida provisória obrigando a Telesp a oferecer linhas dedicadas sob o regime de exploração industrial - EILD (Exploração Industrial de Linha Dedicada) a qualquer companhia aos mesmos preços praticados para a Telefônica Empresas (empresa do grupo Telesp). Na mesma linha, a Anatel emitiu medidas semelhantes para a BRT (27 de março de 2003) e Telemar (22 de agosto de 2003), obrigando tais empresas a ofertar preços de EILDs isonômicos.

Atualmente, quaisquer desavenças relacionadas à Exploração Industrial de Linha Dedicada devem ser dirimidas pelo órgão regulador com fundamento na Resolução n. 402, de 27 de abril de 2005.

#### *Renovação da Concessão*

A concessão da controlada Embratel foi renovada em 22 de dezembro de 2005, e expirará em 31 de dezembro de 2025. A renovação dos contratos de concessão trouxe importantes mudanças para o cálculo das tarifas de interconexão. A tarifa de uso de rede local está limitada a 40% da tarifa de público a partir de 2007. Em data ainda a ser determinada pela Anatel, será implementado o modelo de custos incrementais de longo prazo para determinar a tarifa de uso de rede local.

Em dezembro de 2005, a Anatel publicou a Norma de Alteração da Tarifação do Plano Básico do STFC na Modalidade Local, que definia a metodologia para a conversão do sistema de tarifação do STFC Local, do sistema por pulsos para o sistema por minuto. Esta Norma adotou implicitamente a taxa média de conversão de 1,52 minutos por um pulso.

Com base nesta Norma, a Anatel definiu no mesmo mês os novos valores da tarifa de interconexão da rede local (TU-RL), que correspondiam a 50% da nova tarifa de público em minuto do STFC Local no horário de tarifação normal. Estes novos valores para tarifa de interconexão da rede fixa local são, em média, 25% inferiores aos valores vigentes em dezembro de 2005. Para 2006, a redução de 50% para 40% da tarifa de público como limite para a TU-RL representou uma redução de 20% nos valores pagos.

Posteriormente, os prazos para a implementação da conversão do sistema de tarifação do STFC Local foram adiados, mas os valores definidos em dezembro de 2005 para as tarifas de interconexão de rede local foram mantidos.

No primeiro semestre de 2005 a Anatel publicou o Regulamento de Separação e Alocação Contábil definindo as informações (custo, receita, dados físicos, previsão de demanda, etc.) que serão utilizados na construção das tarifas calculadas a partir do modelo de custos. A separação e alocação de contas, nos termos do Regulamento, começou a exigida das Concessionárias do STFC a partir de 2006.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

A nova concessão também terá o condão de mudar o método de cálculo da tarifa de uso de rede de longa distância, ou tarifas de interconexão de longa distância. Desde 1º janeiro de 2006 as tarifas de interconexão de longa distância estão limitadas a 30% do preço da chamada de longa distância do degrau quatro. Em data ainda a ser determinada pela Anatel, o modelo de custos incrementais de longo prazo também será aplicado no cálculo das tarifas de interconexão de longa distância.

#### ***Regras que começaram a vigorar em 2008***

Dentre as inovações que começaram a vigorar em 2008 e que se aplicam aos serviços de telefonia fixa da Controlada Embratel podemos destacar:

- **Portabilidade Numérica:** Em 19.03.2007 a Anatel aprovou a Resolução n. 460/07 cujo anexo constitui o Regulamento Geral de Portabilidade, publicado no Diário Oficial da União de 21.03.2007. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos da Portabilidade Numérica no Brasil. O processo total de implantação iniciou em Setembro de 2008 e precisa ser concluído até Março de 2009.
- **Conselho de Usuários:** Em 24.01.2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 490/08 cujo anexo constitui o Regulamento do Conselho de Usuários, publicado no Diário Oficial da União de 14.02.2008. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos de implantação dos Conselhos de Usuários no Brasil. À controlada Embratel, como concessionária do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) nas modalidades Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI), foi determinada a implantação de 03 (três) Conselhos de Usuários, um em cada Região do Plano Geral de Outorgas (PGO). A controlada Embratel implantou seus conselhos de usuário nos dias 29.05.2008 (Região II – Curitiba), 20.06.2008 (Região I – Rio de Janeiro) e 26.06.2008 (Região III – São Paulo).
- **Metodologia do Fator “X”:** Em 16.07.2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 507/08, publicada no Diário Oficial da União de 18.07.2008, cujo anexo aprovou a Norma da Metodologia para Cálculo do Fator de Transferência “X”, elemento essencial nos cálculos de reajuste das tarifas do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) prestado no regime público, caso das tarifas de Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI) da controlada Embratel.
- **Revisão das Regras fundamentais do setor:** o setor de telecomunicações viveu em 2008 um momento de revisão de suas normas estruturais. Em 20.11.2008 foi aprovado o Decreto n. 6654/08 que constitui-se no novo Plano Geral de Outorgas (PGO), publicado no DOU de 21.11.2008, cuja principal inovação foi a alteração das regras para transferência de concessões ou de empresas concessionárias do

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **09.02 - CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO**

---

Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC), permitindo que Telemar-Oi e Brasil Telecom passassem a fazer parte do mesmo Grupo Econômico. Em 30.10.2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 516/08, publicada no Diário Oficial da União de 12.11.2008, cujo anexo é o Plano Geral de Atualização da Regulamentação, que pode ser considerado como uma Agenda de Ações do Setor nos próximos 10 anos.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

10.01 - PRODUTOS E SERVIÇOS OFERECIDOS

1- ITEM	2 - PRINCIPAIS PRODUTOS E/OU SERVIÇOS	3 - % RECEITA LÍQUIDA
01	Área de Voz	50,70
02	Área de Dados	25,47
03	Serviços Locais	17,48
04	Outros	6,35

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **11.01 - PROCESSO DE PRODUÇÃO**

---

A Sociedade, através de suas controladas e coligadas, explora serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens, TV por satélite (DTH) e outros serviços em nível nacional e internacional, bem como exploração de capacidade satelital, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações (“ANATEL”).

**Mais informações sobre os produtos oferecidos pela empresa podem ser obtidos no site: [www.embratel.com.br](http://www.embratel.com.br)**

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**11.02 - PROCESSO DE COMERCIALIZAÇÃO, DISTRIBUIÇÃO, MERCADOS E EXPORTAÇÃO**

Informações sobre tarifas e planos para o mercado residencial podem ser obtidos em nosso site: [www.embratel.com.br](http://www.embratel.com.br)

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **11.03 - POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO**

---

#### ***Concorrência***

O mercado de telecomunicações no Brasil é marcado pelo alto índice de concorrência. A identidade dos novos competidores e o escopo da concorrência aumentada, bem como quaisquer efeitos adversos correspondentes sobre os resultados da Sociedade, dependerão de uma série de fatores.

A indústria das telecomunicações está sujeita a mudanças rápidas e significativas em termos de tecnologia. Avanços tecnológicos contínuos nas telecomunicações tornam impossível a predição da extensão da concorrência futura da Sociedade. Não pode haver garantia de que as tecnologias atualmente empregadas pela Sociedade não se tornarão obsoletas ou sujeitas à concorrência de novas tecnologias no futuro, ou que a controlada Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel (“Embratel”) e as demais empresas do Grupo Embrapar serão capazes de adquirir em prazos razoáveis, as novas tecnologias necessárias para competir em circunstâncias diferentes, caso necessário.

#### **- Serviço Telefônico Fixo Comutado: STFC LDN, STFC LDI e STFC Local**

Até a Reforma do Sistema de Telecomunicações Brasileiro, a controlada Embratel era fornecedora exclusiva de serviços de longa distância interestaduais e internacionais no Brasil, embora esses serviços estivessem sujeitos a concorrência indireta de um número de fontes. As companhias da Telebrás eram as fornecedoras exclusivas dos serviços telefônicos intra-estaduais e locais. No entanto, desde 1995, o Brasil vinha adotando amplas mudanças regulatórias com o propósito de abrir o mercado de telecomunicações à concorrência.

Embora a privatização do Sistema Telebrás tenha ocorrido em 29 de julho de 1998, somente a partir de 3 de julho de 1999, com a introdução do código de discagem (código PIC, nacionalmente conhecido como CSP – Código de Seleção da Prestadora), que permite aos usuários escolher entre as operadoras discando o respectivo código, a controlada Embratel se tornou sujeita à concorrência nos mercados de longa distância intra-regionais.

Clientes de serviços telefônicos via voz no Brasil não são designados para uma operadora especial. Para qualquer chamada além da área local, o cliente é obrigado a escolher a operadora. A controlada Embratel possui o número “21” como seu código PIC, que foi bastante anunciado em todo o território nacional em 1999, para estabelecer o reconhecimento do código da Sociedade pelo público.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **11.03 - POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO**

Até 2002, as prestadoras de longa distância não eram responsáveis por chamadas de longa distância feitas a partir de telefones celulares, sob o regime de Serviço Móvel Celular (SMC). A Anatel criou o novo regime de SMP, que sucedeu o regime de SMC, e em 2002, a controlada Embratel começou a competir em um novo mercado de serviços de longa distância: o Serviço Móvel Pessoal (SMP). Esse novo regime permitiu que os clientes, ao efetuarem chamadas de longa distância a partir de telefones celulares sob o regime de SMP pudessem escolher a controlada Embratel como sua prestadora de serviços de longa distância através do código PIC.

A partir de 6 de julho de 2003, os usuários de telefonia do Serviço Móvel Pessoal (SMP) passaram a escolher uma operadora para fazer ligações de longa distância nacional e internacional pelo telefone celular. A controlada Embratel, além da abrangência de sua rede, possibilita aos clientes a utilização dos seus cartões pré e pós-pagos nos celulares, e também beneficia os clientes com uma conta única: as chamadas efetuadas do celular podem constar da conta normal das operadoras dessa modalidade de telefonia.

Durante os últimos dez anos, a Sociedade tem experimentado considerável concorrência na prestação de serviços de longa distância internacionais de companhias de fora do Brasil conhecidas como revendedores de serviços telefônicos, que provêm os usuários com tarifas internacionais mais baixas, por meio da oferta de serviços de voz usando protocolos de dados no Brasil, sem a exigida autorização da Anatel para tanto. Quando esses revendedores implementam estas atividades eles burlam as exigências regulatórias.

A controlada Embratel está sujeita a regulamentações abrangentes que limitam sua habilidade em estabelecer tarifas para os seus serviços variados, o que pode restringir sua capacidade para confrontar a concorrência real e/ou potencial.

Atualmente, de acordo com informações constantes do site da Anatel, existem cerca de 95 empresas autorizadas a prestar o STFC em suas diversas modalidades, dentre as quais se incluem os principais concorrentes da Sociedade: Telemar - Oi, Brasil Telecom e Telefônica.

Em novembro de 2008, o novo Plano Geral de Outorgas – PGO foi aprovado pelo Decreto n. 6654, de 20 de Novembro de 2008, alterando algumas regras relacionadas à transferência de concessões e de controle de concessionárias, tornando possível que a Telemar – Oi passasse a fazer parte do mesmo grupo econômico que a Brasil Telecom.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **11.03 - POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO**

---

#### **- Serviços de Comunicação de Dados**

Desde a Reforma do Sistema de Telecomunicações Brasileiro a controlada Embratel presta serviços de dados. Inicialmente tais serviços eram prestados sob a outorga para a prestação do Serviço de Rede de Transporte de Telecomunicações (SRTT) e, desde 2004, sob a outorga do Serviço de Comunicação Multimídia (SCM).

A Intelig começou a oferecer serviços de transmissão de dados e internet no segundo semestre de 2000, afirmando-se como competidor direto da controlada Embratel.

A Sociedade tem um vasto portfólio de serviços de comunicação de dados e internet e tem a vantagem de poder oferecer uma rede nacional de serviços a seus clientes.

Atualmente, de acordo com informações constantes do site da Anatel, existem cerca de 1000 empresas autorizadas a prestar o SCM, dentre as quais se incluem algumas empresas do Grupo Econômico dos principais concorrentes da Sociedade (Telemar, Brasil Telecom e Telefônica).

As empresas Telmex do Brasil S.A., controlada da Sociedade, e Star One S.A. (“Star One”), controlada da controlada Embratel, também possuem licenças para a prestação do SCM. A controlada Star One possui, ainda, autorizações para a Exploração de Satélites Estrangeiros.

A empresa Primesys Soluções Empresariais S.A., controlada da controlada Embratel possui licença para a prestação do Serviço Limitado Especializado (SLE) também destinada à oferta de serviços de dados.

#### **- Serviço de Distribuição de Sinais de Televisão e de Áudio por Assinatura via Satélite – DTH**

Em 1º de outubro de 2007, a controlada Embratel constituiu a controlada Embratel Tvsat Telecomunicações Ltda. (“Tvsat”), com o objetivo principal de prestar serviços de telecomunicações, incluindo, mas sem se limitar a, serviços de transmissão de TV paga, dentre os quais serviços de distribuição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite – DTH, cuja autorização para prestação deste serviço foi publicada no Diário Oficial da União em 14 de maio de 2008 e cujo lançamento no mercado nacional ocorreu em 1º de dezembro de 2008. A oferta deste novo serviço permitirá aos clientes a recepção de uma grande variedade de canais, com objetivo de oferecer mais diversão, conhecimento, cultura e educação, complementando a programação dos canais abertos.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

## **Relatório da Administração 2008 Embratel Participações S.A.**

### **Senhores Acionistas**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Embratel Participações S.A. ("Embrapar" ou "Companhia"), submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Empresa, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2008.

### **1 - Introdução**

A Embrapar é uma holding controladora, cujos principais investimentos são as participações, diretas e indiretas, em:

- Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel ("Embratel") – empresa referência nacional em telecomunicações, prestando serviços de voz, dados, multimídia e redes corporativas.
- PrimeSys Soluções Empresariais S.A. ("PrimeSys") - empresa de terceirização de serviços de telecomunicações, que atende a clientes de grande porte como os grandes bancos de varejo.
- Star One S.A. ("Star One") - maior operadora de satélites de comunicações da América Latina, fornecendo capacidade satelital para diversas aplicações, tais como, transmissão de televisão, dados, voz e banda larga.
- Embratel TVSat Telecomunicações Ltda. ("Via Embratel") – empresa de televisão por assinatura via satélite Direct To Home (DTH).
- BrasilCenter Comunicações Ltda. ("BrasilCenter") - operadora de call center que faz o atendimento a Embratel e outras empresas.

A Embrapar tem participação minoritária, direta e indireta, através da Embratel e da GB Empreendimentos e Participações S.A. – "GB", na Net Serviços de Comunicação S.A. ("Net"), operadora de TV por assinatura e banda larga.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

### **Histórico**

A força da marca Embratel foi construída em 43 anos de atuação entre os brasileiros. Criada em 1965, a empresa incorporou o satélite às comunicações do país em 1969, provendo a base tecnológica para a formação de redes nacionais de televisão. Lançou o Discagem Direta à Distância (DDD) e uma sucessão de inovações indispensáveis ao desenvolvimento, como a Rede Nacional de Telex, a Discagem Direta Internacional (DDI) e a Rede Nacional de Comunicação de Dados por Comutação de Pacotes (Renpac) – um salto para o mercado corporativo. Nos anos 90, introduziu a Internet no Brasil.

Ao vencer o desafio de dotar o país de uma infra-estrutura de telecomunicações, a Embratel tornou-se presente em todo o território nacional. Graças à sofisticada rede de satélites, transporte terrestre de sinais (rádio e fibra óptica) e serviços, a empresa é reconhecida pela tecnologia de ponta, qualidade dos produtos e capacidade de relacionamento com os clientes. Esses atributos reforçam a sua competitividade ante as transformações profundas no setor, motivadas por um novo modelo de telecomunicações, pela privatização e pela internacionalização do mercado.

Nesse cenário concorrencial, a Embratel avança na convergência de serviços e na adoção da tecnologia IP (Internet Protocol), fiel à sua trajetória de inovação contínua. Para os clientes corporativos, desenvolve soluções convergentes de telefonia e dados em redes IP; para os residenciais, oferece a alternativa Triple Play – telefonia, Internet banda larga e televisão por assinatura. A dianteira da empresa no mundo IP vai ao encontro de um fator-chave no futuro das comunicações: a oferta de banda para a convergência de voz, dados, vídeo e outros serviços multimídia.

### **Reestruturação**

A Embratel possui gestão comprometida com a alta qualidade dos serviços e o desenvolvimento do país. Quando a Teléfonos de México S.A. de C.V. ("Telmex") adquiriu da americana MCI – à frente da empresa desde a privatização, em 1998 – suas participações de 19,2% no capital total e de 51,7% no capital votante da Embrapar, a empresa vivia séria crise financeira. Sua dívida superava R\$4 bilhões, num quadro de declínio de receitas e dificuldades de liquidez, decorrentes de perdas de mercado em DDD e DDI e da inadimplência. As demandas fiscais e judiciais tinham potencial estimado em mais de R\$6 bilhões. A credibilidade da empresa estava baixa e o seu futuro era alvo de questionamentos.

Ainda em 2004, na compra de papéis dos acionistas minoritários (Tag Along), a Telmex aplicou R\$746 milhões. Fez, em seguida, operações de aumento de capital para a cobertura de dívidas que sufocavam a empresa.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

### **Investimentos**

A Telmex já investiu mais de R\$6,3 bilhões na Embrapar. Esses recursos, como parte integrante de amplo programa de reestruturação operacional e financeira, deram à Embratel condições de crescer e capacidade de competição no mercado. Por ano, a empresa está investindo em média R\$1,5 bilhão, em linha com a estratégia de crescimento em telefonia local, transmissão de dados, Internet banda larga, serviços de satélite e TV por assinatura.

### **Aquisições**

A estratégia de fazer da Embratel o seu veículo de expansão no país levou a Telmex a incorporar, no fim de 2005, outros ativos brasileiros à Embrapar. Um deles foi a participação de 37,1% na Net (atualmente em 35,4%), além da aquisição da Telmex do Brasil Ltda. como subsidiária integral da Embrapar. Também foi adquirida a PrimeSys, líder nacional na operação de redes administradas.

### **Universalização**

Em nome da integração de todos os brasileiros, a empresa cumpre com fidelidade e pontualidade o compromisso de facilitar o acesso à telefonia fixa, seja qual for a localização ou a condição sócio-econômica dos usuários. A Embratel foi a primeira a ter metas de universalização certificadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), em janeiro de 2007. Ao final de 2008, eram 1.641 os telefones de uso público (TUPs) instalados pela empresa, conforme prevê o contrato de concessão e o Plano Geral de Metas para Universalização (PGMU) da telefonia.

### **Estrutura Acionária e Destaques 2008**

A Embrapar é controlada da TELMEX Internacional, S. A. B. de C. V. ("Telmex Internacional") empresa mexicana oriunda de cisão da TELMEX ocorrida em 2008.

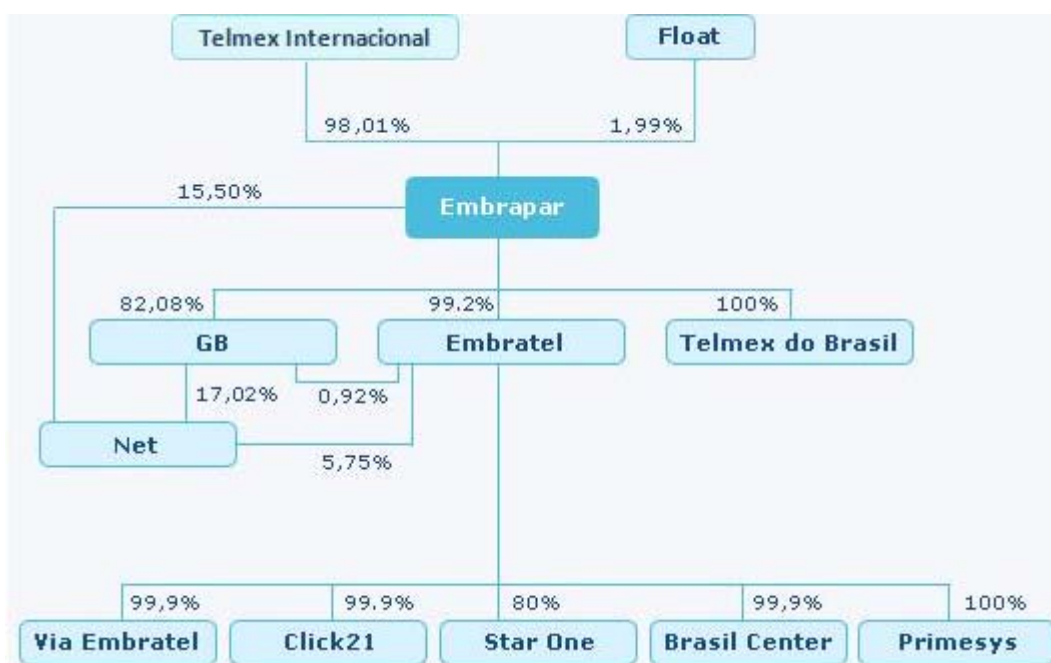
Dando continuidade ao processo iniciado em 2006, a Telmex seguiu comprando ações remanescentes em circulação dentro das condições definidas para a OPA até fevereiro de 2007 e, em março estendeu o prazo por mais três meses para que os titulares das ações pudessem vender suas ações à ofertante dentro das mesmas condições.

Em 2008, a Telmex Internacional realizou um aumento de capital, efetuado mediante a capitalização de créditos de dividendos. O capital social foi aumentado em R\$99.512.443,48 mediante a emissão de 6.960.184.731 ações ordinárias e 6.468.511.863 ações preferenciais.

#### 14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS

Como parte de um processo de reestruturação e simplificação societária, em 29 de fevereiro de 2008 foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação das controladas Vésper S.A. ("VSA") e Vésper São Paulo S.A. ("VSP") pela Embratel, que detinha o controle integral destas empresas e que, na condição de incorporadora, é sucessora dos direitos e obrigações das incorporadas. Vale destacar que as antigas controladas VSA e VSP, previamente à incorporação, renunciaram as suas respectivas licenças para prestação de serviços de telecomunicações.

Organograma da Embrapar(\*)



(\*) Compreende as principais empresas do grupo.

#### Lançamento do Embratel PME Wimax

Em março de 2008, foi lançado um projeto de grande importância no segmento de pequenas e médias empresas através da oferta em rede nacional, do acesso Worldwide Interoperability for Microwave Access (Wimax). A tecnologia Wimax permite a oferta de serviços de voz e internet banda larga sem fio. Esse projeto é o resultado de um longo processo que se iniciou em abril de 2003, com obtenção da autorização para uso das radiofrequências da faixa de 3,5 GHz e representa o surgimento de novas oportunidades que atendam usuários com diversos tipos de serviços com uma infra-estrutura de rede única.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

##### **Lançamento do Satélite da Star One C2**

Em abril de 2008, foi lançado o satélite Star One C2, o segundo lançamento de sucesso da empresa em menos de seis meses, após o do Star One C1 em novembro de 2007. Estes constituem a terceira geração de satélites da Companhia – Série C, mais modernos, possuindo maior potência e ampliando a área de cobertura para prestação de serviços em toda a América Latina, assegurando a continuidade e a qualidade dos serviços de telecomunicações prestados no país. O investimento de R\$1 bilhão no Star One C1 e Star One C2, demonstra a confiança da Embratel no futuro do Brasil e renova seu compromisso de prover serviços de alta confiabilidade de telefonia, televisão, rádio, dados e Internet.

##### **Projeto GESAC**

O Projeto GESAC (Governo Eletrônico – Serviço de Atendimento ao Cidadão), programa do Governo Federal, tem como meta disponibilizar telecentros para acesso à Internet e mais um conjunto de outros serviços de inclusão digital às comunidades excluídas do acesso e dos serviços vinculados à rede mundial de computadores.

O projeto, ganho em agosto de 2008 pela Embratel, tem como objetivo a prestação de serviços em regime continuado, em âmbito nacional estando presente em 11.919 pontos, de conexão em banda larga à internet, serviços de VoIP e de redes sem fio (Wi-Fi).

##### **Lançamento da TV por Assinatura via satélite da Embratel**

Em 1º de dezembro de 2008, foi lançado no mercado nacional o serviço de TV por assinatura, denominado Via Embratel. A entrada da Embratel neste segmento e ampliação da cobertura via satélite estão em sintonia com o surgimento da TV Digital no Brasil. O Via Embratel utiliza tecnologia Direct To Home (DTH), uma modalidade de transmissão na qual os sinais de TV são enviados via satélite diretamente para o televisor dos clientes do serviço, com alta qualidade de som e imagem.

##### **Impostos, Taxas e Contribuições.**

Em 2008, foram reconhecidas no consolidado como despesas de impostos e contribuições cerca de R\$3,9 bilhões. Dentre esses tributos destacam-se ICMS, ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e IR sobre remessa para o exterior, além de outras contribuições federais, tais como: FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), FUNTTEL (Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações), FISTEL (Fundo de Fiscalização das Telecomunicações) e Taxa de Renovação da Concessão Anatel.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

### **Governança Corporativa**

- Projeto Sarbanes Oxley ("SOX") - a Companhia está dando continuidade ao cumprimento da Lei Sarbanes Oxley, visando manter um elevado nível dos controles internos e, na condição de investimento relevante da Telmex, suportar o acionista controlador, que é listado na NYSE, no cumprimento das exigências da Lei SOX. Em 2008 encontravam-se levantados e revisados 75 processos relevantes, tendo sido processadas as melhorias e correções necessárias. A Administração da Embratel avalia que a aplicação das exigências da SOX acabou por trazer relevantes benefícios aos negócios, à medida que contribuiu para a sedimentação da cultura de controles internos.
- Conselho de Administração – o Conselho de Administração é composto por sete membros, todos eleitos em Assembléia Geral. Para auxiliar o Conselho de Administração no âmbito de sua atribuição e competência foi constituído o Comitê de Auditoria.
- Conselho Fiscal – o Conselho Fiscal da Embrapar é composto por três membros, todos independentes e eleitos em Assembléia Geral. A principal responsabilidade do Conselho Fiscal é monitorar as atividades da Administração, examinar as Demonstrações Financeiras e avaliar o trabalho dos auditores externos. Em conformidade com os requisitos da Lei Sarbanes Oxley, o Conselho Fiscal exerce também as funções de Comitê de Auditoria.
- Código de Ética – implantado em 2005, o Código reflete a expressão do compromisso empresarial com os mais altos níveis éticos de desempenho e conduta organizacional. Missão, visão, valores e princípios integram o Código, que descreve os comportamentos alinhados aos objetivos e ao modelo de gestão da empresa.

## **2 – Setor de Telecomunicações**

### **Regulatório**

Entre as inovações da telefonia fixa que começaram a vigorar em 2008, destacam-se:

- Portabilidade Numérica: em março de 2007 a Anatel aprovou a Resolução n. 460/07 cujo anexo constitui o Regulamento Geral de Portabilidade. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos da Portabilidade Numérica no Brasil. O processo total de implantação iniciou-se em Setembro de 2008 e com prazo de conclusão em março de 2009.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

- Conselho de Usuários: em janeiro de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 490/08 cujo anexo constitui o Regulamento do Conselho de Usuários. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos de implantação dos Conselhos de Usuários no Brasil. À Embratel, como concessionária do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) nas modalidades Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI), foi determinada a implantação de 03 (três) Conselhos de Usuários, um em cada Região do Plano Geral de Outorgas (PGO). A Embratel implantou seus conselhos de usuários em março e junho de 2008.
- Metodologia do Fator "X": em julho de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 507/08, cujo anexo aprovou a Norma da Metodologia para Cálculo do Fator de Transferência "X", elemento essencial nos cálculos de reajuste das tarifas do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) prestado no regime público, caso das tarifas de Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI) da Embratel.
- Revisão das Regras fundamentais do setor: o setor de telecomunicações viveu em 2008 um momento de revisão de suas normas estruturais. Em novembro de 2008 foi aprovado o Decreto n. 6654/08 que se constitui no novo Plano Geral de Outorgas (PGO), cuja principal inovação foi a alteração das regras para transferência de concessões ou de empresas concessionárias do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC). Em outubro de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 516/08, cujo anexo é o Plano Geral de Atualização da Regulamentação, que pode ser considerado como uma Agenda de Ações do Setor nos próximos 10 anos.
- Cem Novas Cidades para Operação do STFC: por intermédio do Ato n. 7413/08, de novembro de 2008, a Anatel declarou a inexibibilidade de licitação para expedição de autorizações de uso de radiofrequências nas subfaixas de 1.900 MHz a 1.910 MHz, de 1.980 MHz a 1.990 MHz e de 1.915 MHz a 1.920 MHz para alguns municípios. Por força deste ato a Embratel foi notificada a apresentar uma série de documentos que deram origem à novas autorizações para operação do Serviço Telefônico Fixo Comutado na modalidade Local por Acesso Fixo sem Fio em mais cem cidades do território nacional.

#### **Competências Tecnológicas - A Rede da Embratel**

A Embratel está na linha de frente da convergência tecnológica. Operadora do maior Backbone IP do país, graças ao pioneirismo na introdução da Internet entre os brasileiros, a empresa oferece serviços integrados para os clientes residenciais e corporativos, ocupando mais uma vez a posição de vanguarda em novas tecnologias. Os recursos do mundo IP proporcionam soluções convergentes de voz, Internet, televisão e outros serviços para residências e corporações – não só as grandes, mas também as médias e pequenas empresas.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

Com cobertura nacional, a Embratel tem respostas integradas para todo o mercado. Sua atuação conta com a sinergia de pessoas e fatores tecnológicos – a maior equipe de engenheiros do Brasil e uma infra-estrutura de fibras ópticas, rádio-comunicação e satélites construída em mais de quatro décadas. Presente em todo o território nacional com o mais destacado quadro de profissionais brasileiros em telecomunicações. A eles somam-se os especialistas da Star One, que operam os satélites e da PrimeSys que operam redes corporativas.

##### **Rede terrestre da Embratel**

Cabos ópticos (Backbone)	43,5 mil km
Capacidade de transporte	4.200 Gbps
Fibras de acesso óptico	291 mil km
Centrais telefônicas nacionais	290
Pontos de presença de interconexão	1.818
Rede de pares metálicos nas cidades	1,1 milhão de km

##### **Soluções Residenciais**

No mercado domiciliar, atendido pela solução Triple Play, a parceria com a Net foi decisiva. Graças à capilaridade da rede de cabos coaxiais da Net e da malha de fibras ópticas da Embratel, mais de 1,6 milhão de clientes domésticos e empresariais formavam a base do Net Fone via Embratel (“Net Fone”) ao fim de 2008. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infra-estrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade.

Marco mais recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionada pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permanecia fechado. As concessionárias detinham, com suas malhas de cabos, a exclusividade na oferta do serviço em todos os estados.

A Embratel abriu o próprio caminho à custa de tecnologia de ponta. Primeiro passo: levar a telefonia local a clientes corporativos que já utilizavam os serviços de transmissão de dados.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

Suas centrais PABXs foram conectadas às modernas centrais telefônicas New Generation Network (NGN), com tecnologia IP da empresa, antes restritas ao tráfego interurbano e internacional. O segundo passo foi para o mercado residencial com o Livre - telefone fixo da Embratel. Com o Net Fone em 2006, a empresa ingressou na era da convergência e firmou-se como alternativa real de concorrência na telefonia fixa.

##### **Redes IP**

As competências tecnológicas e a infra-estrutura da Embratel, potencializadas pelos recursos inteligentes do mundo IP, são vantagens competitivas no desenvolvimento de serviços integrados para o mercado empresarial. Com a convergência em redes IP, a empresa amplia a presença entre esses clientes, otimizando as possibilidades técnicas do tráfego de voz, dados e imagens em formato digitalizado num mesmo meio de transmissão.

Os serviços IP para o mercado corporativo proporcionam soluções diversificadas, de acordo com a necessidade do cliente. Entre elas, a formação de redes corporativas (Intranet) e comunidades de negócios (Extranet) para o tráfego nacional e internacional de voz, dados e videoconferência, conectando matrizes, filiais e parceiros em tempo real. Outros serviços interligam redes e realizam transmissão de dados e vídeo via satélite, utilizados por bancos, cadeias de postos de combustíveis e de varejo. A tecnologia IP também proporciona soluções de videoconferência em redes de duas ou mais empresas.

Obtenção da certificação Cisco Golden Partner, concedida pela Cisco aos parceiros que comprovem a existência de profissionais especializados e processos internos que garantam qualidade na prestação de serviços IP, desde a etapa de pré-vendas até o suporte operacional.

##### **Novas plataformas de rede**

Implantação de rede com tecnologia WIMAX cobrindo 172 cidades provendo serviços de voz e acesso banda larga para o mercado de pequenas e médias empresas.

Implantação de um novo Core do Back-bone IP utilizando *tera-routers* e tecnologia IP sobre Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) proporcionado maior capacidade e disponibilidade.

Implantada com sucesso a adequação da rede CDMA – “up-banding” - em todas as localidades atendidas pelo LIVRE, com um crescimento de 33% da capacidade instalada e expansão da cobertura total para 10,6 milhões de domicílios.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

##### **Terceirização de redes**

No atendimento a clientes corporativos de médio e grande porte, a Embratel conta com a expertise da PrimeSys, líder nacional na operação de redes administradas. A PrimeSys oferece serviços de alto valor agregado e terceirização completa de telecomunicações, posicionando-se como parceira preferencial de companhias e instituições que têm nas comunicações um fator crítico para o crescimento dos negócios.

A PrimeSys desenvolve e gerencia soluções customizadas, adaptando a tecnologia de ponta a toda a cadeia de valor do cliente, incluindo terceirização de redes internas e externas, incorporação de recursos humanos e equipamentos e gestão de contratos. Com recursos avançados de redes convergentes, a empresa assegura alta qualidade e segurança no compartilhamento de voz, dados e vídeo, tendo por base acordos de nível de serviço firmados com cada cliente.

Reconhecida no mercado brasileiro pela excelência, a PrimeSys tem quatro diferenciais competitivos:

- nível de serviço;
- abrangência;
- inovação e parcerias;
- experiência e pioneirismo.

##### **Novos satélites**

Pioneira em comunicações via satélite no Brasil, a Embratel conta com os recursos dos artefatos espaciais da Star One. A Star One opera o maior sistema de satélites da América Latina, com sete satélites em órbita, Brasilsat B1, B2, B3 e B4; Star One C1, C2 e C12. A capacidade destes satélites suporta toda uma gama de soluções para clientes dos segmentos de telefonia, TV, dados e redes corporativas. A empresa opera as estações de controle de satélites a partir do Teleporto de Guaratiba, no Rio de Janeiro.

A Star One iniciou a operação da terceira geração de satélites de comunicação brasileiros com o lançamento, em novembro de 2007, do Star One C1. Em abril de 2008 lançou com sucesso o Star One C2. Estes novos satélites ampliaram a capacidade de recepção e transmissão e a abrangência das operações, e integram a estratégia de renovação da frota e de oferta de novos serviços.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

Os novos satélites substituíram os Brasilsat B1 e B2, que se encontram ativos em órbita inclinada, garantindo a continuidade e a qualidade dos importantes serviços de telecomunicações via satélite prestados ao país, além de ampliar o alcance de aplicações avançadas, como a Internet em alta velocidade e serviços de voz de última milha (acesso direto à rede da operadora). Os satélites Star One C1 e Star One C2 já estão gerando relevantes negócios para a empresa, assumindo um papel de destaque na universalização da internet às escolas públicas do país (Projeto GESAC) e como solução de infraestrutura da nova TV via satélite da Embratel: a Via Embratel.

Os satélites Star One C1 e C2 ocupam as posições 65° W e 70° W – esta, considerada pelo mercado como uma *hot position*, pois é para onde estão apontadas as mais de 16 milhões de antenas parabólicas que captam sinais de televisão aberta, espalhadas por todo o país.

Os dois satélites, equipados também com transponders na faixa de frequência exclusiva para uso militar (banda X), garantem às Forças Armadas a continuidade dos serviços do B1 e do B2.

A tecnologia avançada dos novos satélites permitiu à Star One acelerar o seu processo de internacionalização, passando a oferecer serviços via satélite para toda a América Latina. A empresa, criada em 2000, incorporou os profissionais e os conhecimentos da antiga Área de Satélite da Embratel – um acervo de saberes e expertises em lançamento, órbitas e manobras acumulado em mais de 30 anos.

#### **Referência em Inovação**

Antes de virar produtos e ganhar o Brasil, todas as novas soluções desenvolvidas pela Embratel têm endereço certo: o Centro de Referência Tecnológica (CRT), na Ilha do Fundão, Rio de Janeiro. A empresa é a única operadora de telecomunicações do país a ter um centro do gênero, criado em 2001 para pôr à prova a eficiência e a qualidade dos serviços de telefonia, redes e transmissão de dados.

O CRT é um laboratório de testes e simulações em que a Embratel mantém um ambiente integrado com todas as tecnologias usadas em suas operações. Todos os equipamentos e redes que atendem aos clientes estão representados no centro. O local também integra fornecedores e clientes em torno de tecnologias de ponta que, depois, vão estar ao alcance de todos os brasileiros.

Para muitos fornecedores, o centro oferece oportunidade única para a adaptação de produtos ao sistema telefônico brasileiro. A telefonia nacional tem especificidades raras, como a discagem direta a cobrar. O CRT, com engenheiros e técnicos especializados, além de efetivo móvel de pesquisadores em diversas áreas da empresa, está certificado pela ISO 17025, que

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

atesta a qualidade da gestão do conhecimento que é marca na história da Embratel.

### **3 - Serviços**

A Embratel oferece um portfólio completo de soluções de telecomunicação a todo o mercado brasileiro, incluindo telefonia local, longa distância nacional e internacional, transmissão de dados, vídeo e Internet, além de assegurar atendimento em qualquer ponto do território nacional por meio de soluções via satélite. Dentre esses serviços destacamos:

- **Redes Multiserviços, Redes Administradas e Outsourcing** - São soluções para formação de redes corporativas que utilizam diversas tecnologias (IP MPLS, Frame Relay, ATM e satélite). A Embratel pode assumir a gestão e a operação do ambiente de telecomunicações ou a rede corporativa de uma empresa. Através da PrimeSys é possível agregar maior valor às soluções de redes administradas da Embratel.
- **Internet e Valor adicionado** – A Embratel oferece desde uma simples conexão à Internet (dedicada) até a formação de redes para empresas e provedores (ISP), passando por serviços de hospedagem de *software*, *hardware* e gerência de segurança.
- **Internet residencial** - Para o mercado residencial, a Embratel oferece o Click21, a Internet gratuita, que garante qualidade de conexão e serviços, através de chamada telefônica local.
- **Telefonia avançada** – São soluções de telefonia local, longa distância nacional e internacional, e de relacionamento (0800, 0300, 4004 e atendimento automático), com uso de Redes Inteligentes que proporcionam aos seus clientes corporativos economia, controle nos gastos além de facilidades que agregam valor aos seus respectivos negócios.
- **Telefonia básica de longa distância** – Como uma provedora de serviços de telefonia em todo território nacional, a Embratel oferece planos de tarifas para os mercados corporativo e residencial que são desenvolvidos de acordo com o perfil de consumo de cada cliente.
- **Telefonia local** – A Embratel oferece atualmente dois produtos de telefonia local residencial: o Livre e o Net Fone. Com o Livre, serviço oferecido sobre a rede fixa da Embratel, os clientes residenciais contam com planos, pós-pagos e pré-pagos, adequados às suas necessidades e ao seu perfil de uso, além de tarifas econômicas. O Net Fone é o serviço de voz local residencial da Embratel oferecido em parceria com a Net. Assim como o Livre, o valor da franquia mensal pode ser usado para fazer qualquer tipo de ligação local ou de longa distância pelo 21. Ambos oferecem serviços inteligentes: Identificador de chamadas e Chamada em Espera; sendo que o Net Fone também oferece Siga-me e Conferência a Três, e o Livre oferece Secretária Eletrônica. Já para o mercado corporativo a Embratel oferece telefonia local através dos serviços Vipline, Número Único e Embratel PME. Através da fatura

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### 14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS

detalhada, a empresa tarifa o serviço local por minuto permitindo ao usuário melhor controle de suas despesas com telecomunicações. O serviço de número único permite à empresa reunir as vantagens obtidas com a centralização e a eficiência de um serviço 0800, sem que ela própria ou o consumidor sejam onerados com o custo de ligações de longa distância. O Embratel PME é uma solução de telefonia e Internet destinada às pequenas e médias empresas, que reúne oferta simples e uma Central de Atendimento exclusiva e pessoal.

- **TV por Assinatura DTH** - Denominado Via Embratel, se constitui na distribuição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite. Este novo serviço oferece uma grande variedade de canais com pacotes de diferentes preços. A proposta é oferecer mais diversão, conhecimento, cultura e educação, complementando a programação dos canais abertos.
- **Outros Serviços** – A Embratel oferece, também, serviços para comunicação de dados, voz e imagem, além de transmissão de sinais de televisão e rádio.

## 4 - Desempenho Econômico – Financeiro Consolidado

**Receita Líquida** - A Embratel encerrou 2008 com uma receita líquida de R\$9,8 bilhões representando um crescimento de 13,4% em relação a 2007, devido principalmente a um aumento de 33,2 % (R\$426 milhões) na receita com serviço local.

### Receita Líquida por Serviços

R\$ milhões	2008	2007	Var % Ano
LDN	4.481,2	4.084,3	9,7%
LDI	475,4	500,0	-4,9%
<b>VOZ</b>	<b>4.956,7</b>	<b>4.584,3</b>	<b>8,1%</b>
Comunicação de Dados	2.490,6	2.171,2	14,7%
<b>Dados</b>	<b>2.490,6</b>	<b>2.171,2</b>	<b>14,7%</b>
Serviços Locais	1.709,5	1.283,1	33,2%
Outros Serviços	620,5	586,2	5,9%
<b>Receita Líquida</b>	<b>9.777,3</b>	<b>8.624,8</b>	<b>13,4%</b>

**Serviços Locais** - A receita de serviços locais totalizou R\$1.709 milhões, apresentando um aumento de 33,2% (R\$426 milhões) sobre 2007. A participação do serviço local no total de receita foi elevado para 17,5% da receita líquida. O número de linhas locais em 2008 chegou a 5.356 mil, um crescimento de 53,2% sobre 2007.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

**Receita de Dados** - A receita de dados, incluindo Internet, subiu 14,7% em 2008 atingindo R\$2.491 milhões. No final de dezembro de 2008, a Embratel tinha 4.075 mil linhas equivalentes de 64 Kbps provendo serviços de dados para clientes corporativos. Na comparação ano contra ano, as linhas equivalentes de 64 Kbps em serviço cresceram 40,4%.

**Longa Distância Nacional** - A receita de longa distância nacional foi de R\$4.481 milhões, um crescimento de 9,7% (R\$397 milhões) sobre 2007, principalmente nas receitas vinculadas às chamadas de origem móvel e ao segmento corporativo, com iniciativas de fidelização destes clientes. No ano de 2008, o tráfego de longa distância nacional totalizou 15.549 milhões de minutos que, comparados com o mesmo período do ano anterior, cresceu 10,1%.

**Longa Distância Internacional** - A receita de longa distância internacional sofreu uma queda de 4,9% em 2008, atingindo R\$475 milhões, representando 4,9% do total da receita líquida.

**Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro e Participação Societária** – Em 2008, a Embrapar apresentou um lucro operacional antes do resultado financeiro e participações societárias de R\$1.222 milhões, equivalente a 12,5% da receita líquida, e que comparado ao ano anterior, percebe-se um crescimento de 20,3%.

**Lucro Líquido** – Em 2008, a Embrapar apresentou um lucro líquido de R\$613 milhões, comparado a um lucro líquido de R\$789 milhões em 2007.

Atendendo ao disposto no Art. 38 parágrafo 1 do Estatuto da Companhia e no Art. 202, I, II e III da Lei 6.404/76, esta Administração deliberou a aprovação de distribuição de dividendos no montante de R\$308,2 milhões, à razão de R\$0,2876647973 por lote de mil ações ordinárias e R\$0,3164312771 por lote de mil ações preferenciais, sem retenção de imposto de renda na fonte, a título de pagamento de dividendo mínimo legal, aos possuidores de ações ordinárias e preferenciais. A referida distribuição está sujeita à aprovação da Assembléia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia.

Os resultados de 2008 estão afetados por R\$179 milhões pelo reconhecimento de créditos fiscais diferidos decorrentes da incorporação da Vésper S.A e da Vésper São Paulo S.A. e em R\$168 milhões de efeito líquido negativo da variação cambial, substancialmente sobre os contratos de empréstimos e derivativos, em função da alta do dólar. O resultado de 2007, por sua vez, em R\$374 milhões, pelos ganhos de investimento na Net, em função da incorporação das ações da Vivax S.A. no patrimônio. Excluindo esses efeitos, os lucros líquidos acumulados seriam de R\$602 milhões em 2008 e R\$415 milhões em 2007.

**Situação Financeira** – A Embrapar finalizou o ano com uma posição de caixa de R\$585 milhões. A dívida total em 31 de dezembro de 2008 era de R\$3.082 milhões, sendo 52,4% a longo prazo.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### 14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS

### 5 – Atendimento à Instrução nº 381 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM)

Em 14 de janeiro de 2003, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) emitiu a Instrução nº 381, a qual dispõe sobre a divulgação, pelas Entidades Auditadas, de informações sobre a prestação, pelo auditor independente, de outros serviços que não sejam de auditoria externa.

A Embrapar tem como procedimento envolver previamente os seus Departamentos de Controladoria, Governança Corporativa e Jurídico na avaliação do objeto de serviços a serem prestados pelos auditores externos em adição ao exame das demonstrações financeiras, para concluir, à luz das legislações pertinentes, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes.

Além disso, todos os serviços de auditoria contratados passam pela aprovação prévia do Comitê de Auditoria.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2008, os auditores independentes que prestam serviço para a Embrapar e suas controladas, não realizaram quaisquer serviços não vinculados à auditoria externa que representassem mais de 5% dos honorários contratados anualmente.

### 6 – Investimentos

Em 2008, a Embrapar investiu R\$1.803 milhões. A maior parcela dos investimentos da Companhia foi direcionada para atender a Investimentos em Acessos, Infra-estrutura e Serviços Locais, representando 43,9% do total de investimentos no ano. Outra parcela importante representa 31,9% do total, direcionado para atender à Infra-estrutura de rede. Adicionalmente, 18,1% dos investimentos foram alocados aos Investimentos com Serviços de Dados e Internet, 2,2% direcionados para satélites (Star One) e 4,0% para outros itens, como por exemplo, Tecnologia da Informação e Call Center.

A Star One lançou o Star One C2, segundo satélite de terceira geração da Companhia, aumentando a capacidade de recepção e transmissão e a abrangência das operações.

Em R\$MM	2008	2008	2007	2007
Acesso, Infraestrutura e Serviços Locais	790	43,9%	423	33,3%
Infraestrutura de Rede	575	31,9%	256	20,1%
Serviços de Dados e Internet	326	18,1%	428	33,7%
Star One	40	2,2%	122	9,6%
Outros ( Incluindo TI)	71	4,0%	41	3,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1.803</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.270</b>	<b>100,0%</b>

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

## **7 - Responsabilidade Social**

### **Instituto Embratel**

Criado em 2001 e reconhecido como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip) desde 2003, o Instituto incorpora os compromissos socioambientais cultivados há quatro décadas pela Embratel. Com atuação nacional, parte da premissa de que a educação é a única forma de transformar, para melhor, a vida dos brasileiros. Nesse desafio, a Internet é ferramenta indispensável à inserção das pessoas e grupos sociais no mundo globalizado.

Na zona rural, onde vivem quase 40 milhões de pessoas, a dimensão deste problema é ainda maior. Mesmo com a universalização das matrículas nos últimos anos, as estatísticas mostram que a população infanto-juvenil no campo enfrenta dificuldades redobradas. Para romper esse círculo vicioso e fortalecer a educação, o Instituto Embratel dedica atenção especial ao ensino básico nas escolas rurais, disponibilizando tecnologias e conteúdos a estudantes e professores em áreas distantes com baixo Índice de Desenvolvimento Humano (IDH). A chegada da antena da Embratel até esses brasileiros representa, na maioria das comunidades, a única via de mão dupla para a comunicação com o país e o mundo.

No centro da atuação do Instituto está o Projeto Embratel Educação, que conecta escolas em sete estados. Outros quatro programas complementam a oferta de acesso à rede mundial de computadores – TV PontoCom, Biblioteca Digital Multimídia, Cursos Online e Rádio.Lê. Para cumprir o objetivo de aprimorar a qualidade da educação, o Instituto Embratel valoriza parcerias com secretarias estaduais e municipais de Educação, universidades e outras organizações que compartilham o propósito de melhorar a formação das novas gerações de brasileiros.

### **Embratel Educação**

O Projeto põe as novas tecnologias de informação e comunicação ao alcance de alunos e professores de escolas públicas da zona rural em sete estados – Minas Gerais, Bahia, Tocantins, Goiás, Pernambuco, Amazonas e Rio de Janeiro. O Embratel Educação atinge, em 2008, 75 escolas conectadas, beneficiando de forma direta 50 mil alunos e docentes.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

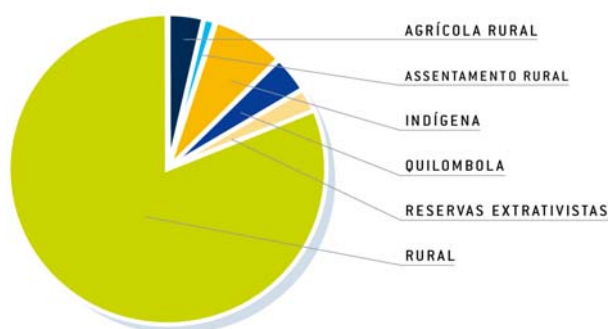
02.558.124/0001-12

#### 14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS

ATUAÇÃO DO PROJETO EMBRATEL EDUCAÇÃO por número de escolas, professores e alunos atendidos – Brasil / 1º semestre de 2008			
ESTADO	Nº DE ESCOLAS	Nº DE PROFESSORES	Nº DE ALUNOS
Minas Gerais	2	93	2.322
Bahia	1	5	151
Tocantins	11	152	2.956
Goiás	9	89	2.772
Pernambuco	1	15	115
Amazonas	2	16	280
Rio de Janeiro	49	2.728	38.678
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>3.098</b>	<b>47.274</b>

Fonte: Instituto Embratel Educação / 2008

#### ESCOLAS POR TIPO DE COMUNIDADE



O Embratel Educação coloca à disposição das comunidades três soluções tecnológicas:

- Internet banda larga via satélite – Acesso à TV PontoCom, ao acervo digitalizado da Biblioteca Multimídia e a todas as outras modalidades de utilização da grande rede;
- Wimax / Wi-Fi – Acesso sem fio a voz e dados num raio de até 50 quilômetros (Wimax), combinado com redes sem fio de curta distância (Wi-Fi).

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

##### **TV PontoCom**

Canal em funcionamento durante as 24 horas do dia, a TV do Instituto Embratel transmite variada programação socioeducativa e cultural às comunidades atendidas pelo Embratel Educação. Documentários, debates, espetáculos, aulas e palestras abordam desde assuntos de saúde até temas sociais.

##### **Biblioteca Digital Multimídia**

Armazena conteúdos digitalizados a partir de livros, gravuras e vídeos.

Atualmente são mais de 35 mil gravuras e mais de 2 mil vídeos educacionais e culturais.

Os conteúdos são produzidos pelas seguintes instituições parceiras: MEC, MinC, Fundação Biblioteca Nacional, Biblioteca Mário de Andrade, Centro Cultural São Paulo, PUC Minas, PUC Rio, Itaú Cultural, entre outras.

A iniciativa alia difusão do conhecimento, preservação da história e inclusão digital.

##### **Cursos online**

Direcionados aos estudantes e professores atendidos pelo Embratel Educação, os cursos online proporcionam o auto-aprendizado de informática. Os módulos temáticos, desenvolvidos pela Universidade Corporativa da Embratel, destinam-se a usuários iniciantes e incluem:

- Sistema operacional Linux;
- Editor de texto;
- Planilha eletrônica;
- Apresentação multimídia;
- Navegação na Internet;
- Correio eletrônico.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

Para os usuários já iniciados, a UFMG (Universidade Federal de Minas Gerais), mediante parceria com o Instituto, elaborou os cursos de HTML – linguagem para desenvolver páginas para a Internet -, MYSQL – ferramenta de banco de dados -, PHP – linguagem dinâmica de internet que permite a interação usuário-site -, o WIKI – software que permite a criação e/ou edição coletiva de documentos e muito utilizado para a criação de trabalhos coletivos – e o CSS, que disponibiliza aos designers novos meios de produção de layouts.

#### **Ponto Comunidade**

Tem como objetivo levar a cultura digital a quem não tem facilidade de acesso aos mais modernos meios de comunicação. Através da inclusão digital, sua meta é estimular também a inclusão social.

Com o Projeto Ponto Comunidade, o Instituto Embratel busca contribuir significativamente para o desenvolvimento cultural, educacional, social e digital de comunidades localizadas em todo o Brasil.

Esse projeto também apresenta um caráter sócio-educativo, uma vez que seus recursos tecnológicos permitem às comunidades desenvolver projetos, individuais ou coletivos, buscando assim superar condições de carência, marginalidade e exclusão. Dessa forma, oferece a cada indivíduo a possibilidade de ter a sua "identidade digital" através do uso da Internet e do correio eletrônico.

O Ponto Comunidade tem como principais ações:

- Democratizar o acesso à informação e ao conhecimento, permitindo a um número cada vez maior de cidadãos adquirir a sua "identidade digital".
- Apoiar atividades escolares e contribuir para a educação formal nas comunidades, beneficiando crianças, jovens, adultos e idosos.
- Contribuir para a melhoria dos serviços de interesse comunitário.
- Proporcionar ferramentas de inclusão digital a grupos marginalizados socialmente, ajudando-os a se organizar, planejar e executar projetos.
- Fortalecer a auto-estima dos cidadãos, levando-os a reconhecer e desenvolver suas capacidades criativas e dando-lhes perspectivas profissionais, facilitando o seu acesso ao mercado de trabalho.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

O projeto Ponto Comunidade conta hoje com 10 pontos distribuídos nos estados do RJ, SP, MG e TO.

Mais de 100 mil jovens foram beneficiados pelo projeto em 2008.

##### **Parintins Cidade Digital**

O Instituto participa, com a Embratel, do projeto que faz de Parintins (AM), na Ilha de Upinambarana, no Rio Amazonas, a primeira cidade digital da Amazônia. A empresa colabora com a infra-estrutura para transmissão e recepção pela tecnologia Wimax, gerenciando as operações. O Instituto põe à disposição do público os conteúdos dos projetos Embratel Educação, Biblioteca Digital Multimídia, Cursos Online e TV PontoCom.

Em duas escolas, um centro comunitário e um posto de saúde, professores e alunos contam com laboratórios de informática dotados de conexão de banda larga à Internet, pela tecnologia WLAM. Utilizando os sinais de satélite da Embratel, equipamentos doados ao posto de saúde permitem a prática da telemedicina (medicina à distância), beneficiando os 110 mil habitantes da ilha.

##### **Gente Capaz**

Acreditando no poder da força interior do universo do ser humano, a Embratel e o Instituto Embratel, instituíram o Programa Embrapar de Desenvolvimento e Empregabilidade para pessoas com Necessidades Especiais – Gente Capaz.

Estruturou-se o projeto, entendendo a Responsabilidade Social Corporativa como um valor institucional do Grupo Embrapar. De início, foram envolvidos a Empresa: Embratel; o seu braço social com foco em Educação: o Instituto Embratel; a Instituição Educacional: o Colégio Graham Bell, mantido pelo Sinttel - Sindicato dos Trabalhadores em Telecomunicações do Rio de Janeiro e o CIEE - Centro de Integração Empresa Escola-Rio, através de seu Instituto de Competências e Cidadania.

Foram selecionados 25 estudantes, todos com o Curso Médio concluído, que integraram uma turma do Curso Pós Médio de Técnicos em Telecomunicações. Durante 18 meses esses estudantes ficaram sob os ensinamentos pedagógicos dos professores do Colégio Graham Bell, entre os quais um professor e tradutor da Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

Ao final do curso, formaram-se 13 estudantes, que além do diploma de Técnico em Telecomunicações, obtiveram seus registros (habilitação) junto ao CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia, abrindo-se, desta forma, um novo universo de possibilidades.

Ao mesmo tempo, o Grupo Embrapar, por meio do Instituto Embratel e com a interveniência do Centro de Integração Empresa-Escola – CIEE/RJ, vem oferecendo até 21 vagas de estágio para estudantes de cursos de graduação, portadores de necessidades especiais.

Em continuidade ao Projeto foi celebrado em julho de 2008, um Termo de Compromisso entre o Instituto Embratel, Embratel, FIRJAN – Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro e o CIEDS – Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável, visando a capacitação de 21 pessoas com necessidades especiais, em Comunicação de Dados.

O Termo de Compromisso prevê ainda a oficina Convivendo com a Diversidade, onde 40 funcionários da Embratel participarão de discussões sobre a inclusão de pessoas com necessidades especiais em seu ambiente de trabalho, bem como, eliminar possíveis estigmas existentes.

#### **123 Alô! A Voz da Criança e do Adolescente**

123 é o número que crianças e adolescentes com idade entre 6 e 18 anos ligam para obter informações de suporte, socorro e segurança imediatos ou serviços especializados que necessitem.

A Embratel, através do Instituto Embratel, está patrocinando e participando do Projeto 123Alô!- A voz da criança e do adolescente que, representa, no Brasil, o Projeto Child Helpline International que atua em 150 países. O nome do projeto foi escolhido pelas crianças e adolescentes através de pesquisa em escolas e fundações.

O Projeto tem como financiador – Úrsula Zidel-Hilti Foundation e firmou convênio com a Secretaria Nacional de Direitos Humanos da Presidência da República.

#### **Prêmio Imprensa Embratel**

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

Abrangência nacional e credibilidade fazem do Prêmio Imprensa Embratel um dos mais importantes do país. A premiação estimula a produção de reportagens sobre os grandes temas brasileiros em todos os meios de comunicação – jornal, revista, televisão, rádio e Internet. Com a iniciativa, a Embratel valoriza a contribuição do jornalismo para a inclusão social, a promoção da cidadania e o desenvolvimento sustentável.

O prêmio chegou à nona edição, em 2008, totalizando mais de 8,1 mil reportagens, inscritas por mais de 7 mil jornalistas de todo o país, desde 1999. A premiação, que conta com o apoio da Lei Rouanet e da Lei de Incentivo à Cultura do Estado do Rio de Janeiro, é patrocinada pela Embratel em parceria com o Sindicato dos Jornalistas Profissionais do Município do Rio de Janeiro e a Associação dos Repórteres Fotográficos e Cinematográficos do Rio de Janeiro (Arfoc). As categorias de julgamento incluem:

- Reportagem investigativa (Troféu Tim Lopes);
- Responsabilidade social;
- Tecnologia da informação/comunicações/multimídia;
- Reportagem esportiva e cultural;
- Fotografia;
- Imagens jornalísticas de TV;
- Reportagens veiculadas no exterior por correspondentes estrangeiros no Brasil.

#### **Obra de Restauração do Theatro Municipal do Rio de Janeiro**

A Embratel está patrocinando o Projeto de Restauração do Theatro Municipal do Rio de Janeiro, com o objetivo de preservar suas características arquitetônicas e seu acervo artístico, adaptando-o às novas tecnologias de instalações prediais e modernizando seus equipamentos cenotécnicos visando preservar a edificação histórica para as futuras gerações. A abrangência do projeto inclui a área nobre, a sala de espetáculos e adjacências.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

##### **Parceria com a Fundação Biblioteca Nacional**

A Embratel, através do Instituto Embratel, intensificou, no ano de 2008, a parceria com a Fundação Biblioteca Nacional, no Rio de Janeiro, especificamente apoiando o Projeto "Quarta às 4".

Foi transmitida ao vivo, pela TVPontoCom, webtv do Instituto, toda a série Estudos comemorativos: 100 anos da Associação Brasileira de Imprensa; 200 anos da Imprensa Régia; 40 anos da Contracultura; 100 anos do nascimento de Mário filho; 50 anos da conquista da primeira Copa do Mundo; 100 anos do nascimento de Guimarães Rosa; 50 anos da BossaNova; 100 anos da morte de Machado de Assis; 20 anos da Constituição Cidadã; 100 anos da morte de Arthur Azevedo; 200 anos da chegada da Corte Portuguesa e 60 anos da Declaração dos Direitos Humanos.

##### **Revitalização da Biblioteca do CAEP**

O Instituto Embratel se associou à Diretoria de Recursos Humanos e Qualidade da Embratel, como parceiro de um Projeto voltado para a educação corporativa: a revitalização da Biblioteca do Centro Avançado de Educação Permanente (CAEP).

A Biblioteca corresponde à unidade de informação de uma universidade, aqui entendida a Universidade Corporativa da Embratel-UCE, cuja denominação é uma expressão simbólica da transformação da educação corporativa na Empresa, ambiente onde se congregam oportunidades de desenvolvimento coletivo ou de auto-desenvolvimento, atreladas às estratégias de negócio da Embratel e ao Ciclo de Desempenho.

##### **Semana Nacional da Ciência e Tecnologia**

A Embratel, através do Instituto Embratel, participou em Guaratiba, pelo 4º ano consecutivo, da Semana Nacional da Ciência e Tecnologia. O Evento, iniciativa do Ministério da Ciência e Tecnologia, foi realizado em todo o País, na semana de 20 a 26 de outubro de 2008, com o tema "Evolução & Diversidade".

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

---

##### **Seminário Conexão com o Futuro**

A Casa Brasil e o Jornal do Brasil promoveram em junho de 2008 um grande painel sobre a democratização do conhecimento pela internet e os impactos das novas tecnologias da informação e comunicação no desenvolvimento educacional, com o tema "A inclusão da Banda Larga nas Escolas Públicas". A Embratel, através do Instituto Embratel, se fez presente no painel 1 - Programa de Banda Larga nas Escolas, que contou com a participação do Ministro das Comunicações e da Secretária de Educação do Estado do Rio de Janeiro.

##### **Balanco Social das Telecomunicações**

A Embratel participou do Balanco Social das Telecomunicações, importante pesquisa sobre os trabalhos sociais realizados pelas empresas do setor de telecomunicações, consistindo também no acompanhamento da performance social dessas Empresas. Neste ano o tema de fundo foi a sustentabilidade.

##### **8 – Recursos Humanos**

O ano de 2008 foi marcado por importantes ações para a consolidação do Modelo de Gestão para firmar a empresa, como " a maior, melhor e mais competitiva" do seu segmento.

Neste sentido a gestão das pessoas buscou a construção de forte parceria e compromisso entre empresa e funcionários, para a produção de resultados de excelência. Foram feitos investimentos no desenvolvimento do capital humano, através da capacitação das lideranças e da força de trabalho em geral, através de ações intensivas de treinamento técnico funcional, com importantes certificações, entre elas, a da *Cisco Golden Partner*.

Ainda no âmbito de capacitação, se intensificaram os treinamentos de qualidade, com utilização da metodologia e ferramentas de *Lean Six Sigma*, com a certificação de Green Belts, trazendo resultados financeiros concretos para a empresa através de projetos de melhoria de processos e eficiência operacional, nas diversas áreas da empresa.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.01 - PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS**

A empresa também investiu fortemente em programas de comunicação interna e endomarketing, objetivando o alinhamento da força de trabalho às prioridades do negócio por um lado, e a criação de um ambiente de trabalho saudável, dentro do qual, os indivíduos se sintam desafiados e voltados para o seu crescimento pessoal e profissional.

Adicionalmente, foram criados processos e ferramentas de avaliação de desempenho e de perfil, de maneira a assegurar a tradução dos objetivos estratégicos da empresa, em metas individuais até os níveis iniciais da organização, assim como para garantir que os comportamentos e atitudes dos funcionários, estejam em linha com os valores éticos e princípios organizacionais que devem reger não só as relações de trabalho, como também, as relações com todos os públicos, sejam clientes, parceiros de negócios, fornecedores, e até concorrentes.

Para fortalecer ainda mais este modelo de gestão, o Grupo Embratel buscou novos talentos no mercado e alinhou o perfil de suas equipes às necessidades do negócio terminando o ano de 2008 com um quadro de pessoal de 16.286 funcionários (16.044 em 2007).

No âmbito social, a Embratel, em conjunto com o Instituto Embratel, celebrou importante acordo com a Firjan, para a formação de profissionais portadores de deficiência, assim como, criou a Gerência de Sustentabilidade, voltada para a implantação de um sistema integrado de gestão do meio ambiente, segurança do trabalho, saúde e social.

A Embratel recebeu, em 2008, o seguinte reconhecimento em Recursos Humanos do mercado:

- E-learning Brasil Prêmio 2008/2009 – Embratel Referência Nacional, concedido pela MicroPower.

#### **9 - Agradecimentos**

Finalizando, agradecemos aos acionistas, clientes, Governos, fornecedores e Instituições Financeiras pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos nossos funcionários pela dedicação e empenho apresentados.

A Administração

Rio de Janeiro, 12 de março de 2009.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### 14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS

##### Plano de opção de compra de ações

O plano de opção de compra de ações foi aprovado em AGE realizada em 17 de dezembro de 1998 e é regulamentado pela Comissão de Administração do plano de opção de compra de ações, nos limites de sua competência.

Os contratos concedem a opção de compra de ações preferenciais a diretores e certos empregados a preço de exercício pré-definido na data da outorga, estabelecendo os prazos e condições em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção ("vesting period") e o limite máximo de 10 (dez) anos para o exercício deste direito.

As ações adquiridas por exercício da opção manterão todos os direitos pertinentes às ações de igual classe e espécie, inclusive quanto aos dividendos.

Conforme regras estabelecidas no Plano de Opções, com a mudança do controle acionário da Sociedade em 23 de julho de 2004, as opções concedidas se tornaram integralmente exercíveis, podendo ser exercidas dentro dos prazos originais das outorgas recebidas por cada beneficiário.

A Sociedade avaliou o pronunciamento CPC 10 Pagamentos Baseados em Ações, não encontrando efeitos relevantes ou outras divulgações adicionais necessárias.

##### **Quantidade de opções de compra de ações preferenciais (lote de mil ações)**

Opções em aberto em 31 de dezembro de 2006	896.325
Opções canceladas em 2007	(63.400)
Opções vendidas em 2007	(19.450)
	<hr/>
Opções em aberto em 31 de dezembro de 2007	<b>813.475</b>
Opções canceladas em 2008	<b>(28.000)</b>
Opções vendidas em 2008	<b>(731.000)</b>
	<hr/>
Opções em aberto em 31 de dezembro de 2008	<b>54.475</b>
	<hr/>
Preço médio ponderado de exercício das opções de compra em 31 de dezembro de 2008 (por lote de mil ações, expresso em reais)	<b>7,67</b>
	<hr/>

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

##### Meio Ambiente

Na Floresta Nacional de Ipanema (Sorocaba) a Embratel obteve a licença de operação (LO) em setembro de 2008.

O Projeto de fibra óptica Manaus – Porto Velho, na rodovia BR319 obteve a licença ambiental de operação, que foi publicada nos jornais estaduais e diário oficial em maio de 2008.

A Embratel renovou sua certificação ISO 14001 em Fernando de Noronha em 2008.

Em paralelo, a Embratel está em fase de implantação de um sistema integrado de gestão ambiental/social corporativo.

Foi criada a Gerência de Sustentabilidade.

##### Observação quanto ao quadro 2.01 do IAN – Composição Atual do Conselho de Administração e da Diretoria

O conselheiro Oscar Von Hauske Solis, eleito na AGO de 23/07/2004, é não-residente no Brasil e, portanto, não possui número de registro no cadastro de pessoas físicas (CPF). O sistema CVM não permite a inclusão do componente do Conselho sem o nº do CPF. De forma a gerar o arquivo para entrega do IAN, sem a ocorrência de erro grave, mantivemos o CPF do antigo conselheiro, Michael James Rowny, procedimento que já vinha sendo adotado quando da substituição deste conselheiro pelo conselheiro John Thomas Stupka e, posteriormente, pelo conselheiro Jonathan Clarke Crane.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

**EMPRESA BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A. – EMBRATEL**

**CNPJ/MF n.º 33.530.486/0001-29**

**NIRE 333 0000340-1**

ATA SUMÁRIA DA 49<sup>a</sup> ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA E DA 67<sup>a</sup> ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADAS EM 28 DE ABRIL DE 2009, ÀS 11:00 HORAS

- 1. DATA, LOCAL E HORA:** 28 de abril de 2009, às 11:00 horas, realizadas na sede social da Companhia, na Avenida Presidente Vargas, n.º 1012, Centro, Cidade e Estado do Rio de Janeiro.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Anúncios publicados, nos termos do Art. 124 da Lei n.º 6.404/76, Jornal Gazeta Mercantil e no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro, nas edições dos dias 08, 13 e 14 de abril de 2009. Os referidos anúncios encontram-se sobre a mesa à disposição dos interessados, tendo sido dispensada a leitura e a transcrição dos mesmos.
- 3. PRESENCAS:** Presentes os acionistas da **EMPRESA BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES - EMBRATEL S.A.**, representando mais de 99% (noventa e oito por cento) do capital com direito a voto, conforme registros e assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Presentes, também, os Srs. José Formoso Martínez e Isaac Berensztejn, representantes da administração da Companhia, e os Srs. Gláucio Dutra da Silva e Beatriz Gonçalves de Moraes, representantes dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S/S.
- 4. MESA:** Nos termos do artigo 13 do Estatuto Social, presidiu os trabalhos o Vice-Presidente do Conselho de Administração, Sr. José Formoso Martínez, que convidou o Dr. Antonio Oscar de Carvalho Petersen Filho para secretariar os trabalhos.
- 5. ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES:** Por acionistas representando mais de 2/3 (dois terços) do capital votante da Companhia, com abstenção dos legalmente impedidos, foram adotadas as seguintes deliberações, pela unanimidade, dos acionistas presentes às Assembléias:

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

- 5.1. Autorizar que a lavratura da ata que se refere às assembléias gerais ordinária e extraordinária seja feita sob a forma de sumário e que a sua publicação seja feita com a omissão das assinaturas dos Acionistas presentes, como facultam, respectivamente, os §§ 1º e 2º do Art. 130, da Lei n.º 6.404/76.
- 5.2. Aprovar a dispensa da leitura das Demonstrações Financeiras, do Relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes, tendo em vista já serem os mesmos do conhecimento de todos os acionistas presentes.
- 5.3. Em Assembléia Geral Ordinária As seguintes deliberações foram tomadas, pela unanimidade, dos acionistas presentes, com abstenção dos legalmente impedidos:
- (i) Aprovar as Contas dos Administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2008, publicados no Jornal Gazeta Mercantil e no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro em 26.03.2009.
- (ii) Aprovar a proposta da administração de destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2008 no valor de R\$690.454.375,21 (seiscentos e noventa milhões, quatrocentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e setenta e cinco reais e vinte e um centavos), da seguinte forma: (i) 5% (cinco por cento) deste valor, no montante correspondente a R\$34.522.718,76 (trinta e quatro milhões, quinhentos e vinte e dois mil, setecentos e dezoito reais e setenta e seis centavos), será destinado à constituição de Reserva Legal; e (ii) o montante correspondente a R\$163.982.914,11 (cento e sessenta e três milhões, novecentos e oitenta e dois mil, novecentos e quatorze reais e onze centavos) distribuído a título de dividendo da seguinte forma: (a) dividendos intercalares pagos em 11 de julho de 2008 no valor de R\$140.002.472,38 (cento e quarenta milhões, dois mil, quatrocentos e setenta e dois reais e trinta e oito centavos), correspondentes à R\$24,40 (vinte e quatro reais e quarenta centavos) por lote de mil ações ordinárias, sem retenção de imposto de renda na fonte, com base no lucro líquido ajustado apurado no período de 1º de janeiro de 2008 a 31 de maio de 2008; e (b) dividendos no montante total de R\$23.980.441,73 (vinte e três milhões, novecentos e oitenta mil, quatrocentos e quarenta e um reais e setenta e três centavos), correspondentes à R\$3,2995740817 por lote de mil ações ordinárias, sem retenção de imposto de renda na fonte, à título de pagamento de dividendo mínimo legal, aos acionistas detentores de ações ordinárias em 28 de abril de 2009. O pagamento dos dividendos dos acionistas minoritários será efetuado em 28 de maio de 2009. Os dividendos devidos ao acionista controlador, Embratel Participações S.A., serão pagos a partir de 28 de maio de 2009 e até 31 de dezembro de 2009, em datas a serem

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### 14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS

- determinadas pela Companhia e o referido acionista, que expressamente concorda com esta forma de pagamento.
- (iii) Foi aprovada a proposta de orçamento de capital apresentada pela Administração da Companhia, bem como a destinação do saldo remanescente do lucro líquido ajustado do exercício, no montante de R\$491.948.742,34 (quatrocentos e noventa e um milhões, novecentos e quarenta e oito mil, setecentos e quarenta e dois reais e trinta e quatro centavos), para a conta de Reserva de Lucros - Reserva para Investimentos, em conformidade com o referido orçamento de capital.
- (iv) Face ao término dos respectivos prazos de gestão, eleger os membros do Conselho de Administração que permanecerão em seus cargos até a Assembléia Geral Ordinária que se realizará em 2012, ou até que a assembléia geral de acionistas os destitua, passando o Conselho de Administração a ter a seguinte composição: (a) **CARLOS HENRIQUE MOREIRA**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade n.º 12544-D, expedida pelo CREA-RJ, inscrito no CPF sob o n.º 005.215.077-15, residente e domiciliado nesta Cidade, com endereço comercial na Av. Presidente Vargas, n.º 1.012/15º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (b) **JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ**, mexicano, casado, engenheiro, portador do Registro Nacional de Estrangeiro (RNE) n.º V405864-B, inscrito no CPF sob o n.º 059.557.727-07, residente e domiciliado nesta Cidade, com endereço comercial na Av. Presidente Vargas, n.º 1.012/15º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (c) **ALBERTO DE ORLEANS E BRAGANÇA**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade n.º 39.678 OAB/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 416.047.507-82, residente e domiciliado nesta Cidade, com endereço comercial na Avenida Rio Branco, n.º 01, 14º andar A, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (d) **DILIO SERGIO PENEDO**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade n.º 32173450-6 SSP-SP, inscrito no CPF sob n.º 024.211.787-20, residente e domiciliado nesta Cidade, com endereço comercial na Avenida Presidente Vargas n.º 1012/15º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (e) **JOEL KORN**, brasileiro, divorciado, economista, portador da cédula de identidade n.º 3.361.224-3 IFP/RJ, inscrito no CPF sob o n.º 042.864.568-20, residente e domiciliado na Avenida Rui Barbosa n.º 348, apto. 1.701, Flamengo, Rio de Janeiro/RJ; (f) **OSCAR VON HAUSKE SOLIS**, mexicano, casado, contador, portador do passaporte mexicano n.º 07390032596, residente e domiciliado em Paseo del Río 111, casa 46, Colonia Chimalistac, CP 01070, México, D.F.; e (g) **ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade n.º 155.156 OAB/SP, inscrito no CPF sob o n.º 276.546.358-18, residente e domiciliado nesta Cidade, com endereço comercial na Av. Presidente Vargas, n.º 1.012/15º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ. Os

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

#### 14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS

Conselheiros ora eleitos apresentaram à Companhia Declaração de Desimpedimento para os fins do art. 147, §§ 1º e 2º da Lei 6.404/76, e permanecerão em seus cargos pelo prazo de gestão de 03 (três) exercícios anuais, de acordo com o disposto no Estatuto Social da Companhia e na legislação aplicável.

(v) Aprovar a fixação da remuneração anual global dos administradores da Companhia no montante de até (inclusive) R\$11.000.000,00 (onze milhões de Reais), cuja forma de distribuição será estabelecida pelo Conselho de Administração.

**5.4 Em Assembléia Geral Extraordinária:** As seguintes deliberações foram tomadas, pela unanimidade, dos acionistas presentes, com abstenção dos legalmente impedidos:

(i) Aprovar a alteração da redação do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, uma vez aprovado e homologado o aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, no valor de R\$1.452.871.813,83, conforme Reunião do Conselho de Administração, realizada em 24 de julho de 2008, passando o capital social de R\$3.012.482.931,82 para R\$4.465.354.745,65. O artigo 5º passa a vigorar com a seguinte redação:

*“Art. 5º - O capital social subscrito, totalmente integralizado, é de R\$ 4.465.354.745,65 (quatro bilhões, quatrocentos e sessenta e cinco milhões, trezentos e cinqüenta e quatro mil, setecentos e quarenta e cinco Reais e sessenta e cinco centavos), dividido em 7.267.738.544 (sete bilhões, duzentas e sessenta e sete milhões, setecentas e trinta e oito mil, quinhentas e quarenta e quatro) ações ordinárias nominativas, todas sem valor nominal.”*

(ii) Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia na forma do Anexo I.

(iii) Aprovar a celebração de aditivo de contrato de prestação de serviço entre a Companhia, de um lado, e partes relacionadas, e de outro lado, nos termos e condições gerais descritos na proposta disponibilizada aos acionistas pela administração da Companhia, neste ato autenticada pelo presidente da mesa, que será mantida nos arquivos da Companhia.

**6. ESCLARECIMENTOS:** O Senhor Presidente da Mesa esclareceu que o Conselho Fiscal da Embratel Participações S.A., controladora da Companhia, apresentou parecer favorável quanto à submissão dos termos e condições gerais de aditivo de contrato operacional entre a Companhia e suas subsidiárias, de um lado, e partes relacionadas, de outro lado, conforme proposta disponibilizada aos acionistas pela administração da Companhia.

E, nada mais havendo a tratar, suspenderam-se os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta Ata. Reaberta a sessão, foi esta lida, achada conforme e assinada por todos os presentes.

**ASSINATURAS: JOSÉ FORMOSO MARTÍNEZ - PRESIDENTE DA MESA; ANTONIO OSCAR**

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

DE CARVALHO PETERSEN FILHO - SECRETÁRIO DA MESA; ISAAC BERENZSTEJN - DIRETOR; GLÁUCIO DUTRA DA SILVA - REPRESENTANTE DA ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S; BEATRIZ GONÇALVES DE MORAES - REPRESENTANTE DA ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S/S. ACIONISTAS: EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A..

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

---

**Antonio Oscar de Carvalho Petersen Filho**  
Secretário da Mesa

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

**EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF n.º 02.558.124/0001-12

NIRE 3330026237-7

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**I. DATA, HORÁRIO E LOCAL:** 22 de outubro de 2009, às 15:00 horas, na Sede Social da Companhia, sita na Capital do Estado do Rio de Janeiro, na Rua Regente Feijó n° 166/1687-B – Centro – RJ.

**II. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Os membros do Conselho de Administração foram regularmente convocados, tendo participado da reunião os conselheiros ao final assinados. Convocados, também, nos termos do Artigo 163, §3º da Lei n.º 6.404/76, os membros do Conselho Fiscal da Companhia, e presente o Sr. Édison Giraldo membro efetivo do Conselho Fiscal.

**III. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES:**

III.1. Inicialmente, os seguintes temas foram tratados:

- (a) Os Srs. Conselheiros foram informados de que ficou ajustado entre a Companhia e os acionistas controladores que o valor correspondente aos direitos de créditos sobre dividendos de titularidade dos acionistas controladores da Companhia, nomeadamente, Telmex Solutions Telecomunicações Ltda. (“Telmex Solutions”) e Consertel - Controladora de Servicios de Telecomunicaciones S. A. de C. V. (“Consertel”), decorrentes da distribuição de dividendos aprovada na Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia datada de 28.04.2009 (“Direitos de Créditos de Dividendos dos Acionistas Controladores”), será considerado devido no dia 22.10.2009.
- (b) A administração da Companhia, através de seu Diretor Executivo Econômico Financeiro, Sr. Isaac Berensztein, apresentou detalhadamente aos Srs. Conselheiros a proposta da administração para o aumento de capital da Companhia, através da capitalização de direitos de créditos de dividendos de titularidade dos acionistas controladores da Companhia, esclarecendo que tal proposta está fundamentada na necessidade da Companhia de preservar o seu caixa e de manter o seu planejamento financeiro.
- (c) Os Srs. Conselheiros também foram informados de que o Conselho Fiscal da Companhia emitiu parecer favorável à proposta da administração para o aumento do

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

capital social da Companhia, o qual segue transcrito a seguir: “Ao examinar a proposta da administração da Companhia, o Conselho Fiscal emitiu parecer favorável, por unanimidade dos votos de seus membros, à proposta da administração da Companhia de aumento do capital social de R\$5.316.660.021,02 (cinco bilhões, trezentos e dezesseis milhões, seiscentos e sessenta mil, vinte e um Reais e dois centavos), para R\$5.618.698.960,73 (cinco bilhões, seiscentos e dezoito milhões, seiscentos e noventa e oito mil, novecentos e sessenta Reais e setenta e três centavos), totalizando um aumento no capital social de R\$302.038.939,71 (trezentos e dois milhões, trinta e oito mil, novecentos e trinta e nove Reais e setenta e um centavos), mediante a emissão de 28.389.602.968 (vinte e oito bilhões, trezentas e oitenta e nove milhões, seiscentas e duas mil e novecentas e sessenta e oito) novas ações, sendo 14.714.524.206 (quatorze bilhões, setecentas e quatorze milhões, quinhentas e vinte e quatro mil e duzentas e seis) ações ordinárias e 13.675.078.762 (treze bilhões, seiscentas e setenta e cinco milhões, setenta e oito mil e setecentas e sessenta e duas) ações preferenciais, em tudo idênticas às atualmente existentes, ao preço de R\$10,6390688188 por lote de mil ações preferenciais, através da capitalização de direitos de créditos de dividendos de titularidade dos acionistas controladores da Companhia, nomeadamente, Telmex Solutions Telecomunicações Ltda. (“Telmex Solutions”) e Consertel - Controladora de Servicios de Telecomunicaciones S. A. de C. V. (“Consertel”) decorrentes da distribuição de dividendos relativos ao exercício findo em 31.12.2008 e aprovados na Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 28 de abril de 2009, cujos montantes serão pagos a esses acionistas até 31 de dezembro de 2009. Os acionistas minoritários poderão exercer o seu direito de preferência na presente subscrição no prazo de 30 (trinta) dias, contados a partir de 27 de outubro de 2009 até 25 de novembro de 2009, na forma do §2º do artigo 171 da Lei n.º 6.404/76. Os acionistas que vierem a exercer seu direito de preferência para a subscrição de ações deverão efetuar o pagamento à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição. As importâncias pagas pelos acionistas que exercerem o direito de preferência serão entregues diretamente aos acionistas titulares dos Direitos de Crédito de Dividendos dos Acionistas Controladores.”

III.2. Os membros do Conselho de Administração participantes, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

III.2.1. Aprovar a proposta da administração da Companhia de (a) estabelecer o dia 22.10.2009 como data de vencimento da obrigação de pagamento dos Direitos de Crédito de Dividendos dos Acionistas Controladores e (b) aumentar o capital social da Companhia nas seguintes condições:

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

- (i) Aumento do capital social da Companhia de R\$5.316.660.021,02 (cinco bilhões, trezentos e dezesseis milhões, seiscentos e sessenta mil, vinte e um Reais e dois centavos), para R\$5.618.698.960,73 (cinco bilhões, seiscentos e dezoito milhões, seiscentos e noventa e oito mil, novecentos e sessenta Reais e setenta e três centavos), totalizando um aumento no capital social de R\$302.038.939,71 (trezentos e dois milhões, trinta e oito mil, novecentos e trinta e nove Reais e setenta e um centavos), mediante a capitalização de créditos de titularidade dos acionistas controladores, a saber, Telmex Solutions Telecomunicações Ltda. e Consertel - Controladora de Servicios de Telecomunicaciones S. A. de C. V., decorrentes dos dividendos relativos ao exercício findo em 31.12.2008 e aprovados na Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária de Acionistas, realizada em 28 de abril de 2009;
- (ii) A finalidade do aumento proposto é permitir a capitalização dos Direitos de Crédito de Dividendos dos Acionistas Controladores, cujos montantes se tornarão devidos pela Companhia no dia 22.10.2009, de forma a preservar o caixa da Companhia e seu planejamento financeiro.
- (iii) O preço de emissão das novas ações ordinárias e preferenciais será o de R\$10,6390688188, por lote de mil ações, que corresponde a média ponderada do preço médio por volume de negociação das ações preferenciais da Companhia, cotadas por lotes de mil ações, nos 30 pregões negociados na Bolsa de Valores BM&F BOVESPA compreendidos entre 19 de agosto e 30 de setembro do corrente ano.
- (iv) A elevação do capital social da Companhia manterá a mesma proporção do número de ações de todas as espécies e classes existentes. Com base no valor de emissão referido no item anterior, o aumento de capital ora proposto será efetuado através da emissão de 28.389.602.968 (vinte e oito bilhões, trezentas e oitenta e nove milhões, seiscentas e duas mil e novecentas e sessenta e oito) novas ações, sendo 14.714.524.206 (quatorze bilhões, setecentas e quatorze milhões, quinhentas e vinte e quatro mil e duzentas e seis) ações ordinárias e 13.675.078.762 (treze bilhões, seiscentas e setenta e cinco milhões, setenta e oito mil e setecentas e sessenta e duas) ações preferenciais;
- (v) Nos termos do §2º do Artigo 171 da Lei 6.404, de 15.12.76, fica assegurado aos demais acionistas a faculdade de exercerem o seu direito de preferência na subscrição das ações a serem emitidas, observadas as espécies e na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia;
- (vi) Os acionistas que vierem a exercer seu direito de preferência para a subscrição de ações deverão efetuar o pagamento à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição. As importâncias pagas pelos acionistas que exercerem o direito de preferência serão entregues diretamente aos acionistas titulares dos Direitos de

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

Crédito de Dividendos dos Acionistas Controladores;

- (vii) Todas as ações que compõe o atual capital social da Companhia, inclusive as ações advindas deste aumento de capital, participarão em igualdade de condições a todos os benefícios, inclusive a dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia a partir desta data;
- (viii) Os acionistas detentores de ações ordinárias e preferenciais da Companhia em 22 de outubro de 2009 terão preferência para a subscrição no aumento de capital ora deliberado, sobre ações idênticas às que forem detentores, na proporção de: (i) 0,0277752327056 ações ordinárias para cada 1 (uma) ação ordinária que possuírem, (ii) 0,0277752327056 ações preferenciais para cada 1 (uma) ação preferencial que possuírem;
- (ix) As ações ordinárias e preferenciais adquiridas a partir de 23 de outubro de 2009 não farão jus ao direito de subscrição;
- (x) O prazo para o exercício do direito de preferência dos Senhores Acionistas é de 30 (trinta) dias, tendo início em 27 de outubro de 2009 e término em 25 de novembro de 2009;
- (xi) Não haverá sobras de direito de subscrição;
- (xii) A Companhia publicará, em um jornal de grande circulação no País, Aviso aos Acionistas comunicando o aumento de capital social da Companhia ora aprovado e os termos e condições para o exercício do direito de preferência e sua subscrição; e
- (xiii) Por se tratar de aumento de capital efetuado mediante a capitalização de créditos de titularidade dos acionistas controladores, nos termos do §2º do Artigo 171 da Lei 6.404, de 15.12.76, após o decurso do prazo para o exercício do direito de preferência dos acionistas e a efetiva integralização pelos subscritores do aumento de capital social ora aprovado, não haverá nova reunião do Conselho de Administração da Companhia para homologar o aumento de capital que resta aprovado desde a deliberação em 22 de outubro de 2009.

III.2.2. Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações ora tomadas.

**IV. ENCERRAMENTO DA REUNIÃO.** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que lida e aprovada, é assinada pelos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal participantes e pelo Secretário,

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**14.02 - INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS**

---

passando a constar do livro próprio. Rio de Janeiro, 22 de outubro de 2009. ASSINATURAS: **CARLOS HENRIQUE MOREIRA – PRESIDENTE; DILIO SERGIO PENEDO; JOEL KORN; ALBERTO DE ORLEANS E BRAGANÇA; ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO - MEMBRO DO CONSELHO E SECRETÁRIO GERAL. CONSELHO FISCAL: ÉDISON GIRALDO.**

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

---

**ANTONIO OSCAR DE CARVALHO PETERSEN FILHO**  
**SECRETÁRIO GERAL**

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### 14.05 - PROJETOS DE INVESTIMENTO

---

##### *Pesquisa e Desenvolvimento*

Até o desmembramento da Telebrás em 1998, a controlada Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel (“Embratel”) e as outras companhias do Sistema Telebrás eram requeridas a contribuir para o Centro de Pesquisa e Desenvolvimento da Telebrás - CPqD, além de conduzirem sua própria pesquisa e desenvolvimento independentes. Durante os três anos subsequentes à privatização do Sistema Telebrás, o CPqD continuou a contar com aporte financeiro da Companhia mediante um contrato de prestação de serviços. Durante este período, a controlada Embratel teve acesso aos programas de telecomunicações desenvolvidos pelo CPqD e outros serviços tecnológicos, tais como teste de equipamento e serviços de consultoria e treinamento. Hoje, o CPqD é uma fundação privada sem fins lucrativos e independente. A Companhia continua a utilizar o CPqD em atividades eventuais onde o seu grau de conhecimento é reconhecidamente um diferencial e que nos trazem valor agregado nas soluções inovadoras sendo desenvolvidas.

A controlada Embratel, através de uma política de pré-qualificação de equipamentos e plataformas de prestação de serviços, incentiva o desenvolvimento e adequação de tecnologias nos seus fornecedores e parceiros tecnológicos. Esta política, associada ao desenvolvimento de soluções customizadas para clientes, objetiva a melhoria contínua dos serviços oferecidos ao mercado, com redução de custos, seguindo requisitos de um sistema internacional de gestão da qualidade. Tudo isto com a participação do seu Centro de Referência Tecnológica inaugurado em 2001.

Ao longo dos anos de 2004 a 2006 a controlada Embratel implantou sua solução de Redes de Nova Geração (NGN), investiu na Supervisão de sua Rede Óptica, totalmente depuradas nos laboratórios do seu Centro de Referência Tecnológica e investigou diversas tecnologias para chegar ao usuário final, a última milha: PLC, EPON/GPON, WiMax, GPRS/EDGE, entre outras. O fruto destes investimentos em pesquisa resultou em uma expansão de sua rede física com o atingimento e aumento de sua base de clientes e proporcionou novas e melhores oportunidades de serviços e soluções.

No ano de 2007, a controlada Embratel deu continuidade no conhecimento por novas tecnologias, como Metro Ethernet para anéis para acesso, Wimax (802.16e), Unified Communications (Comunicações Unificadas) uma evolução de serviços sobre redes de nova geração e utilização de IP-Direto sobre fibra óptica para a nova arquitetura do Backbone IP com realização de estudos e testes em seu laboratório.

Em 2007 foi iniciada a migração das redes de voz e dados para Redes Tudo IP (All IP Networks), oferecendo convergência para serviços de voz, dados e vídeo através de um único acesso e de equipamentos de usuário multifuncionais.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.05 - PROJETOS DE INVESTIMENTO**

Em 2008, a controlada Embratel concluiu o lançamento de um projeto de grande importância no segmento de pequenas e médias empresas através da oferta, em rede nacional, do acesso WiMax (*Worldwide Interoperability for Microwave Access*). Esse projeto da controlada Embratel é o resultado de um longo processo que se iniciou em abril de 2003, com obtenção da autorização para uso das radiofrequências da faixa de 3,5 GHz.

A rede de acesso WiMax da controlada Embratel será implantada em 172 cidades representando um volume de investimentos da ordem de R\$ 177 milhões. A primeira fase, já iniciada, e que será concluída no final de agosto próximo irá atender gradativamente as primeiras 12 cidades (Belém, Belo Horizonte, Brasília, Curitiba, Fortaleza, Goiânia, Porto Alegre, Recife, Rio de Janeiro, Salvador, São Luís e São Paulo ) com a instalação de 400 estações de rádio base (ERBs).

A iniciativa pioneira da controlada Embratel na implantação de uma rede WiMax de grande porte vem, mais uma vez, confirmar o seu papel de liderança tecnológica no setor de telecomunicações no competitivo mercado brasileiro.

Ainda em 2008, a Embratel efetuou investimentos importantes no sentido de modernizar seu Backbone IP através da introdução de novas tecnologias que permitirão aumentar a capacidade de escoamento de tráfego com mais eficiência e menores custos.

A Embratel efetuou também investimentos em suas redes de Fibras ópticas de modo a aumentar sua capacidade de escoamento e recuperação de tráfegos aumentando assim a confiabilidade para seus clientes. A Rede hoje é capaz de, na maioria do território nacional, resistir a falhas duplas, sem prejuízo de interrupção pressentida pelos seus clientes.

O grande projeto implantado em 2008 foi o da Portabilidade Numérica, e que se estende para 2009, criando excelente oportunidade para a Embratel aumentar sua participação no mercado principalmente com seus produtos residenciais, Livre e Net Fone.

Sobre o Wimax, a Embratel, dando continuidade ao seu desenvolvimento está procurando fornecedor nacional de terminais junto ao CPqD e ao consórcio WxBR.

A Sociedade permanece comprometida com o futuro da controlada Embratel e confiante nos resultados visualizados com o projeto WiMax, eis que o mesmo se insere na política da controlada Embratel de desenvolver alternativas para a ampliação de suas atividades, visando não apenas o incremento de sua atuação nas áreas em que já tem uma presença consolidada, como também sua expansão em outros segmentos do mercado de telecomunicações no Brasil.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **14.05 - PROJETOS DE INVESTIMENTO**

Os direitos de propriedade intelectual são criteriosamente protegidos no Brasil e no exterior. A maioria de nossas marcas registradas, incluindo o nome comercial Embratel e outros nomes de produtos vinculados à controlada Embratel são protegidos através de legislação de marcas comerciais.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

16.01 - AÇÕES JUDICIAIS COM VALOR SUPERIOR A 5% DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO OU DO LUCRO LÍQUIDO

1 - ITEM	2 - DESCRIÇÃO	3 - % PATRIM. LÍQUIDO	4 - % LUCRO LÍQUIDO	5 - PROVISÃO	6 - VL.PROVISIONADO (Reais Mil)	7 - VL. TOTAL AÇÕES (Reais Mil)
8 - OBSERVAÇÃO						
01	TRABALHISTA	0,00	0,00		0	0
02	FISCAL/TRIBUTÁRIA	42,91	584,61	NÃO	0	3.581.944
03	OUTRAS	0,60	8,20	NÃO	0	50.222

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## **17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

---

### Condições gerais

As transações com partes relacionadas foram, regra geral, praticadas em condições e prazos semelhantes aos de mercado.

Certas transações, por possuir características e condições únicas e/ou específicas, portanto não comparáveis, foram estabelecidas em condições justas entre as partes, de forma a remunerar adequadamente seus respectivos investimentos e custos operacionais.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

Composição e natureza das transações

Os principais valores estão descritos a seguir:

	Consolidado	
	2008	2007
Ativo		
Circulante		
Contas a receber		
Claro	388.371	241.127
NET	84.239	16.993
Contas a receber (call center)		
Claro	7.963	9.986
NET	565	17
Administrações estrangeiras		
Telmex - México	726	1.684
Telmex - Chile	2.078	1.326
Telmex - Argentina	4.171	2.010
Telmex - USA	9.385	8.658
Telmex - Colômbia	183	64
Telmex - Peru	17	-
ATT - USA	6.154	8.179
UNINET - México	1.489	-
Outros ativos circulantes		
Telmex Solutions	6	-
NET	31.847	66.717
Não circulante		
Realizável a longo prazo		
Outros ativos		
NET	66.569	-

- (a) Valores a receber da Claro referem-se, principalmente, a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais pós-pagos e pré-pagos de usuários desta prestadora, bem como originado em terminais internacionais visitantes na rede da Claro. Contempla também serviços de telecomunicações prestados diretamente à Claro, principalmente relacionados a fornecimento de capacidade de transmissão.
- (b) Valores a receber da NET referem-se, principalmente, a serviços de telefonia para assinantes da NET, bem como outros serviços de voz (0800 e VIPLINE) e de internet prestados pela controlada Embratel. Adicionalmente, compreende também despesas antecipadas classificadas em outros ativos (circulante e não circulante), referentes a serviços de fornecimento de fibra óptica e compartilhamento de custos relativos ao serviços de telefonia para assinantes da NET.
- (c) Valores a receber de "call center" referem-se aos serviços de tele-atendimento prestados pela controlada BrasilCenter para a Claro e NET.
- (d) Valores a receber de administração estrangeira referem-se a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais no exterior e destinado a terminais no Brasil.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

	Consolidado	
	2008	2007
Passivo		
Circulante		
Contas a pagar		
Claro	228.865	166.826
NET	84.491	27.045
Telmex - Chile	113	126
Telmex - USA	1.357	427
Telmex - Argentina	558	303
Telmex - Colômbia	136	83
Telmex - Peru	25	8
Telmex - Uruguai	71	5
UNINET - México	28	-
Administrações estrangeiras		
Telmex - México	879	1.443
Telmex - Chile	690	620
Telmex - USA	3.075	1.670
Telmex - Argentina	218	344
Telmex - Peru	32	4
Telmex - Uruguai	7	-
ATT - USA	247	638

(a) Valores a pagar a NET, a Claro e administrações estrangeiras referem-se ao uso de rede dessas empresas para originar ou terminar chamadas telefônicas de longa distância.

Na controladora, existe uma operação com partes relacionadas, que consiste no mútuo com a controlada Embratel, iniciado em 22 de junho de 2006, cujo saldo do passivo circulante é de R\$73.424 em 31 de dezembro de 2007, liquidado em agosto de 2008. As principais informações deste instrumento contratual são: (i) taxa de juros: 100% CDI; (ii) vencimento do principal: 10 de setembro de 2008; e (iii) sem garantias.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

	Consolidado	
	2008	2007
Resultado		
Recitas operacionais		
Tráfego nacional		
Claro	201.129	120.682
NET	205.077	91.526
Tráfego internacional		
Telmex - México	1.296	1.557
Telmex - Argentina	3.214	1.165
Telmex - USA	12.004	12.233
Telmex - Chile	636	675
Telmex - Colômbia	371	320
Telmex - Peru	23	-
ATT - USA	13.739	15.139
UNINET - México	1.836	-
Internet banda larga		
Telmex - Argentina	861	133
Call Center		
Claro	87.176	92.157
NET	9.606	11.237
Custo dos serviços prestados		
Tráfego nacional		
Claro	(1.019.598)	(777.766)
NET	(265.128)	(81.517)
Tráfego internacional		
Telmex - México	(1.282)	(1.034)
Telmex - Argentina	(857)	(596)
Telmex - USA	(2.595)	(1.845)
Telmex - Chile	(835)	(540)
Telmex - Colômbia	(435)	(393)
Telmex - Peru	(78)	(33)
Telmex - Uruguai	(63)	(26)
ATT - USA	(6.051)	(6.122)
UNINET - México	(226)	-
Comercialização de serviços		
Claro	(80.642)	(63.961)
NET	(13.002)	(9.873)
Gerais e administrativas		
Claro	(1.028)	(8.325)

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

	Consolidado	
	2008	2007
Resultado financeiro		
Receitas financeiras / variação cambial		
Telmex - México	188	243
Telmex - Argentina	1.413	141
Telmex - USA	2.307	914
Telmex - Chile	505	93
Telmex - Colômbia	10	13
Telmex - Peru	2	
ATT - USA	645	617
UNINET - México	322	23
Despesas financeiras / variação cambial		
Telmex - México	(193)	(114)
Telmex - Argentina	(370)	(158)
Telmex - USA	(1.288)	(168)
Telmex - Chile	(231)	(115)
Telmex - Colômbia	(13)	(28)
Telmex - Peru	(8)	(2)
Telmex - Uruguai	(10)	-
ATT - USA	51	(91)
UNINET - México	(12)	(45)
Receitas não operacionais		
Telmex Solutions	47	-

Em 31 de dezembro de 2008, foram registrados na controladora R\$3.497 de despesas de juros (R\$17.946 em 31 de dezembro de 2007) sobre mútuo com a controlada Embratel.

A controlada Embratel possui com a NET um modelo de negócio (NET Fone) que visa o compartilhamento de resultados, para proporcionar aos assinantes serviços integrados de vídeo, banda larga e voz (*triple-play*) através da rede bi-direcional da NET. A comercialização deste produto iniciou-se no final de março de 2006.

O contrato deste modelo do NET Fone tem como principal objetivo a exploração de serviços de voz com base nas outorgas de Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) da controlada Embratel e/ou mediante outra estrutura que melhor se adapte à sua exploração pelas partes, mediante a utilização da rede da NET para acesso aos clientes finais, com a utilização simultânea da rede de comunicações da controlada Embratel.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

---

Adicionalmente, foi celebrado entre as partes o Contrato de Locação de Fibra Óptica que permite a controlada Embratel alugar fibra óptica excedente da NET. Este contrato possibilita que a controlada Embratel amplie sua rede de acesso ao mercado como um todo e representa um passo importante para que a controlada Embratel amplie, de forma ágil, sua oferta de serviços de telecomunicações integrados (voz local e de longa distância, dados, banda larga, Internet, imagem e serviço de administração de redes) para vários segmentos.

As principais transações da Sociedade e de suas controladas envolvendo a NET estão registradas com base em preços e condições definidos conforme segue:

- Projetos especiais - Pagos com base no percentual de custos incorridos de cada projeto.
- Despesas de acesso à rede - Pagas de acordo com o aumento da base de assinantes do NET Fone.
- Despesas de aluguel de fibras ópticas - Pagas de acordo com contrato específico realizado em condições usuais de mercado.
- Despesa Net Fone - Pagos com base em 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela controlada Embratel, deduzidos os custos de interconexão.
- A NET é responsável pela emissão de faturas dos clientes de Net Fone e por repassar os valores pertinentes à controlada Embratel.
- Despesa de pequenas e médias empresas - Pagas de acordo com cláusulas contratuais específicas, a 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela controlada Embratel, deduzidos de impostos e interconexão.

A controlada Embratel também possui acordo celebrado com a Claro, desde outubro de 2006, tendo por objeto a aquisição pela Claro de Capacidade de Backbone para seu uso, composto de capacidade do Backbone Próprio da controlada Embratel, necessária à interligação das estações do Backbone Claro e demais estações que venham a ser adicionadas à Topologia deste Backbone. Não constitui objeto do acordo a capacidade destinada à conexão de estações rádio-base da Claro com os demais elementos de rede ou capacidades satelitais, que somente serão disponibilizadas mediante contratação específica.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

**17.01 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

---

Remuneração dos administradores

O valor das remunerações dos Administradores da Sociedade por serviços prestados é demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Salários e demais benefícios de curto prazo	502	346	12.798	11.384
Outros benefícios <sup>(1)</sup>	-	-	1.313	-
Total	502	346	14.111	11.384

<sup>(1)</sup> Compreende substancialmente rescisão de contrato de trabalho e remuneração com base em ações.

---

**18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

**ESTATUTO SOCIAL DA  
EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A.**

**CAPÍTULO I  
DAS CARACTERÍSTICAS DA COMPANHIA**

Art. 1º - EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A. é uma sociedade por ações, controladora da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - EMBRATEL.

Art. 2º - A Companhia tem por objeto:

- I. exercer o controle da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - EMBRATEL, bem como de suas demais controladas;
- II. promover, realizar ou orientar a captação, em fontes internas e externas, de recursos a serem aplicados pela Companhia ou pela EMBRATEL ou suas demais controladas;
- III. promover e estimular atividades de estudos e pesquisas visando ao desenvolvimento do setor de serviços de telecomunicações de longa distância em âmbito nacional e internacional, incluindo serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens e telemática;
- IV. executar, através da EMBRATEL ou outras sociedades controladas ou coligadas, serviços de telecomunicações de longa distância em âmbito nacional e internacional, incluindo serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens e telemática;
- V. promover, estimular e coordenar, através de suas sociedades controladas ou coligadas, a formação e o treinamento do pessoal necessário ao setor de serviços de telecomunicações de longa distância em âmbito nacional e internacional, incluindo serviços de transmissão de voz, textos, dados, imagens e telemática;
- VI. realizar ou promover importações de bens e serviços para a EMBRATEL ou suas demais sociedades controladas e coligadas;

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

### 18.01 - ESTATUTO SOCIAL

---

VII. exercer outras atividades afins ou correlatas ao seu objeto social; e

VIII. participar do capital de outras sociedades.

Art. 3º - A Companhia tem sede na capital do Estado do Rio de Janeiro, sendo o Presidente da Companhia competente para definir sua exata localização.

Parágrafo Único - A Companhia pode criar e extinguir, por decisão de seu Presidente, filiais, agências e sucursais, escritórios, departamentos e representações em qualquer ponto do território nacional e no exterior.

Art. 4º - O prazo de duração da Companhia é indeterminado.

## CAPÍTULO II DO CAPITAL SOCIAL

Art. 5º - O capital social subscrito, totalmente integralizado, é de R\$5.316.660.021,02 (cinco bilhões, trezentos e dezesseis milhões, seiscentos e sessenta mil, vinte e um Reais e dois centavos), representado por 1.022.119.356.081 (um trilhão e vinte e dois bilhões, cento e dezenove milhões, trezentas e cinquenta e seis mil, oitenta e uma) ações, sendo 529.771.410.454 (quinhentas e vinte e nove bilhões, setecentas e setenta e um milhões, quatrocentas e dez mil, quatrocentas e cinquenta e quatro) ordinárias nominativas e 492.347.945.627 (quatrocentas e noventa e dois bilhões, trezentas e quarenta e sete milhões, novecentas e quarenta e cinco mil, seiscentas e vinte e sete) preferenciais nominativas, todas sem valor nominal.

Art. 6º - A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, mediante deliberação do Conselho de Administração, sempre que as atividades e negócios da Companhia assim exigirem, até o limite de 1.200.000.000.000 (um trilhão e duzentas bilhões) de ações, ordinárias ou preferenciais, competindo ainda ao Conselho de Administração definir as condições a que estarão sujeitas tais emissões.

Parágrafo Único - Dentro do limite do capital autorizado de que trata o “caput” deste artigo, a Companhia pode outorgar opção de compra de ações, conforme Plano aprovado em

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

Assembléia Geral, a seus administradores, empregados e a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou a empresas por ela controladas.

Art. 7º - O capital social é representado por ações ordinárias e preferenciais, sem valor nominal, não havendo obrigatoriedade, em qualquer emissão de ações, de se guardar proporção entre elas, observadas as disposições legais e estatutárias.

Art. 8º - Poderão ser emitidas, sem direito de preferência para os demais acionistas, ações, debêntures ou partes beneficiárias conversíveis em ações, e bônus de subscrição, cuja colocação seja feita por uma das formas previstas no artigo 172 da Lei nº. 6.404/76.

Art. 9º - A cada ação ordinária corresponde o direito a um voto nas deliberações da Assembléia Geral.

Art. 10 - As ações preferenciais não têm direito a voto, exceto na hipótese do parágrafo segundo do art. 12 deste estatuto, sendo a elas assegurada prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e (a) prioridade no pagamento de dividendos mínimos, não cumulativos, de 6% (seis por cento) ao ano, sobre o valor resultante da divisão do capital subscrito pelo número total de ações da Companhia, ou (b) recebimento de dividendo 10% (dez por cento) maior do que o atribuído a cada ação ordinária, prevalecendo sempre o que for maior no confronto entre as hipóteses (a) e (b).

Parágrafo Único - As ações preferenciais adquirirão o direito a voto se a Companhia, por um prazo de 3 (três) anos consecutivos, deixar de pagar os dividendos mínimos a que façam jus nos termos do “caput” deste artigo.

Art. 11 - As ações da Companhia serão escriturais, sendo mantidas em conta de depósito, em instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários, em nome de seus titulares, sem emissão de certificados.

## **CAPÍTULO III DA ASSEMBLÉIA GERAL**

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

Art. 12 - A Assembléia Geral tem a competência para deliberar acerca das matérias expressamente previstas na Lei n.º 6.404/76.

§ 1º - Compete, ainda, à Assembléia Geral aprovar previamente a celebração de quaisquer contratos de longo prazo entre a Companhia ou suas controladas, de um lado, e o acionista controlador ou sociedades controladas, coligadas, sujeitas a controle comum ou controladoras deste último, ou que de outra forma constituam partes relacionadas à Companhia, de outra parte, salvo quando os contratos obedecerem a cláusulas uniformes.

§ 2º - Sem prejuízo do disposto no § 1º do art. 115 da Lei n.º 6.404/76, os titulares de ações preferenciais terão direito a voto nas deliberações assembleares referidas no parágrafo primeiro deste artigo, assim como naquelas referentes à alteração ou revogação dos seguintes dispositivos estatutários:

- I. Parágrafo 1º do art. 12;
- II Parágrafo Único do art. 13; e
- III. Art. 42.

Art. 13 - A Assembléia Geral será convocada pelo Conselho de Administração, cabendo ao seu Presidente, ou ao seu Vice-Presidente, na forma estabelecida no Artigo 20 abaixo, consubstanciar o respectivo ato. A Assembléia Geral também poderá ser convocada de acordo com o Parágrafo Único do Art. 123 da Lei n.º 6.404/76.

Parágrafo Único - Nas hipóteses do art. 136 da Lei n.º 6.404/76, a primeira convocação da Assembléia Geral será feita com 30 (trinta) dias de antecedência, no mínimo, e com antecedência mínima de 10 (dez) dias, em segunda convocação.

Art. 14 - A Assembléia Geral será instalada e presidida pelo Presidente do Conselho de Administração da Companhia, ou por seu Vice-Presidente, conforme previsto no Artigo 20 abaixo, que procederá à eleição do secretário, escolhido dentre os acionistas presentes.

Art. 15 - Dos trabalhos e deliberações da Assembléia Geral será lavrada ata, assinada pelos membros da mesa e pelos acionistas presentes, que representem, no mínimo, a maioria necessária para as deliberações tomadas.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 18.01 - ESTATUTO SOCIAL

---

§ 1º - Salvo decisão contrária pelo Presidente da Assembléia, a ata será lavrada na forma de sumário dos fatos.

§ 2º - Salvo deliberação em contrário da Assembléia, as atas serão publicadas com omissão das assinaturas dos acionistas.

### CAPÍTULO IV DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Art. 16 - A Administração da Companhia será exercida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria.

#### SEÇÃO I DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Art. 17 - Além das matérias que lhe comete a lei, bem como aquelas previstas no Artigo 6º deste estatuto, compete ao Conselho de Administração:

- I. aprovar os planos gerais da Companhia;
- II. aprovar a dotação orçamentária anual de recursos financeiros necessários para o pagamento dos auditores independentes, advogados externos, contadores ou qualquer outro consultor cuja contratação venha a ser solicitada pelo Conselho Fiscal da Companhia;
- III. aprovar o Regimento Interno da Companhia, definindo sua estrutura organizacional, especificando as atribuições de cada diretor e fixando os limites das autorizações a que se referem os itens VIII, IX, X e XI deste Artigo, observadas as disposições legais e estatutárias;
- IV. autorizar a aquisição de ações de emissão da Companhia, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria e posterior alienação;
- V. deliberar sobre a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real;
- VI. deliberar, por delegação da Assembléia Geral quando da emissão de debêntures pela Companhia, sobre a época e as condições de vencimento, amortização ou

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### 18.01 - ESTATUTO SOCIAL

---

- resgate, a época e as condições para pagamento dos juros, da participação nos lucros e de prêmio de reembolso, se houver, e o modo de subscrição ou colocação bem como os tipos de debêntures;
- VII. autorizar a emissão de notas promissórias comerciais (*commercial papers*);
- VIII. autorizar a venda, comodato, doação, aluguel ou constituição de ônus de quaisquer ativos fixos da Companhia cujo valor exceda o limite estabelecido no Regimento Interno da Companhia;
- IX. autorizar a contratação de empréstimos, assunção de dívida ou prestação de garantias pela Companhia em favor de terceiros, exceto no caso de operações contratadas com e/ou garantias prestadas em favor de sociedades controladas pela Companhia, cujo valor exceda o limite estabelecido no Regimento Interno da Companhia;
- X. autorizar a celebração de contratos ou a prática de outros atos que resultem em obrigações para a Companhia em limite superior àquele estabelecido no Regimento Interno da Companhia;
- XI. autorizar a constituição e a extinção de subsidiárias integrais e/ou Controladas da Companhia, a aquisição e a alienação de participações acionárias da Companhia no capital de outras sociedades na qualidade de sócia, acionista ou quotista, bem como a aquisição e a alienação de investimentos ou direitos que possam ser classificados como investimento no ativo permanente da Companhia, cujo valor exceda o limite estabelecido no Regimento Interno da Companhia;
- XII. autorizar a distribuição de dividendos intermediários, bem como o levantamento de balanço e distribuição de dividendos em períodos menores, na forma prevista na legislação aplicável;
- XIII. elaborar a política interna da Companhia relativa à divulgação de informações ao Mercado;
- XIV. submeter os contratos referidos no § 1º do Artigo 12 deste estatuto à deliberação da Assembléia Geral, assegurando que suas subsidiárias façam o mesmo;
- XV. indicar os representantes da Companhia nos órgãos de administração de sociedades nas quais tenha participação;
- XVI. escolher e destituir os auditores independentes da Companhia, considerando para este fim, dentre outros, a recomendação do Conselho Fiscal;

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

- XVII. administrar o Plano de Opção de Compra de Ações aprovado pela Assembléia Geral;
- XVIII. definir os termos e condições de quaisquer aumentos de capital dentro do capital autorizado; e
- XIX. deliberar sobre quaisquer assuntos que não sejam de competência privativa da Assembléia Geral, nos termos da Lei 6.404/76.

Art. 18 - O Conselho de Administração será composto de 7 (sete) membros, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembléia Geral.

Art. 19 - Eleitos pela Assembléia Geral, os membros do Conselho de Administração terão mandato de 3 (três) exercícios anuais, considerando-se exercício anual o período compreendido entre 2 (duas) Assembléias Gerais Ordinárias, sendo permitida a reeleição.

Art. 20 – O Conselho de Administração elegerá seu Presidente e Vice-Presidente. O Presidente e o Vice-Presidente substituirão automaticamente um o outro em suas ausências temporárias, impedimentos, sem que haja necessidade de delegação formal de poderes. Ao substituto serão conferidos todos os poderes e autoridade do substituído, sem exceções.

Art. 21 - Observado o disposto no Art. 20 acima, em caso de vacância de cargo no Conselho de Administração, seu substituto será indicado pelos Conselheiros remanescentes e exercerá suas funções até a próxima Assembléia Geral Ordinária. Em caso de vacância da maioria dos cargos, será convocada Assembléia Geral para deliberar acerca da eleição de tais membros. Neste caso, os novos Conselheiros eleitos completarão o mandato dos Conselheiros substituídos.

Parágrafo Único - Caso a vacância da maioria dos membros do Conselho inclua o Presidente e o Vice-Presidente, qualquer membro do Conselho de Administração poderá convocar e presidir tal Assembléia Geral.

Art. 22 - O Conselho de Administração reunir-se-á sempre que convocado por seu Presidente, pelo Vice-Presidente ou por quaisquer dois de seus membros, lavrando-se ata de suas deliberações.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

§ 1º - A reunião do Conselho de Administração poderá ser instalada e deliberar validamente acerca dos assuntos de sua competência, desde que presentes a maioria dos Conselheiros eleitos.

§ 2º - Independentemente de qualquer formalidade, será considerada regular a reunião do Conselho de Administração a que comparecerem todos os seus membros.

Art. 23 - As deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pela maioria absoluta dos votos dos Conselheiros em exercício, tendo o Presidente, além do voto comum, o de qualidade, e cabendo ao Presidente, ou seu Vice-Presidente, ou ao Secretário baixar os atos que consubstanciem essas deliberações, quando for o caso.

Art. 24 - Os Conselheiros poderão constituir procuradores com poderes para votar em seu nome nas reuniões do Conselho de Administração, desde que tal procurador seja também um membro do Conselho, e ainda que o instrumento de mandato especifique o voto do membro ausente.

Art. 25 - As reuniões do Conselho de Administração poderão ser realizadas através de teleconferência, videoconferência ou qualquer outro meio eletrônica ou tecnologicamente disponível. Os membros do Conselho poderão expressar seu voto em tal reunião através de carta, declaração ou mensagem encaminhada à Companhia, anteriormente ou durante a realização da reunião, por fax, telex, correio eletrônico ou qualquer outro meio eletrônica ou tecnologicamente disponível. O Conselheiro, agindo conforme disposto acima, será considerado presente à reunião, e seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais, e incorporado à ata da referida reunião.

## **SEÇÃO II DA DIRETORIA**

Art. 26 - A Diretoria será composta de um mínimo de 2 (dois) e um máximo de 9 (nove) Diretores, sendo um deles o Presidente e outro o Vice-Presidente, não tendo os demais qualquer designação, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração. Um dos Diretores da Companhia será o Diretor de Relações com Investidores.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

Art. 27 - É de 3 (três) exercícios anuais o mandato da Diretoria, permitida a reeleição.

Parágrafo Único - Para os efeitos deste artigo, considera-se como exercício anual o período compreendido entre duas assembléias gerais ordinárias.

Art. 28 - Em suas ausências e impedimentos, o Presidente será substituído pelo Vice-Presidente, independentemente de qualquer designação, e o Vice-Presidente será substituído pelo Presidente. Na ausência ou impedimento de quaisquer outros Diretores, seu substituto será indicado pelo Presidente. Em caso de vacância de qualquer dos cargos de Diretoria, o Conselho de Administração elegerá um novo Diretor.

Art. 29 - Compete aos membros da Diretoria, observada a necessidade de prévia autorização do Conselho de Administração para os casos previstos neste estatuto, representar a Companhia conforme descrito nos parágrafos abaixo.

§ 1º - Compete ao Presidente:

- i - a condução de todas as atividades da Companhia, com a colaboração dos demais Diretores;
- ii - isoladamente ou em conjunto com outro Diretor ou com um procurador, representar a Companhia, em Juízo ou fora dele, em todos os atos necessários à condução do objeto social da Companhia, bem como perante suas controladas, acionistas e o público em geral, e no relacionamento com quaisquer entidades governamentais e/ou regulatórias;
- iii - nomear procuradores e designar prepostos da Companhia, definindo nos respectivos instrumentos os poderes outorgados e o prazo do mandato, o qual não poderá ser superior a um ano, exceto quanto àqueles outorgados para representação judicial, os quais poderão vigorar por prazo indeterminado;
- iv - criar e extinguir filiais, agências e sucursais, escritórios, departamentos e representações da Companhia em qualquer ponto do território nacional e no exterior; e

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

### 18.01 - ESTATUTO SOCIAL

---

v. – contratar os serviços previstos no Parágrafo único do Art. 31, em atendimento à solicitação do Conselho Fiscal.

§ 2º - Compete ao Vice-Presidente:

i - na ausência ou impedimento do Presidente, a condução de todas as atividades da Companhia, com a colaboração dos demais Diretores;

ii - isoladamente ou em conjunto com outro Diretor ou com um procurador, representar a Companhia, em Juízo ou fora dele, em todos os atos necessários à condução do objeto social da Companhia, bem como perante suas controladas, acionistas e o público em geral, e no relacionamento com quaisquer entidades governamentais e/ou regulatórias;

iii - nomear procuradores e designar prepostos da Companhia, definindo nos respectivos instrumentos os poderes outorgados e o prazo do mandato, o qual não poderá ser superior a um ano, exceto quanto àqueles outorgados para representação judicial, os quais poderão vigorar por prazo indeterminado;

iv - auxiliar o Presidente no exercício de suas funções, bem como a condução de outras atividades por ele delegadas;

v. – criar e extinguir filiais, agências e sucursais, escritórios, departamentos e representações da Companhia em qualquer ponto do território nacional e no exterior.

§ 3º - Compete ao Diretor de Relações com Investidores:

i - disponibilizar as informações necessárias à comunidade de Investidores, à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), à *Securities and Exchange Commission* (SEC) norte-americana, bem como às Bolsas de Valores;

ii - manter atualizados os registros da Companhia na CVM e na SEC, bem como assegurar o cumprimento dos dispositivos regulamentares emitidos por essas Comissões, e aplicáveis à Companhia;

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

iii - observar as exigências de disponibilização de informações aplicáveis à Companhia;

iv - auxiliar o Presidente no exercício de suas funções, bem como a condução de outras atividades por ele delegadas.

§ 4º - Os demais Diretores terão os poderes e competências a eles atribuídos pelo Conselho de Administração, podendo, em conjunto de 02 (dois) ou em conjunto com um procurador, representar a Companhia, em Juízo ou fora dele, nos atos necessários à condução do objeto social da Companhia.

§ 5º - A Companhia também será validamente representada por procurador constituído de acordo com o disposto nos Parágrafos 1º e 2º acima, até o limite dos poderes a ele outorgados, nos termos do respectivo instrumento de mandato.

## **CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL**

Art. 30 - O Conselho Fiscal funcionará de modo permanente.

Parágrafo Único. Para o pleno exercício de suas atribuições, notadamente a função de Comitê de Auditoria, deverão ser observados os requisitos previstos nas legislações aplicáveis, o disposto no presente Estatuto e no Regimento Interno do Conselho Fiscal aprovado pela assembléia geral de acionistas.

Art. 31 – Sem prejuízo de outras atribuições previstas na legislação brasileira, o Conselho Fiscal terá as seguintes atribuições:

- I. fiscalizar os atos dos administradores e verificar o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários;
- II. opinar sobre o relatório anual da administração, fazendo constar do seu parecer as informações complementares que julgar necessárias ou úteis à deliberação da assembléia geral;

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

- III. recomendar e auxiliar o Conselho de Administração no processo de contratação, determinação de remuneração e destituição dos auditores externos da Companhia;
- IV. supervisionar e avaliar os trabalhos do auditor externo e auxiliar na solução de eventuais divergências entre a administração e o auditor externo a respeito das demonstrações financeiras da Companhia;
- V. revisar periodicamente as políticas da Companhia para a contratação de serviços de auditoria e de não-auditoria a serem prestados pelos auditores independentes e a respectiva remuneração;
- VI. opinar sobre as propostas dos órgãos da administração, a serem submetidas à assembléia geral, relativas a modificação do capital social, emissão de debêntures ou bônus de subscrição, planos de investimento ou orçamentos de capital, distribuição de dividendos, transformação, incorporação, fusão ou cisão;
- VII. revisar periodicamente a eficácia dos processos de gestão de risco e controles internos da Companhia, de forma a, dentre outros, monitorar o cumprimento (i) das disposições legais que afetem a apresentação dos relatórios financeiros; e (ii) das disposições estatutárias;
- VIII. estabelecer procedimentos para receber, processar e apurar as denúncias de fraudes, anônimas ou não, relacionadas a questões contábeis, de controles internos e de auditoria da Companhia;
- IX. denunciar aos órgãos de administração e, se estes não tomarem as providências necessárias para a proteção dos interesses da companhia, à assembléia geral, os erros, fraudes ou crimes que descobrirem, e sugerir providências úteis à companhia;
- X. convocar a assembléia geral ordinária, se os órgãos da administração retardarem por mais de um mês essa convocação, e a extraordinária, sempre que ocorrerem motivos graves ou urgentes, incluindo na agenda das assembléias as matérias que considerarem necessárias;
- XI. analisar, ao menos trimestralmente, o balancete e demais demonstrações financeiras elaboradas periodicamente pela companhia;
- XII. examinar as demonstrações financeiras do exercício social e sobre elas opinar;
- XIII. exercer essas atribuições, durante a liquidação, tendo em vista as disposições especiais que a regulam.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

Parágrafo único. Para o exercício de suas funções, o Conselho Fiscal poderá solicitar à administração da Companhia a contratação de auditores, advogados, consultores e contadores, sendo certo que os respectivos honorários deverão ser estabelecidos em condições razoáveis e dentro dos limites de dotação orçamentária específica, a ser fixada conforme proposta da administração da Companhia, observados os termos do Art. 43 abaixo.

Art. 32 - O Conselho Fiscal será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros, e suplentes em igual número, eleitos e destituíveis pela Assembléia Geral, com observância das normas do Parágrafo 4º do Artigo 161 da Lei n.º 6.404/76.

§ 1º - A destituição dos membros do Conselho Fiscal realizar-se-á da mesma forma de sua eleição, vinculando-se cada membro do Conselho Fiscal ao respectivo grupo de acionistas que o tenha eleito.

§ 2º - Eleitos pela Assembléia Geral, os membros do Conselho Fiscal terão o mandato de 1 (um) exercício anual, assim considerado o período compreendido entre 2 (duas) Assembléias Gerais Ordinárias, podendo ser reeleitos.

§ 3º - Os membros do Conselho Fiscal, em sua primeira reunião, elegerão o seu Presidente e o seu Secretário.

Art. 33 O Conselho Fiscal se reunirá quando necessário, mas, não menos do que 04 (quatro) vezes ao ano, devendo tais reuniões corresponder ao ciclo de apresentação dos relatórios financeiros da Companhia.

§ 1º - Além das formas previstas legalmente, as reuniões do Conselho Fiscal poderão ser convocadas, a qualquer tempo, pelo Presidente do Conselho Fiscal ou por 02 (dois) membros, pelo Presidente do Conselho de Administração, pelo Presidente da Companhia, ou sempre que for solicitado pelos auditores externos e internos.

§ 2º - Independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regularmente convocada a reunião à qual comparecer a totalidade dos membros do Conselho Fiscal. O quorum mínimo para a instalação de uma reunião do Conselho Fiscal é de 02 (dois) membros.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

### 18.01 - ESTATUTO SOCIAL

---

§ 3º - O Conselho se manifesta por maioria de votos, presente a maioria dos seus membros.

§ 4º - As reuniões do Conselho Fiscal poderão ser realizadas através de teleconferência, videoconferência ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. Os membros do Conselho poderão expressar seu voto em tal reunião através de carta, declaração ou mensagem encaminhada à Companhia, anteriormente ou durante a realização da reunião, por fax, telex, correio eletrônico ou qualquer outro meio eletrônico ou tecnologicamente disponível. O Conselheiro agindo conforme disposto acima será considerado presente à reunião, e seu voto será considerado válido para todos os efeitos legais, e incorporado à ata da referida reunião.

Art. 34 - Os membros do Conselho Fiscal serão substituídos, em suas faltas e impedimentos, pelo respectivo suplente.

Art. 35 - Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho, o respectivo suplente ocupará seu lugar; não havendo suplente, a próxima Assembléia Geral procederá à eleição de membro para o cargo vago.

Art. 36 - A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será fixada pela Assembléia Geral Ordinária que os eleger, observado o Parágrafo 3º do Artigo 162 da Lei n.º 6.404/76.

§ 1º - A remuneração será paga de forma como o for aos membros da Diretoria.

§ 2º - O suplente em exercício fará jus à remuneração do efetivo, no período em que ocorrer a substituição, contado mês a mês.

## CAPÍTULO VI

### DO EXERCÍCIO SOCIAL E DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Art. 37 - O exercício social terá a duração de 12 (doze) meses, iniciando-se a 1º (primeiro) de janeiro de cada ano e terminando no último dia do mês de dezembro.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

Art. 38 - Juntamente com as demonstrações financeiras, os órgãos da administração da Companhia apresentarão à Assembléia Geral Ordinária proposta sobre a destinação do lucro líquido do exercício.

§ 1º - Os lucros líquidos terão a seguinte destinação:

- i) 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social integralizado;
- ii) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido acrescido ou diminuído dos valores referidos nas alíneas a) e b) do inciso I do art. 202 da Lei n.º 6.404/76 serão obrigatoriamente distribuídos como dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas, respeitado o disposto no artigo seguinte, sendo este valor aumentado até o montante necessário para o pagamento do dividendo prioritário das ações preferenciais.

§ 2º - Após as destinações obrigatórias do lucro líquido, previstas na Lei 6.404/76, e as acima previstas, o saldo do lucro líquido não alocado ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório ou ao dividendo prioritário das ações preferenciais terá a destinação que lhe der a Assembléia Geral, a qual deverá destiná-lo integralmente.

Art. 39 – Na hipótese dos dividendos serem calculados na forma do item (a) do Artigo 10, o valor correspondente ao dividendo mínimo obrigatório será destinado prioritariamente ao pagamento do dividendo prioritário das ações preferenciais até o limite da preferência; a seguir, serão pagos aos titulares de ações ordinárias até o mesmo limite das ações preferenciais; o saldo, se houver, será rateado por todas as ações, em igualdade de condições.

§ 1º - Os órgãos da administração poderão pagar ou creditar juros sobre o capital próprio nos termos da legislação e regulamentação pertinentes.

§ 2º - Os dividendos não reclamados no prazo de 3 (três) anos reverterão em favor da Companhia.

Art. 40 - A Companhia poderá elaborar balanços semestrais, podendo ainda levantar balanços em períodos menores e declarar por deliberação do Conselho de Administração, dividendos a

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

### **18.01 - ESTATUTO SOCIAL**

---

conta do lucro apurado nesses balanços por conta do total a ser distribuído ao término do respectivo exercício social, observadas as limitações previstas em lei.

## **CAPÍTULO VII DA LIQUIDAÇÃO DA COMPANHIA**

Art. 41 - A Companhia entrará em liquidação nos casos previstos em lei, ou por deliberação da Assembléia Geral, que estabelecerá a forma da liquidação, elegerá o liquidante e instalará o Conselho Fiscal, para o período da liquidação, elegendo seus membros e fixando-lhes as respectivas remunerações.

## **CAPÍTULO VIII DISPOSIÇÕES GERAIS**

Art. 42 - A aprovação, pela Companhia, através de seus representantes, de operações de fusão, cisão, incorporação ou dissolução de suas controladas será precedida de análise econômico-financeira por empresa independente, de renome internacional, confirmando estar sendo dado tratamento eqüitativo a todas as sociedades interessadas, cujos acionistas terão amplo acesso ao relatório da citada análise.

Art. 43 – A cada exercício financeiro, a administração da Companhia, deverá submeter ao Conselho de Administração uma proposta de dotação orçamentária anual que deverá conter a previsão dos recursos financeiros necessários para o pagamento dos auditores independentes, advogados externos, contadores ou qualquer outro consultor cuja contratação venha a ser solicitada pelo Conselho Fiscal.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**19.01 - POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO**

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Comentado na Embratel Participações S.A.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

CONTROLADA/COLIGADA

DENOMINAÇÃO SOCIAL EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.
--

19.02 - PEDIDOS EM CARTEIRA NOS TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS

1- ITEM	2 - DESCRIÇÃO DOS PEDIDOS	3 - VALOR DOS PEDIDOS NO ÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)	4 - VALOR DOS PEDIDOS NO PENÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)	5 - VALOR DOS PEDIDOS NO ANTEPENÚLTIMO EXERCÍCIO (Reais Mil)
99	ENCOMENDAS NÃO ATENDIDAS	0		

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Condições gerais

As transações com partes relacionadas foram, regra geral, praticadas em condições e prazos semelhantes aos de mercado, e seus principais saldos e valores estão descritos abaixo.

Certas transações, por possuir características e condições únicas e/ou específicas, portanto não comparáveis, foram estabelecidas em condições justas entre as partes, de forma a remunerar adequadamente seus respectivos investimentos e custos operacionais.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

Composição e natureza das transações

Os principais valores estão descritos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Ativo				
Circulante				
Contas a receber				
BrasilCenter	2.703	2.294	-	-
Click 21	34	315	-	-
PMS	11.751	525	-	-
Star One	1.224	194	-	1.117
TdB	960	1.117	923	-
VSA	-	1	-	-
VSP	-	22.073	-	-
Claro	385.815	239.411	385.815	239.752
NET	84.239	16.993	84.239	16.993
Contas a receber (call center)				
Claro	-	-	7.963	9.986
NET	-	-	565	17
Administrações estrangeiras				
Telmex – México	726	1.591	726	1.591
Telmex – Chile	160	202	160	202
Telmex – Argentina	2.525	1.453	3.180	1.566
Telmex – USA	4.120	6.074	4.120	6.074
Telmex – Colômbia	183	64	183	64
Telmex – Peru	17	-	17	-
ATT – USA	6.154	8.179	6.154	8.179
UNINET – México	1.314	-	1.314	-
Partes relacionadas				
BrasilCenter	437	71	-	-
Click 21	6.950	6.916	-	-
Embrapar	-	73.424	-	73.424
PMS	17	2.915	-	-
Star One	547	5.399	-	-
TdB	3.120	1.153	3.177	1.171
Tvsat	2	-	-	-
VSA	-	1.057	-	-
VSP	-	26.608	-	-
Outros ativos circulantes				
Telmex Solutions	6	-	6	-
NET	31.847	66.717	31.847	66.717
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Outros ativos				
NET	66.569	-	66.569	-

- (a) Valores a receber da Claro referem-se, principalmente, a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais pós-pagos e pré-pagos de usuários desta prestadora, bem como originado em terminais internacionais visitantes na rede da Claro. Contempla também serviços de telecomunicações prestados diretamente à Claro, principalmente relacionados a fornecimento de capacidade de transmissão.
- (b) Valores a receber da NET referem-se, principalmente, a serviços de telefonia para assinantes da NET, bem como outros serviços de voz (0800 e VIPLINE) e de internet prestados pela Embratel. Adicionalmente, compreende também despesas antecipadas classificadas em outros ativos circulantes, referentes a serviços de fornecimento de fibra ótica e compartilhamento de custos relativos ao serviços de telefonia para assinantes da NET.
- (c) Valores a receber de "call center" referem-se aos serviços de tele-atendimento prestados pela controlada BrasilCenter para à Claro e NET.
- (d) Valores a receber de administração estrangeira referem-se a tráfego telefônico de longa distância originado em terminais no exterior e destinado a terminais no Brasil.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Passivo				
Circulante				
Contas a pagar				
PMS	139	-	-	-
Star One	15.926	1.168	-	-
TdB	20.554	-	20.554	-
Claro	228.215	166.826	228.864	166.826
NET	84.491	27.045	84.491	27.045
Telmex – Chile	113	126	113	126
Telmex – USA	1.357	427	1.357	427
Telmex – Argentina	558	302	558	302
Telmex – Colombia	136	83	136	83
Telmex – Peru	25	8	25	8
Telmex – Uruguai	71	5	71	5
UNINET – México	28	-	28	-
Administrações estrangeiras				
Telmex – México	879	1.443	879	1.443
Telmex – Chile	441	431	441	431
Telmex – USA	179	232	179	232
Telmex – Argentina	218	345	218	345
Telmex – Peru	32	4	32	4
Telmex – Uruguai	7	-	7	-
ATT - USA	247	638	247	638
Partes relacionadas				
BrasilCenter	10.003	5.625	-	-
Click 21	9.388	11.994	-	-
PMS	956	303	-	-
Star One	12.188	23.453	-	-
TdB	-	6.337	297	6.573
VSA	-	11.617	-	-
VSP	-	8.067	-	-

(a) Valores a pagar à NET, à Claro e administrações estrangeiras referem-se ao uso de rede dessas empresas para originar ou terminar chamadas telefônicas de longa distância.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Resultado				
Receitas operacionais				
Tráfego nacional				
Claro	199.947	118.871	199.947	119.510
NET	205.077	91.526	205.077	91.526
Click 21	278	264	-	-
PMS	36.844	24.383	-	-
Star One	6.520	17.227	-	-
TdB	19.851	19.212	19.851	19.212
Tráfego internacional				
Telmex – México	1.296	1.557	1.296	1.557
Telmex – Argentina	2.897	851	2.897	851
Telmex – USA	11.963	12.190	11.963	12.190
Telmex – Chile	294	312	294	312
Telmex – Colômbia	371	320	371	320
Telmex – Peru	23	-	23	-
ATT – USA	13.739	15.139	13.739	15.139
UNINET – México	1.712	-	1.712	-
Internet banda larga				
Telmex – Argentina	-	-	861	133
Call Center				
Claro	-	-	87.176	92.157
NET	-	-	9.606	11.237
Custo dos serviços prestados				
Tráfego nacional				
Claro	(1.018.849)	(777.660)	(1.019.598)	(777.766)
NET	(265.128)	(81.517)	(265.128)	(81.517)
PMS	(685)	(845)	-	-
Star One	(157.710)	(160.323)	-	-
TdB	(35.533)	(32.896)	(38.158)	(33.587)
VSA	(2.509)	(30.102)	-	-
VSP	(1.102)	(13.224)	-	-
Tráfego internacional				
Telmex – México	(1.282)	(1.034)	(1.282)	(1.034)
Telmex – Argentina	(857)	(596)	(857)	(596)
Telmex – USA	(1.813)	(1.059)	(1.813)	(1.059)
Telmex – Chile	(835)	(540)	(835)	(540)
Telmex – Colômbia	(435)	(393)	(435)	(393)
Telmex – Peru	(78)	(33)	(78)	(33)
Telmex – Uruguai	(63)	(26)	(63)	(26)
ATT – USA	(6.051)	(6.122)	(6.051)	(6.122)
UNINET – México	(226)	-	(226)	-
Comercialização de serviços				
Claro	(80.642)	(63.961)	(80.642)	(63.961)
NET	(13.002)	(9.873)	(13.002)	(9.873)
BrasilCenter	(101.555)	(68.189)	-	-
Click 21	(4.546)	(6.560)	-	-
Star One	(5)	(326)	-	-
TdB	-	-	-	36
Embratel Internacional	-	(2.872)	-	-
Gerais e administrativas				
Claro	(866)	(8.177)	(1.028)	(8.325)
BrasilCenter	(5)	-	-	-
Star One	(168)	(417)	-	-

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Resultado				
Outras receitas operacionais				
BrasilCenter	2.332	653	-	-
PMS	2.843	1.600	-	-
Star One	2.740	8.028	-	-
TdB	103	90	103	90
Outras receitas não operacionais				
TdB	-	-	234	183
Financeiras				
Receitas Financeiras				
Embrapar	3.497	17.946	3.497	17.946
VSP	-	1.082	-	-
Embratel Internacional	-	(428)	-	-
Telmex – México	173	(243)	173	(243)
Telmex – Argentina	1.054	(141)	1.184	(141)
Telmex – USA	1.224	(914)	1.224	(914)
Telmex – Chile	54	(93)	54	(93)
Telmex – Colômbia	10	(13)	10	(13)
Telmex – Peru	2	-	2	-
ATT – USA	645	(618)	645	(618)
UNINET – México	289	(23)	289	(23)
Despesas Financeiras				
PMS	(24)	(1.313)	-	-
Star One	(1.309)	-	-	-
TdB	(170)	(5.159)	(170)	(5.159)
Embratel Internacional	-	(2)	-	-
Telmex – México	(193)	114	(193)	114
Telmex – Argentina	(370)	158	(370)	158
Telmex – USA	(612)	168	(612)	168
Telmex – Chile	(171)	115	(171)	115
Telmex – Colômbia	(13)	28	(13)	28
Telmex – Peru	(8)	2	(8)	2
Telmex – Uruguai	(10)	-	(10)	-
ATT – USA	51	92	51	92
UNINET – México	(12)	45	(12)	45
Receitas não operacionais				
Telmex Solutions	47	-	47	-

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

#### 19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS

---

##### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

A Embratel possui com a NET um modelo de negócio (NET Fone) que visa o compartilhamento de resultados, para proporcionar aos assinantes serviços integrados de vídeo, banda larga e voz (*triple-play*) através da rede bi-direcional da NET. A comercialização deste produto iniciou-se no final de março de 2006.

O contrato deste modelo do NET Fone tem como principal objetivo a exploração de serviços de voz com base nas outorgas de Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) da Embratel e/ou mediante outra estrutura que melhor se adapte à sua exploração pelas partes, mediante a utilização da rede da NET para acesso aos clientes finais, com a utilização simultânea da rede de comunicações da Embratel.

Adicionalmente, foi celebrado entre as partes o Contrato de Locação de Fibra Óptica que permite a Embratel alugar fibra óptica excedente da NET. Este contrato possibilita que a Embratel amplie sua rede de acesso ao mercado como um todo e representa um passo importante para que a Embratel amplie, de forma ágil, sua oferta de serviços de telecomunicações integrados (voz local e de longa distância, dados, banda larga, Internet, imagem e serviço de administração de redes) para vários segmentos.

As principais transações da Sociedade envolvendo a NET estão registradas com base em preços e condições definidos conforme segue:

- Projetos especiais - São pagos com base no percentual de custos incorridos de cada projeto.
- Despesas de acesso à rede - São pagas de acordo com o aumento da base de assinantes do NET Fone.
- Despesas de aluguel de fibras ópticas - São pagas de acordo com contrato específico realizado em condições usuais de mercado.
- Despesa Net Fone - Pagos com base em 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela Embratel, deduzidos os custos de interconexão.
- A NET é responsável pela emissão de faturas dos clientes de Net Fone e por repassar os valores pertinentes à Embratel.
- Despesa de pequenas e médias empresas - Pagas de acordo com cláusulas contratuais específicas, a 50% do resultado líquido apurado das contas faturadas pela Embratel, deduzidos de impostos e interconexão.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

**19.05 - OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS**

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

A Embratel também possui acordo celebrado com a Claro, desde outubro de 2006, tendo por objeto a aquisição pela Claro de Capacidade de Backbone para seu uso, composto de capacidade do Backbone Próprio da Embratel, necessária à interligação das estações do Backbone Claro e demais estações que venham a ser adicionadas à Topologia deste Backbone. Não constitui objeto do acordo a capacidade destinada à conexão de estações rádio-base da Claro com os demais elementos de rede ou capacidades satelitais, que somente serão disponibilizadas mediante contratação específica.

Remuneração dos administradores

O valor das remunerações dos Administradores da Sociedade por serviços prestados é demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2008	2007	2008	2007
Salários e demais benefícios de curto prazo	9.538	9.128	12.296	11.038
Outros benefícios <sup>(1)</sup>	1.078	-	1.313	-
Total	10.616	9.128	13.609	11.038

(1) Compreende substancialmente rescisão de contrato de trabalho e remuneração com base em ações.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

CONTROLADA/COLIGADA

DENOMINAÇÃO SOCIAL EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.
--

19.09.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	0	0	0	0	0	0	0
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	0	0	0	0	0	0	0
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03.01	Constituição de Reserva Legal	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03.02	Constituição de Reserva p/ Investimentos	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	0	0	0	0	0	0	0

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

CONTROLADA/COLIGADA

DENOMINAÇÃO SOCIAL EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.
--

19.09.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	3.012.483	1.001.417	0	1.041.913	0	0	5.055.813
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	3.012.483	1.001.417	0	1.041.913	0	0	5.055.813
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	462.732	0	462.732
5.05	Destinações	0	0	0	340.528	(462.732)	0	(122.204)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	(115.454)	0	(115.454)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	(6.750)	0	(6.750)
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	340.528	(340.528)	0	0
5.05.03.01	Constituição de Reserva Legal	0	0	0	25.727	(25.727)	0	0
5.05.03.02	Constituição de Reserva p/ Investimentos	0	0	0	314.801	(314.801)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	3.012.483	1.001.417	0	1.382.441	0	0	5.396.341

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

CONTROLADA/COLIGADA

DENOMINAÇÃO SOCIAL EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.
--

19.09.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2006 A 31/12/2006 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVLIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/ PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	3.012.483	1.001.417	0	1.083.410	0	0	5.097.310
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Ajustado	3.012.483	1.001.417	0	1.083.410	0	0	5.097.310
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	(41.497)	0	(41.497)
5.05	Destinações	0	0	0	(41.497)	41.497	0	0
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	(41.497)	41.497	0	0
5.05.03.01	Constituição	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03.02	Absorção do prejuízo do exercício	0	0	0	(41.497)	41.497	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	3.012.483	1.001.417	0	1.041.913	0	0	5.055.813

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**19.10 - CARACTERÍSTICAS DO SETOR DE ATUAÇÃO**

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Comentado na Embratel Participações S.A.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO**

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

## **Relatório da Administração 2008 Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel**

### **Senhores Acionistas**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. – Embratel, submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Empresa, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2008.

### **1 - Introdução**

A Embratel é referência nacional em telecomunicações, prestando serviços de voz, dados, multimídia e redes corporativas. A Embratel é controlada pela Embratel Participações S.A. (“Embrapar”), empresa que detém 99,2% de suas ações ordinárias, e tem entre seus principais investimentos as participações em:

- PrimeSys Soluções Empresariais S.A. (“PrimeSys”) - empresa de terceirização de serviços de telecomunicações, que atende a clientes de grande porte como os grandes bancos de varejo.
- Star One S.A. (“Star One”) - maior operadora de satélites de comunicações da América Latina, fornecendo capacidade satelital para diversas aplicações, tais como, transmissão de televisão, dados, voz e banda larga.
- Embratel TVSat Telecomunicações Ltda. (“Via Embratel”) – empresa de televisão por assinatura via satélite Direct To Home (DTH).
- BrasilCenter Comunicações Ltda. (“BrasilCenter”) - operadora de call center que faz o atendimento a Embratel e outras empresas.

A Embratel tem participação minoritária, direta e indireta através da GB Empreendimentos e Participações S.A. – “GB”, na Net Serviços de Comunicação S.A. (“Net”), operadora de TV por assinatura e banda larga.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### Histórico

A força da marca Embratel foi construída em 43 anos de atuação entre os brasileiros. Criada em 1965, a empresa incorporou o satélite às comunicações do país em 1969, provendo a base tecnológica para a formação de redes nacionais de televisão. Lançou o Discagem Direta à Distância (DDD) e uma sucessão de inovações indispensáveis ao desenvolvimento, como a Rede Nacional de Telex, a Discagem Direta Internacional (DDI) e a Rede Nacional de Comunicação de Dados por Comutação de Pacotes (Renpac) – um salto para o mercado corporativo. Nos anos 90, introduziu a Internet no Brasil.

Ao vencer o desafio de dotar o país de uma infra-estrutura de telecomunicações, a Embratel tornou-se presente em todo o território nacional. Graças à sofisticada rede de satélites, transporte terrestre de sinais (rádio e fibra óptica) e serviços, a empresa é reconhecida pela tecnologia de ponta, qualidade dos produtos e capacidade de relacionamento com os clientes. Esses atributos reforçam a sua competitividade ante as transformações profundas no setor, motivadas por um novo modelo de telecomunicações, pela privatização e pela internacionalização do mercado.

Nesse cenário concorrencial, a Embratel avança na convergência de serviços e na adoção da tecnologia IP (Internet Protocol), fiel à sua trajetória de inovação contínua. Para os clientes corporativos, desenvolve soluções convergentes de telefonia e dados em redes IP; para os residenciais, oferece a alternativa Triple Play – telefonia, Internet banda larga e televisão por assinatura. A dianteira da empresa no mundo IP vai ao encontro de um fator-chave no futuro das comunicações: a oferta de banda para a convergência de voz, dados, vídeo e outros serviços multimídia.

### Reestruturação

A Embratel possui gestão comprometida com a alta qualidade dos serviços e o desenvolvimento do país. Quando a Teléfonos de México S.A. de C.V. ("Telmex") adquiriu da americana MCI – à frente da empresa desde a privatização, em 1998 – suas participações de 19,2% no capital total e de 51,7% no capital votante da Embrapar, a empresa vivia séria crise financeira. Sua dívida superava R\$4 bilhões, num quadro de declínio de receitas e dificuldades de liquidez, decorrentes de perdas de mercado em DDD e DDI e da inadimplência. As demandas fiscais e judiciais tinham potencial estimado em mais de R\$6 bilhões. A credibilidade da empresa estava baixa e o seu futuro era alvo de questionamentos.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Ainda em 2004, na compra de papéis dos acionistas minoritários (Tag Along), a Telmex aplicou R\$746 milhões. Fez, em seguida, operações de aumento de capital para a cobertura de dívidas que sufocavam a empresa.

#### **Investimentos**

A Telmex já investiu mais de R\$6,3 bilhões na Embrapar. Esses recursos, como parte integrante de amplo programa de reestruturação operacional e financeira, deram à Embratel condições de crescer e capacidade de competição no mercado. Por ano, a empresa está investindo em média R\$1,5 bilhão, em linha com a estratégia de crescimento em telefonia local, transmissão de dados, Internet banda larga, serviços de satélite e TV por assinatura.

#### **Universalização**

Em nome da integração de todos os brasileiros, a empresa cumpre com fidelidade e pontualidade o compromisso de facilitar o acesso à telefonia fixa, seja qual for a localização ou a condição sócio-econômica dos usuários. A Embratel foi a primeira a ter metas de universalização certificadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), em janeiro de 2007. Ao final de 2008, eram 1.641 os telefones de uso público (TUPs) instalados pela empresa, conforme prevê o contrato de concessão e o Plano Geral de Metas para Universalização (PGMU) da telefonia.

#### **Estrutura Acionária e Destaques 2008**

Como parte de um processo de reestruturação e simplificação societária, em 29 de fevereiro de 2008 foi aprovada em Assembléia Geral Extraordinária a incorporação das controladas Vésper S.A. ("VSA") e Vésper São Paulo S.A. ("VSP") pela Embratel, que detinha o controle integral destas empresas e que, na condição de incorporadora, é sucessora dos direitos e obrigações das incorporadas. Vale destacar que as antigas controladas VSA e VSP, previamente à incorporação, renunciaram as suas respectivas licenças para prestação de serviços de telecomunicações.

Em 24 de julho de 2008, foi aprovado o aumento de capital social da Embratel de R\$3.012 milhões para R\$4.465 milhões, representando um aumento de R\$1.453 milhões, mediante a emissão de 1.529.933 mil ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, visando a capitalização da totalidade dos direitos de crédito da Embrapar, decorrentes dos AFACs, de forma a preservar o caixa da Embratel e manter o seu planejamento financeiro e o curso normal de seus negócios.

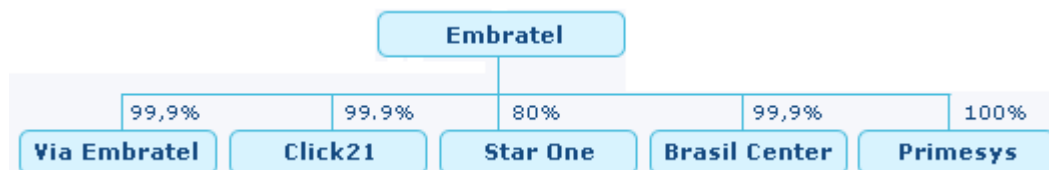
01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

### Organograma da Embratel (\*)



(\*) Compreende as principais empresas do grupo.

### Lançamento do Embratel PME Wimax

Em março de 2008, foi lançado um projeto de grande importância no segmento de pequenas e médias empresas através da oferta em rede nacional, do acesso Worldwide Interoperability for Microwave Access (Wimax). A tecnologia Wimax permite a oferta de serviços de voz e internet banda larga sem fio. Esse projeto é o resultado de um longo processo que se iniciou em abril de 2003, com obtenção da autorização para uso das radiofrequências da faixa de 3,5 GHz e representa o surgimento de novas oportunidades que atendam usuários com diversos tipos de serviços com uma infra-estrutura de rede única.

### Lançamento do Satélite da Star One C2

Em abril de 2008, foi lançado o satélite Star One C2, o segundo lançamento de sucesso da empresa em menos de seis meses, após o do Star One C1 em novembro de 2007. Estes constituem a terceira geração de satélites da Companhia – Série C, mais modernos, possuindo maior potência e ampliando a área de cobertura para prestação de serviços em toda a América Latina, assegurando a continuidade e a qualidade dos serviços de telecomunicações prestados no país. O investimento de R\$1 bilhão no Star One C1 e Star One C2, demonstra a confiança da Embratel no futuro do Brasil e renova seu compromisso de prover serviços de alta confiabilidade de telefonia, televisão, rádio, dados e Internet.

### Projeto GESAC

O Projeto GESAC (Governo Eletrônico- Serviço de Atendimento ao Cidadão), programa do Governo Federal, tem como meta disponibilizar telecentros para acesso à Internet e mais um conjunto de outros serviços de inclusão digital à comunidades excluídas do acesso e dos serviços vinculados à rede mundial de computadores.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

O projeto, ganho em agosto de 2008 pela Embratel, tem como objetivo a prestação de serviços em regime continuado, em âmbito nacional estando presente em 11.919 pontos, de conexão em banda larga à internet, serviços de VoIP e de redes sem fio (Wi-Fi).

#### **Lançamento da TV por Assinatura via satélite da Embratel**

Em 1º de dezembro de 2008, foi lançado no mercado nacional o serviço de TV por assinatura, denominado Via Embratel. A entrada da Embratel neste segmento e ampliação da cobertura via satélite estão em sintonia com o surgimento da TV Digital no Brasil. O Via Embratel utiliza tecnologia Direct To Home (DTH), uma modalidade de transmissão na qual os sinais de TV são enviados via satélite diretamente para o televisor dos clientes do serviço, com alta qualidade de som e imagem.

#### **Impostos, Taxas e Contribuições**

Em 2008, foram reconhecidas no consolidado como despesas de impostos e contribuições cerca de R\$3,8 bilhões. Dentre esses tributos destacam-se ICMS, ISS, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e IR sobre remessa para o exterior, além de outras contribuições federais, tais como: FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), FUNTTEL (Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações), FISTEL (Fundo de Fiscalização das Telecomunicações) e Taxa de Renovação da Concessão Anatel.

#### **Governança Corporativa**

- Projeto Sarbanes Oxley ("SOX") - a Companhia está dando continuidade ao cumprimento da Lei Sarbanes Oxley, visando manter um elevado nível dos controles internos e, na condição de investimento relevante da Telmex, suportar o acionista controlador, que é listado na NYSE, no cumprimento das exigências da Lei SOX. Em 2008 encontravam-se levantados e revisados 75 processos relevantes, tendo sido processadas as melhorias e correções necessárias. A Administração da Embratel avalia que a aplicação das exigências da SOX acabou por trazer relevantes benefícios aos negócios, à medida que contribuiu para a sedimentação da cultura de controles internos.
- Conselho de Administração – o Conselho de Administração é composto por sete membros, todos eleitos em Assembléia Geral. Para auxiliar o Conselho de Administração no âmbito de sua atribuição e competência foi constituído o Comitê de Auditoria.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

- Código de Ética – implantado em 2005, o Código reflete a expressão do compromisso empresarial com os mais altos níveis éticos de desempenho e conduta organizacional. Missão, visão, valores e princípios integram o Código, que descreve os comportamentos alinhados aos objetivos e ao modelo de gestão da empresa.

## **2 – Setor de Telecomunicações**

### **Regulatório**

Entre as inovações da telefonia fixa que começaram a vigorar em 2008, destacam-se:

- Portabilidade Numérica: em março de 2007 a Anatel aprovou a Resolução n. 460/07 cujo anexo constitui o Regulamento Geral de Portabilidade. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos da Portabilidade Numérica no Brasil. O processo total de implantação iniciou-se em Setembro de 2008 e com prazo de conclusão em março de 2009.
- Conselho de Usuários: em janeiro de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 490/08 cujo anexo constitui o Regulamento do Conselho de Usuários. Por meio de tal instrumento foram definidas as regras e prazos de implantação dos Conselhos de Usuários no Brasil. A Embratel, como concessionária do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) nas modalidades Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI), foi determinada a implantação de 03 (três) Conselhos de Usuários, um em cada Região do Plano Geral de Outorgas (PGO). A Embratel implantou seus conselhos de usuários em março e junho de 2008.
- Metodologia do Fator "X": em julho de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 507/08, cujo anexo aprovou a Norma da Metodologia para Cálculo do Fator de Transferência "X", elemento essencial nos cálculos de reajuste das tarifas do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC) prestado no regime público, caso das tarifas de Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI) da Embratel.
- Revisão das Regras fundamentais do setor: o setor de telecomunicações viveu em 2008 um momento de revisão de suas normas estruturais. Em novembro de 2008 foi aprovado o Decreto n. 6654/08 que se constitui no novo Plano Geral de Outorgas (PGO), cuja principal inovação foi a alteração das regras para transferência de concessões ou de empresas concessionárias do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC). Em outubro de 2008 a Anatel aprovou a Resolução n. 516/08, cujo anexo é o Plano Geral de Atualização da Regulamentação, que pode ser considerado como uma Agenda de Ações do Setor nos próximos 10 anos.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

### Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

- Cem Novas Cidades para Operação do STFC: por intermédio do Ato n. 7413/08, de novembro de 2008, a Anatel declarou a inexibilidade de licitação para expedição de autorizações de uso de radiofrequências nas subfaixas de 1.900 MHz a 1.910 MHz, de 1.980 MHz a 1.990 MHz e de 1.915 MHz a 1.920 MHz para alguns municípios. Por força deste ato a Embratel foi notificada a apresentar uma série de documentos que deram origem à novas autorizações para operação do Serviço Telefônico Fixo Comutado na modalidade Local por Acesso Fixo sem Fio em mais cem cidades do território nacional.

### Competências Tecnológicas - A Rede da Embratel

A Embratel está na linha de frente da convergência tecnológica. Operadora do maior Backbone IP do país, graças ao pioneirismo na introdução da Internet entre os brasileiros, a empresa oferece serviços integrados para os clientes residenciais e corporativos, ocupando mais uma vez a posição de vanguarda em novas tecnologias. Os recursos do mundo IP proporcionam soluções convergentes de voz, Internet, televisão e outros serviços para residências e corporações – não só as grandes, mas também as médias e pequenas empresas.

Com cobertura nacional, a Embratel tem respostas integradas para todo o mercado. Sua atuação conta com a sinergia de pessoas e fatores tecnológicos – a maior equipe de engenheiros do Brasil e uma infra-estrutura de fibras ópticas, rádio-comunicação e satélites construída em mais de quatro décadas. Presente em todo o território nacional com o mais destacado quadro de profissionais brasileiros em telecomunicações. A eles somam-se os especialistas da Star One, que operam os satélites e da PrimeSys que operam redes corporativas.

### Rede terrestre da Embratel

Cabos ópticos (Backbone)	43,5 mil km
Capacidade de transporte	4.200 Gbps
Fibras de acesso óptico	291 mil km
Centrais telefônicas nacionais	290
Pontos de presença de interconexão	1.818
Rede de pares metálicos nas cidades	1,1 milhão de km

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### Soluções Residenciais

No mercado domiciliar, atendido pela solução Triple Play, a parceria com a Net foi decisiva. Graças à capilaridade da rede de cabos coaxiais da Net e da malha de fibras ópticas da Embratel, mais de 1,6 milhão de clientes domésticos e empresariais formavam a base do Net Fone via Embratel ("Net Fone") ao fim de 2008. A aceitação do produto demonstra como a integração de serviços no mundo IP abre um novo caminho para as comunicações, impulsionada por fatores como os avanços em tecnologia e infra-estrutura, a diversificação de conteúdos e a demanda dos consumidores por praticidade e interatividade.

Marco mais recente do processo de inovação contínua da Embratel, a dianteira de mercado na tecnologia IP foi proporcionada pelo ingresso definitivo da empresa na telefonia local – um dos maiores desafios superados pela Embratel. Mesmo depois da privatização das telecomunicações, no fim dos anos 90, o acesso aos potenciais clientes da telefonia fixa permanecia fechado. As concessionárias detinham, com suas malhas de cabos, a exclusividade na oferta do serviço em todos os estados.

A Embratel abriu o próprio caminho à custa de tecnologia de ponta. Primeiro passo: levar a telefonia local a clientes corporativos que já utilizavam os serviços de transmissão de dados. Suas centrais PABXs foram conectadas às modernas centrais telefônicas New Generation Network (NGN), com tecnologia IP da empresa, antes restritas ao tráfego interurbano e internacional. O segundo passo foi para o mercado residencial com o Livre - telefone fixo da Embratel. Com o Net Fone em 2006, a empresa ingressou na era da convergência e firmou-se como alternativa real de concorrência na telefonia fixa.

### Redes IP

As competências tecnológicas e a infra-estrutura da Embratel, potencializadas pelos recursos inteligentes do mundo IP, são vantagens competitivas no desenvolvimento de serviços integrados para o mercado empresarial. Com a convergência em redes IP, a empresa amplia a presença entre esses clientes, otimizando as possibilidades técnicas do tráfego de voz, dados e imagens em formato digitalizado num mesmo meio de transmissão.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Os serviços IP para o mercado corporativo proporcionam soluções diversificadas, de acordo com a necessidade do cliente. Entre elas, a formação de redes corporativas (Intranet) e comunidades de negócios (Extranet) para o tráfego nacional e internacional de voz, dados e videoconferência, conectando matrizes, filiais e parceiros em tempo real. Outros serviços interligam redes e realizam transmissão de dados e vídeo via satélite, utilizados por bancos, cadeias de postos de combustíveis e de varejo. A tecnologia IP também proporciona soluções de videoconferência em redes de duas ou mais empresas.

Obtenção da certificação Cisco Golden Partner, concedida pela Cisco aos parceiros que comprovem a existência de profissionais especializados e processos internos que garantam qualidade na prestação de serviços IP, desde a etapa de pré-vendas até o suporte operacional.

#### **Novas plataformas de rede**

Implantação de rede com tecnologia WIMAX cobrindo 172 cidades provendo serviços de voz e acesso banda larga para o mercado de pequenas e médias empresas.

Implantação de um novo Core do Back-bone IP utilizando tera-routers e tecnologia IP sobre Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) proporcionado maior capacidade e disponibilidade.

Implantada com sucesso a adequação da rede CDMA – “up-banding” - em todas as localidades atendidas pelo LIVRE, com um crescimento de 33% da capacidade instalada e expansão da cobertura total para 10,6 milhões de domicílios.

#### **Terceirização de redes**

No atendimento a clientes corporativos de médio e grande porte, a Embratel conta com a expertise da PrimeSys, líder nacional na operação de redes administradas. A PrimeSys oferece serviços de alto valor agregado e terceirização completa de telecomunicações, posicionando-se como parceira preferencial de companhias e instituições que têm nas comunicações um fator crítico para o crescimento dos negócios.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

A PrimeSys desenvolve e gerencia soluções customizadas, adaptando a tecnologia de ponta a toda a cadeia de valor do cliente, incluindo terceirização de redes internas e externas, incorporação de recursos humanos e equipamentos e gestão de contratos. Com recursos avançados de redes convergentes, a empresa assegura alta qualidade e segurança no compartilhamento de voz, dados e vídeo, tendo por base acordos de nível de serviço firmados com cada cliente.

Reconhecida no mercado brasileiro pela excelência, a PrimeSys tem quatro diferenciais competitivos:

- nível de serviço;
- abrangência;
- inovação e parcerias;
- experiência e pioneirismo.

#### **Novos satélites**

Pioneira em comunicações via satélite no Brasil, a Embratel conta com os recursos dos artefatos espaciais da Star One. A Star One opera o maior sistema de satélites da América Latina, com sete satélites em órbita, Brasilsat B1, B2, B3 e B4; Star One C1, C2 e C12. A capacidade destes satélites suporta toda uma gama de soluções para clientes dos segmentos de telefonia, TV, dados e redes corporativas. A empresa opera as estações de controle de satélites a partir do Teleporto de Guaratiba, no Rio de Janeiro.

A Star One iniciou a operação da terceira geração de satélites de comunicação brasileiros com o lançamento, em novembro de 2007, do Star One C1. Em abril de 2008 lançou com sucesso o Star One C2. Estes novos satélites ampliaram a capacidade de recepção e transmissão e a abrangência das operações, e integram a estratégia de renovação da frota e de oferta de novos serviços.

Os novos satélites substituíram os Brasilsat B1 e B2, que se encontram ativos em órbita inclinada, garantindo a continuidade e a qualidade dos importantes serviços de telecomunicações via satélite prestados ao país, além de ampliar o alcance de aplicações avançadas, como a Internet em alta velocidade e serviços de voz de última milha (acesso direto à rede da operadora). Os satélites Star One C1 e Star One C2 já estão gerando relevantes negócios para a empresa, assumindo um papel de destaque na universalização da internet às escolas públicas do país (Projeto GESAC) e como solução de infraestrutura da nova TV via satélite da Embratel: a Via Embratel.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

Os satélites Star One C1 e C2 ocupam as posições 65° W e 70° W – esta, considerada pelo mercado como uma *hot position*, pois é para onde estão apontadas as mais de 16 milhões de antenas parabólicas que captam sinais de televisão aberta, espalhadas por todo o país.

Os dois satélites, equipados também com transponders na faixa de frequência exclusiva para uso militar (banda X), garantem às Forças Armadas a continuidade dos serviços do B1 e do B2.

A tecnologia avançada dos novos satélites permitiu à Star One acelerar o seu processo de internacionalização, passando a oferecer serviços via satélite para toda a América Latina. A empresa, criada em 2000, incorporou os profissionais e os conhecimentos da antiga Área de Satélite da Embratel – um acervo de saberes e expertises em lançamento, órbitas e manobras acumulado em mais de 30 anos.

### **Referência em Inovação**

Antes de virar produtos e ganhar o Brasil, todas as novas soluções desenvolvidas pela Embratel têm endereço certo: o Centro de Referência Tecnológica (CRT), na Ilha do Fundão, Rio de Janeiro. A empresa é a única operadora de telecomunicações do país a ter um centro do gênero, criado em 2001 para pôr à prova a eficiência e a qualidade dos serviços de telefonia, redes e transmissão de dados.

O CRT é um laboratório de testes e simulações em que a Embratel mantém um ambiente integrado com todas as tecnologias usadas em suas operações. Todos os equipamentos e redes que atendem aos clientes estão representados no centro. O local também integra fornecedores e clientes em torno de tecnologias de ponta que, depois, vão estar ao alcance de todos os brasileiros.

Para muitos fornecedores, o centro oferece oportunidade única para a adaptação de produtos ao sistema telefônico brasileiro. A telefonia nacional tem especificidades raras, como a discagem direta a cobrar. O CRT, com engenheiros e técnicos especializados, além de efetivo móvel de pesquisadores em diversas áreas da empresa, está certificado pela ISO 17025, que atesta a qualidade da gestão do conhecimento que é marca na história da Embratel.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### 3 - Serviços

A Embratel oferece um portfólio completo de soluções de telecomunicação a todo o mercado brasileiro, incluindo telefonia local, longa distância nacional e internacional, transmissão de dados, vídeo e Internet, além de assegurar atendimento em qualquer ponto do território nacional por meio de soluções via satélite. Dentre esses serviços destacamos:

- **Redes Multiserviços, Redes Administradas e Outsourcing** - São soluções para formação de redes corporativas que utilizam diversas tecnologias (IP MPLS, Frame Relay, ATM e satélite). A Embratel pode assumir a gestão e a operação do ambiente de telecomunicações ou a rede corporativa de uma empresa. Através da PrimeSys é possível agregar maior valor às soluções de redes administradas da Embratel.
- **Internet e Valor adicionado** – A Embratel oferece desde uma simples conexão à Internet (dedicada) até a formação de redes para empresas e provedores (ISP), passando por serviços de hospedagem de *software*, *hardware* e gerência de segurança.
- **Internet residencial** - Para o mercado residencial, a Embratel oferece o Click21, a Internet gratuita, que garante qualidade de conexão e serviços, através de chamada telefônica local.
- **Telefonia avançada** – São soluções de telefonia local, longa distância nacional e internacional, e de relacionamento (0800, 0300, 4004 e atendimento automático), com uso de Redes Inteligentes que proporcionam aos seus clientes corporativos economia, controle nos gastos além de facilidades que agregam valor aos seus respectivos negócios.
- **Telefonia básica de longa distância** – Como uma provedora de serviços de telefonia em todo território nacional, a Embratel oferece planos de tarifas para os mercados corporativo e residencial que são desenvolvidos de acordo com o perfil de consumo de cada cliente.
- **Telefonia local** – A Embratel oferece atualmente dois produtos de telefonia local residencial: o Livre e o Net Fone. Com o Livre, serviço oferecido sobre a rede fixa da Embratel, os clientes residenciais contam com planos, pós-pagos e pré-pagos, adequados às suas necessidades e ao seu perfil de uso, além de tarifas econômicas. O Net Fone é o serviço de voz local residencial da Embratel oferecido em parceria com a Net. Assim como o Livre, o valor da franquia mensal pode ser usado para fazer qualquer tipo de ligação local ou de longa distância pelo 21. Ambos oferecem serviços inteligentes: Identificador de chamadas e Chamada em Espera; sendo que o Net Fone também oferece Siga-me e Conferência a Três, e o Livre oferece Secretária Eletrônica. Já para o mercado corporativo a Embratel oferece telefonia local através dos serviços Vipline, Número Único e Embratel PME. Através da fatura

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

### Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.

detalhada, a empresa tarifa o serviço local por minuto permitindo ao usuário melhor controle de suas despesas com telecomunicações. O serviço de número único permite à empresa reunir as vantagens obtidas com a centralização e a eficiência de um serviço 0800, sem que ela própria ou o consumidor sejam onerados com o custo de ligações de longa distância. O Embratel PME é uma solução de telefonia e Internet destinada às pequenas e médias empresas, que reúne oferta simples e uma Central de Atendimento exclusiva e pessoal.

- **TV por Assinatura DTH** - Denominado Via Embratel, se constitui na distribuição de sinais de televisão e de áudio por assinatura via satélite. Este novo serviço oferece uma grande variedade de canais com pacotes de diferentes preços. A proposta é oferecer mais diversão, conhecimento, cultura e educação, complementando a programação dos canais abertos.
- **Outros Serviços** – A Embratel oferece, também, serviços para comunicação de dados, voz e imagem, além de transmissão de sinais de televisão e rádio.

## 4 - Desempenho Econômico – Financeiro Consolidado

**Receita Líquida** - A Embratel encerrou 2008 com uma receita líquida de R\$9,7 bilhões representando um crescimento de 13,6% em relação a 2007, devido principalmente a um aumento de 33,6 % (R\$428 milhões) na receita com serviço local.

### Receita Líquida por Serviços

R\$ milhões	2008	2007	Var % Ano
LDN	4.477,8	4.080,5	9,7%
LDI	476,0	500,8	-4,9%
<b>Voz</b>	<b>4.953,8</b>	<b>4.581,2</b>	<b>8,1%</b>
Comunicação de Dados	2.456,6	2.127,5	15,5%
<b>Dados</b>	<b>2.456,6</b>	<b>2.127,5</b>	<b>15,5%</b>
Serviços Locais	1.706,9	1.278,1	33,6%
Outros Serviços	620,5	586,2	5,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>9.737,8</b>	<b>8.573,1</b>	<b>13,6%</b>

**Serviços Locais** - A receita de serviços locais totalizou R\$1.707 milhões, apresentando um aumento de 33,6% (R\$429 milhões) sobre 2007. A participação do serviço local no total de receita foi elevado para 17,5% da receita líquida.

**Receita de Dados** - A receita de dados, incluindo Internet, subiu 15,5% em 2008 atingindo R\$2.457 milhões. No ano, representou 25,2% da Receita Líquida total.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

**Longa Distância Nacional** - A receita de longa distância nacional foi de R\$4.478 milhões, um crescimento de 9,7% (R\$397 milhões) em relação ao ano anterior, principalmente nas receitas vinculadas às chamadas de origem móvel e ao segmento corporativo, com iniciativas de fidelização destes clientes.

**Longa Distância Internacional** - A receita de longa distância internacional sofreu uma queda de 4,9% em 2008, atingindo R\$476 milhões, representando 4,9% do total da receita líquida.

**Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro e Participação Societária** – Em 2008, a Embratel apresentou um lucro operacional antes do resultado financeiro e participações societárias de R\$1.183 milhões, equivalente a 12,2% da receita líquida.

**Lucro Líquido** – Em 2008, a Embratel apresentou um lucro líquido de R\$691 milhões comparado a um lucro líquido equivalente a R\$463 milhões em 2007.

Atendendo ao disposto no Art. 36 parágrafo 1 do Estatuto da Companhia e no Art. 202, I, II e III da Lei 6.404/76, esta Administração deliberou a aprovação de distribuição de dividendos no montante de R\$163,9 milhões, sendo R\$140,0 milhões pagos em julho de 2008 sob a forma de Dividendos Intercalares.

A incorporação das controladas VSA e VSP pela Embratel, em fevereiro de 2008, não gerou efeitos nas demonstrações financeiras consolidadas, no entanto, viabilizou o reconhecimento de créditos fiscais diferidos no montante de R\$179 milhões, em função da expectativa de realização com base nos resultados futuros projetados pela Embratel.

**Situação Financeira** – A Embratel finalizou o ano com uma posição de caixa de R\$564 milhões. A dívida total em 31 de dezembro de 2008 era de R\$3.082 milhões, sendo 52,4% a longo prazo. O endividamento em moeda estrangeira representa 71,4% do total, e aproximadamente 51,7% possui proteção contra variação cambial.

## **5 – Atendimento à Instrução nº 381 da Comissão de Valores Mobiliários (CVM)**

Em 14 de janeiro de 2003, a Comissão de Valores Mobiliários (CVM) emitiu a Instrução nº 381, a qual dispõe sobre a divulgação, pelas Entidades Auditadas, de informações sobre a prestação, pelo auditor independente, de outros serviços que não sejam de auditoria externa.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

A Embratel tem como procedimento envolver previamente os seus Departamentos de Controladoria, Governança Corporativa e Jurídico na avaliação do objeto de serviços a serem prestados pelos auditores externos em adição ao exame das demonstrações financeiras, para concluir, à luz das legislações pertinentes, se tais serviços, pela sua natureza, não representam conflito de interesse ou afetam a independência e objetividade dos auditores independentes.

Além disso, todos os serviços de auditoria contratados passam pela aprovação prévia do Comitê de Auditoria.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2008, os auditores independentes que prestam serviço para a Embratel e suas controladas, não realizaram quaisquer serviços não vinculados à auditoria externa que representassem mais de 5% dos honorários contratados anualmente.

## 6 – Investimentos

Em 2008, a Embratel investiu R\$1.803 milhões. A maior parcela dos investimentos da Companhia foi direcionada para atender a Investimentos em Acessos, Infra-estrutura e Serviços Locais, representando 43,9% do total de investimentos no ano. Outra parcela importante representa 31,9% do total, direcionado para atender à Infra-estrutura de rede.

Adicionalmente, 18,1% dos investimentos foram alocados aos Investimentos com Serviços de Dados e Internet, 2,2% direcionados para satélites (Star One) e 4,0% para outros itens, como por exemplo, Tecnologia da Informação e Call Center.

A Star One lançou o Star One C2, segundo satélite de terceira geração da Companhia, aumentando a capacidade de recepção e transmissão e a abrangência das operações.

Em R\$MM	2008	2008	2007	2007
Acesso, Infraestrutura e Serviços Locais	790	43,9%	423	33,3%
Infraestrutura de Rede	575	31,9%	256	20,1%
Serviços de Dados e Internet	326	18,1%	428	33,7%
Star One	40	2,2%	122	9,6%
Outros ( Incluindo TI)	71	4,0%	41	3,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1.803</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.270</b>	<b>100,0%</b>

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### **7 - Responsabilidade Social**

#### **Instituto Embratel**

Criado em 2001 e reconhecido como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (Oscip) desde 2003, o Instituto incorpora os compromissos socioambientais cultivados há quatro décadas pela Embratel. Com atuação nacional, parte da premissa de que a educação é a única forma de transformar, para melhor, a vida dos brasileiros. Nesse desafio, a Internet é ferramenta indispensável à inserção das pessoas e grupos sociais no mundo globalizado.

Na zona rural, onde vivem quase 40 milhões de pessoas, a dimensão deste problema é ainda maior. Mesmo com a universalização das matrículas nos últimos anos, as estatísticas mostram que a população infanto-juvenil no campo enfrenta dificuldades redobradas. Para romper esse círculo vicioso e fortalecer a educação, o Instituto Embratel dedica atenção especial ao ensino básico nas escolas rurais, disponibilizando tecnologias e conteúdos a estudantes e professores em áreas distantes com baixo Índice de Desenvolvimento Humano (IDH). A chegada da antena da Embratel até esses brasileiros representa, na maioria das comunidades, a única via de mão dupla para a comunicação com o país e o mundo.

No centro da atuação do Instituto está o Projeto Embratel Educação, que conecta escolas em sete estados. Outros quatro programas complementam a oferta de acesso à rede mundial de computadores – TV PontoCom, Biblioteca Digital Multimídia, Cursos Online e Rádio.Lê. Para cumprir o objetivo de aprimorar a qualidade da educação, o Instituto Embratel valoriza parcerias com secretarias estaduais e municipais de Educação, universidades e outras organizações que compartilham o propósito de melhorar a formação das novas gerações de brasileiros.

#### **Embratel Educação**

O Projeto põe as novas tecnologias de informação e comunicação ao alcance de alunos e professores de escolas públicas da zona rural em sete estados – Minas Gerais, Bahia, Tocantins, Goiás, Pernambuco, Amazonas e Rio de Janeiro. O Embratel Educação atinge, em 2008, 75 escolas conectadas, beneficiando de forma direta 50 mil alunos e docentes.

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

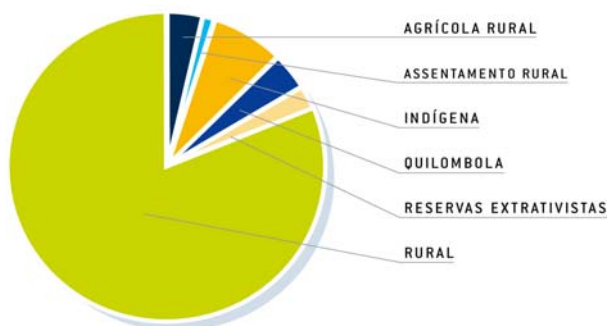
## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

ATUAÇÃO DO PROJETO EMBRATEL EDUCAÇÃO por número de escolas, professores e alunos atendidos – Brasil/ 1º semestre de 2008			
ESTADO	Nº DE ESCOLAS	Nº DE PROFESSORES	Nº DE ALUNOS
Minas Gerais	2	93	2.322
Bahia	1	5	151
Tocantins	11	152	2.956
Goiás	9	89	2.772
Pernambuco	1	15	115
Amazonas	2	16	280
Rio de Janeiro	49	2.728	38.678
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>3.098</b>	<b>47.274</b>

Fonte: Instituto Embratel Educação / 2008

### ESCOLAS POR TIPO DE COMUNIDADE



O Embratel Educação coloca à disposição das comunidades três soluções tecnológicas:

- Internet banda larga via satélite – Acesso à TV PontoCom, ao acervo digitalizado da Biblioteca Multimídia e a todas as outras modalidades de utilização da grande rede;
- Wimax / Wi-Fi – Acesso sem fio a voz e dados num raio de até 50 quilômetros (Wimax), combinado com redes sem fio de curta distância (Wi-Fi).

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### TV PontoCom

Canal em funcionamento durante as 24 horas do dia, a TV do Instituto Embratel transmite variada programação socioeducativa e cultural às comunidades atendidas pelo Embratel Educação. Documentários, debates, espetáculos, aulas e palestras abordam desde assuntos de saúde até temas sociais.

### Biblioteca Digital Multimídia

Armazena conteúdos digitalizados a partir de livros, gravuras e vídeos.

Atualmente são mais de 35 mil gravuras e mais de 2 mil vídeos educacionais e culturais.

Os conteúdos são produzidos pelas seguintes instituições parceiras: MEC, MinC, Fundação Biblioteca Nacional, Biblioteca Mário de Andrade, Centro Cultural São Paulo, PUC Minas, PUC Rio, Itaú Cultural, entre outras.

A iniciativa alia difusão do conhecimento, preservação da história e inclusão digital.

### Cursos online

Direcionados aos estudantes e professores atendidos pelo Embratel Educação, os cursos online proporcionam o auto-aprendizado de informática. Os módulos temáticos, desenvolvidos pela Universidade Corporativa da Embratel, destinam-se a usuários iniciantes e incluem:

- Sistema operacional Linux;
- Editor de texto;
- Planilha eletrônica;
- Apresentação multimídia;
- Navegação na Internet;
- Correio eletrônico.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

Para os usuários já iniciados, a UFMG (Universidade Federal de Minas Gerais), mediante parceria com o Instituto, elaborou os cursos de HTML – linguagem para desenvolver páginas para a Internet -, MYSQL – ferramenta de banco de dados -, PHP – linguagem dinâmica de internet que permite a interação usuário-site -, o WIKI – software que permite a criação e/ou edição coletiva de documentos e muito utilizado para a criação de trabalhos coletivos – e o CSS, que disponibiliza aos designers novos meios de produção de layouts.

#### **Ponto Comunidade**

Tem como objetivo levar a cultura digital a quem não tem facilidade de acesso aos mais modernos meios de comunicação. Através da inclusão digital, sua meta é estimular também a inclusão social.

Com o Projeto Ponto Comunidade, o Instituto Embratel busca contribuir significativamente para o desenvolvimento cultural, educacional, social e digital de comunidades localizadas em todo o Brasil.

Esse projeto também apresenta um caráter sócio-educativo, uma vez que seus recursos tecnológicos permitem às comunidades desenvolver projetos, individuais ou coletivos, buscando assim superar condições de carência, marginalidade e exclusão. Dessa forma, oferece a cada indivíduo a possibilidade de ter a sua "identidade digital" através do uso da Internet e do correio eletrônico.

O Ponto Comunidade tem como principais ações:

- Democratizar o acesso à informação e ao conhecimento, permitindo a um número cada vez maior de cidadãos adquirir a sua "identidade digital".
- Apoiar atividades escolares e contribuir para a educação formal nas comunidades, beneficiando crianças, jovens, adultos e idosos.
- Contribuir para a melhoria dos serviços de interesse comunitário.
- Proporcionar ferramentas de inclusão digital a grupos marginalizados socialmente, ajudando-os a se organizar, planejar e executar projetos.
- Fortalecer a auto-estima dos cidadãos, levando-os a reconhecer e desenvolver suas capacidades criativas e dando-lhes perspectivas profissionais, facilitando o seu acesso ao mercado de trabalho.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

O projeto Ponto Comunidade conta hoje com 10 pontos distribuídos nos estados do RJ, SP, MG e TO.

Mais de 100 mil jovens foram beneficiados pelo projeto em 2008.

#### **Parintins Cidade Digital**

O Instituto participa, com a Embratel, do projeto que faz de Parintins (AM), na Ilha de Upinambarana, no Rio Amazonas, a primeira cidade digital da Amazônia. A empresa colabora com a infra-estrutura para transmissão e recepção pela tecnologia Wimax, gerenciando as operações. O Instituto põe à disposição do público os conteúdos dos projetos Embratel Educação, Biblioteca Digital Multimídia, Cursos Online e TV PontoCom.

Em duas escolas, um centro comunitário e um posto de saúde, professores e alunos contam com laboratórios de informática dotados de conexão de banda larga à Internet, pela tecnologia WLAM. Utilizando os sinais de satélite da Embratel, equipamentos doados ao posto de saúde permitem a prática da telemedicina (medicina à distância), beneficiando os 110 mil habitantes da ilha.

#### **Gente Capaz**

Acreditando no poder da força interior do universo do ser humano, a Embratel e o Instituto Embratel, instituíram o Programa Embrapar de Desenvolvimento e Empregabilidade para pessoas com Necessidades Especiais – Gente Capaz.

Estruturou-se o projeto, entendendo a Responsabilidade Social Corporativa como um valor institucional do Grupo Embrapar. De início, foram envolvidos a Empresa: Embratel; o seu braço social com foco em Educação: o Instituto Embratel; a Instituição Educacional: o Colégio Graham Bell, mantido pelo Sinttel - Sindicato dos Trabalhadores em Telecomunicações do Rio de Janeiro e o CIEE - Centro de Integração Empresa Escola-Rio, através de seu Instituto de Competências e Cidadania.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

Foram selecionados 25 estudantes, todos com o Curso Médio concluído, que integraram uma turma do Curso Pós Médio de Técnicos em Telecomunicações. Durante 18 meses esses estudantes ficaram sob os ensinamentos pedagógicos dos professores do Colégio Graham Bell, entre os quais um professor e tradutor da Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS.

Ao final do curso, formaram-se 13 estudantes, que além do diploma de Técnico em Telecomunicações, obtiveram seus registros (habilitação) junto ao CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia, abrindo-se, desta forma, um novo universo de possibilidades.

Ao mesmo tempo, o Grupo Embrapar, por meio do Instituto Embratel e com a interveniência do Centro de Integração Empresa-Escola – CIEE/RJ, vem oferecendo até 21 vagas de estágio para estudantes de cursos de graduação, portadores de necessidades especiais.

Em continuidade ao Projeto foi celebrado em julho de 2008, um Termo de Compromisso entre o Instituto Embratel, Embratel, FIRJAN – Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro e o CIEDS – Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável, visando a capacitação de 21 pessoas com necessidades especiais, em Comunicação de Dados.

O Termo de Compromisso prevê ainda a oficina Convivendo com a Diversidade, onde 40 funcionários da Embratel participarão de discussões sobre a inclusão de pessoas com necessidades especiais em seu ambiente de trabalho, bem como, eliminar possíveis estigmas existentes.

### **123 Alô! A Voz da Criança e do Adolescente**

123 é o número que crianças e adolescentes com idade entre 6 e 18 anos ligam para obter informações de suporte, socorro e segurança imediatos ou serviços especializados que necessitem.

A Embratel, através do Instituto Embratel, está patrocinando e participando do Projeto 123Alô!- A voz da criança e do adolescente que, representa, no Brasil, o Projeto Child Helpline International que atua em 150 países. O nome do projeto foi escolhido pelas crianças e adolescentes através de pesquisa em escolas e fundações.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

O Projeto tem como financiador – Úrsula Zidel-Hilti Foundation e firmou convênio com a Secretaria Nacional de Direitos Humanos da Presidência da República.

#### **Prêmio Imprensa Embratel**

Abrangência nacional e credibilidade fazem do Prêmio Imprensa Embratel um dos mais importantes do país. A premiação estimula a produção de reportagens sobre os grandes temas brasileiros em todos os meios de comunicação – jornal, revista, televisão, rádio e Internet. Com a iniciativa, a Embratel valoriza a contribuição do jornalismo para a inclusão social, a promoção da cidadania e o desenvolvimento sustentável.

O prêmio chegou à nona edição, em 2008, totalizando mais de 8,1 mil reportagens, inscritas por mais de 7 mil jornalistas de todo o país, desde 1999. A premiação, que conta com o apoio da Lei Rouanet e da Lei de Incentivo à Cultura do Estado do Rio de Janeiro, é patrocinada pela Embratel em parceria com o Sindicato dos Jornalistas Profissionais do Município do Rio de Janeiro e a Associação dos Repórteres Fotográficos e Cinematográficos do Rio de Janeiro (Arfoc). As categorias de julgamento incluem:

- Reportagem investigativa (Troféu Tim Lopes);
- Responsabilidade social;
- Tecnologia da informação/comunicações/multimídia;
- Reportagem esportiva e cultural;
- Fotografia;
- Imagens jornalísticas de TV;
- Reportagens veiculadas no exterior por correspondentes estrangeiros no Brasil.

#### **Obra de Restauração do Theatro Municipal do Rio de Janeiro**

A Embratel está patrocinando o Projeto de Restauração do Theatro Municipal do Rio de Janeiro, com o objetivo de preservar suas características arquitetônicas e seu acervo artístico, adaptando-o às novas tecnologias de instalações prediais e modernizando seus equipamentos cenotécnicos visando preservar a edificação histórica para as futuras gerações. A abrangência do projeto inclui a área nobre, a sala de espetáculos e adjacências.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

#### **Parceria com a Fundação Biblioteca Nacional**

---

A Embratel, através do Instituto Embratel, intensificou, no ano de 2008, a parceria com a Fundação Biblioteca Nacional, no Rio de Janeiro, especificamente apoiando o Projeto "Quarta às 4".

Foi transmitida ao vivo, pela TVPontoCom, webtv do Instituto, toda a série Estudos comemorativos: 100 anos da Associação Brasileira de Imprensa; 200 anos da Imprensa Régia; 40 anos da Contracultura; 100 anos do nascimento de Mário filho; 50 anos da conquista da primeira Copa do Mundo; 100 anos do nascimento de Guimarães Rosa; 50 anos da BossaNova; 100 anos da morte de Machado de Assis; 20 anos da Constituição Cidadã; 100 anos da morte de Arthur Azevedo; 200 anos da chegada da Corte Portuguesa e 60 anos da Declaração dos Direitos Humanos.

#### **Revitalização da Biblioteca do CAEP**

O Instituto Embratel se associou à Diretoria de Recursos Humanos e Qualidade da Embratel, como parceiro de um Projeto voltado para a educação corporativa: a revitalização da Biblioteca do Centro Avançado de Educação Permanente.

A Biblioteca corresponde à unidade de informação de uma universidade, aqui entendida a Universidade Corporativa da Embratel-UCE, cuja denominação é uma expressão simbólica da transformação da educação corporativa na Empresa, ambiente onde se congregam oportunidades de desenvolvimento coletivo ou de auto-desenvolvimento, atreladas às estratégias de negócio da Embratel e ao Ciclo de Desempenho.

#### **Semana Nacional da Ciência e Tecnologia**

A Embratel, através do Instituto Embratel, participou em Guaratiba, pelo 4º ano consecutivo, da Semana Nacional da Ciência e Tecnologia. O Evento, iniciativa do Ministério da Ciência e Tecnologia, foi realizado em todo o País, na semana de 20 a 26 de outubro de 2008, com o tema "Evolução & Diversidade".

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

### **Seminário Conexão com o Futuro**

A Casa Brasil e o Jornal do Brasil promoveram em junho de 2008 um grande painel sobre a democratização do conhecimento pela internet e os impactos das novas tecnologias da informação e comunicação no desenvolvimento educacional, com o tema "A inclusão da Banda Larga nas Escolas Públicas". A Embratel, através do Instituto Embratel, se fez presente no painel 1 - Programa de Banda Larga nas Escolas, que contou com a participação do Ministro das Comunicações e da Secretária de Educação do Estado do Rio de Janeiro.

### **Balanco Social das Telecomunicações**

A Embratel participou do Balanco Social das Telecomunicações, importante pesquisa sobre os trabalhos sociais realizados pelas empresas do setor de telecomunicações, consistindo também no acompanhamento da performance social dessas Empresas. Neste ano o tema de fundo foi a sustentabilidade.

### **8 – Recursos Humanos**

O ano de 2008 foi marcado por importantes ações para a consolidação do Modelo de Gestão para firmar a empresa, como "a maior, melhor e mais competitiva" do seu segmento.

Neste sentido a gestão das pessoas buscou a construção de forte parceria e compromisso entre empresa e funcionários, para a produção de resultados de excelência. Foram feitos investimentos no desenvolvimento do capital humano, através da capacitação das lideranças e da força de trabalho em geral, através de ações intensivas de treinamento técnico funcional, com importantes certificações, entre elas, a da *Cisco Golden Partner*.

Ainda no âmbito de capacitação, se intensificaram os treinamentos de qualidade, com utilização da metodologia e ferramentas de *Lean Six Sigma*, com a certificação de Green Belts, trazendo resultados financeiros concretos para a empresa através de projetos de melhoria de processos e eficiência operacional, nas diversas áreas da empresa.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

## 19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO

---

### **Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

A empresa também investiu fortemente em programas de comunicação interna e endomarketing, objetivando o alinhamento da força de trabalho às prioridades do negócio por um lado, e a criação de um ambiente de trabalho saudável, dentro do qual, os indivíduos se sintam desafiados e voltados para o seu crescimento pessoal e profissional.

Adicionalmente, foram criados processos e ferramentas de avaliação de desempenho e de perfil, de maneira a assegurar a tradução dos objetivos estratégicos da empresa, em metas individuais até os níveis iniciais da organização, assim como para garantir que os comportamentos e atitudes dos funcionários, estejam em linha com os valores éticos e princípios organizacionais que devem reger não só as relações de trabalho, como também, as relações com todos os públicos, sejam clientes, parceiros de negócios, fornecedores, e até concorrentes.

Para fortalecer ainda mais este modelo de gestão, o Grupo Embratel buscou novos talentos no mercado e alinhou o perfil de suas equipes às necessidades do negócio terminando o ano de 2008 com um quadro de pessoal de 16.285 funcionários (16.042 em 2007).

No âmbito social, a Embratel, em conjunto com o Instituto Embratel, celebrou importante acordo com a Firjan, para a formação de profissionais portadores de deficiência, assim como, criou a Gerência de Sustentabilidade, voltada para a implantação de um sistema integrado de gestão do meio ambiente, segurança do trabalho, saúde e social.

A Embratel recebeu, em 2008, o seguinte reconhecimento em Recursos Humanos do mercado:

- E-learning Brasil Prêmio 2008/2009 – Embratel Referência Nacional, concedido pela MicroPower.

## **9 - Agradecimentos**

Finalizando, agradecemos aos acionistas, clientes, Governos, fornecedores e Instituições Financeiras pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos nossos funcionários pela dedicação e empenho apresentados.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

---

**19.11 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO**

---

---

**Controlada/Coligada : EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.**

---

A Administração

Rio de Janeiro, 12 de março de 2009.

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

#### **20.01 - INFORMAÇÕES SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA**

---

A Embratel possui políticas, normas e outros instrumentos normativos aderentes as melhores práticas de Governança e Ética Corporativa adotadas no Brasil e no exterior. Destacam-se os seguintes instrumentos internos:

- Código de Ética Corporativo;
- Política de Divulgação e Uso de Informações Relevantes;
- Política para Aprovação de Contratação de Serviços de Auditoria Independente;
- Estatuto Social.

Mais informações sobre Governança Corporativa podem ser encontradas no site da empresa, no seguinte endereço:

[http://www.embratel.net.br/Embratel02/cda/portal/0,2997,RI\\_P\\_1026,00.html](http://www.embratel.net.br/Embratel02/cda/portal/0,2997,RI_P_1026,00.html)

---

01764-7 EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A

02.558.124/0001-12

---

## **21.01 - DESCRIÇÃO DAS INFORMAÇÕES ALTERADAS**

---

### **6ª reapresentação**

#### **03.02 – Distribuição do Capital – Posição Acionária**

Alteração na distribuição das ações entre os acionistas majoritários oriundos da capitalização dos dividendos.

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DEPARTAMENTO DE ACIONISTAS	1
01	04	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	2
01	05	REFERÊNCIA / AUDITOR	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	CONTROLE ACIONÁRIO / VALORES MOBILIÁRIOS	3
01	08	PUBLICAÇÕES DE DOCUMENTOS	3
01	09	JORNAIS ONDE A CIA DIVULGA INFORMAÇÕES	3
01	10	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	3
02.01	01	COMPOSIÇÃO ATUAL DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DIRETORIA	4
02.01	02	COMPOSIÇÃO ATUAL DO CONSELHO FISCAL	5
02	02	EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL E FORMAÇÃO ACADÊMICA DE CADA CONSELHEIRO (ADM. E FISCAL) E	6
03	01	EVENTOS RELATIVOS A DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL	15
03	02	POSIÇÃO ACIONÁRIA DOS CONTROLADORES E ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES	16
03	03	DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL DOS CONTROLADORES E DOS ACIONISTAS COM 5% OU MAIS DE AÇÕES	17
04	01	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	20
04	02	CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO E ALTERAÇÕES NOS TRÊS ÚLTIMOS ANOS	21
04	04	CAPITAL SOCIAL AUTORIZADO	22
04	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL ACIONÁRIO AUTORIZADO	22
06	01	PROVENTOS DISTRIBUÍDOS NOS 3 ÚLTIMOS ANOS	23
06	03	DISPOSIÇÕES ESTATUTÁRIAS DO CAPITAL SOCIAL	24
06	04	DIVIDENDO OBRIGATÓRIO	24
07	01	REMUNERAÇÃO E PARTICIPAÇÃO DOS ADMINISTRADORES NO LUCRO	25
07	02	PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES NOS TRÊS ÚLTIMOS ANOS	25
07	03	PARTICIPAÇÃO EM SOCIEDADES CONTROLADAS E/OU COLIGADAS	26
09	01	BREVE HISTÓRICO DA EMPRESA	27
09	02	CARACTERÍSTICA DO SETOR DE ATUAÇÃO	29
10	01	PRODUTOS E SERVIÇOS OFERECIDOS	44
11	01	PROCESSO DE PRODUÇÃO	45
11	02	PROCESSO DE COMERCIALIZAÇÃO, DISTRIBUIÇÃO, MERCADOS E EXPORTAÇÃO	46
11	03	POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO	47
14	01	PROJEÇÕES EMPRESARIAIS E/OU DE RESULTADOS	50
14	02	INFORMAÇÕES RECOMENDÁVEIS, MAS NÃO OBRIGATÓRIAS	75
14	05	PROJETOS DE INVESTIMENTO	87
16	01	AÇÕES JUDICIAIS	90
17	01	OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS	91
18	01	ESTATUTO SOCIAL	98
		EMP. BRASILEIRA DE TELECOMUNICAÇÕES S.A.	
19	01	POSICIONAMENTO NO PROCESSO COMPETITIVO	114
19	02	PEDIDOS EM CARTEIRA NOS TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS	115

Reapresentação Espontânea

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01764-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL EMBRATEL PARTICIPAÇÕES S.A	3 - CNPJ 02.558.124/0001-12
---------------------------	--	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
19	05	OPERAÇÕES COM EMPRESAS RELACIONADAS	116
19	10	CARACTERÍSTICAS DO SETOR DE ATUAÇÃO	126
19	11	RELATÓRIO DE DESEMPENHO	127
20	01	INFORMAÇÕES SOBRE GOVERNANÇA CORPORATIVA	153
21	01	DESCRIÇÃO DAS INFORMAÇÕES ALTERADAS	154